



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА
СРБИЈЕ**

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Бр.

2581200-0801-107812/60-2026

30-07-2026

20. _____ год.

11078 Београд - Нови Београд, Булевар уметности бр.12

Измене и допуне Годишњег плана пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

за 2026. годину

- извод из пречишћеног текста -

Јул, 2026. године



AAAE0577863263964



Република Србија

МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Број: 000322778 2026 10810 009 000 023 037

1. септембар 2026. године

Кнеза Милоша 20

Београд

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ ДОО

Булевар уметности 12
11070 Београд

Дописом број: 2581200-08.01-325935/1-26 од 30. јула 2026. године, доставили сте овом министарству Измене и допуне Годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, за 2026. годину, које је донео Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у даљем тексту: Друштво, на седници одржаној 30. јула 2026. године.

Дописом број: 3662834 2026 10520 008 001 011 001 од 18. августа 2026. године, Министарство финансија доставило је сагласност на наведени план.

Дописом број: 003853443 2026 13400 009 001 044 001 од 24. августа 2026. године, Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања доставило је сагласност на наведени план.

Дописом број: 3677369 2026 од 11. августа 2026. године, Министарство рударства и енергетике доставило је мишљење у којем је указано да је потребно доставити додатна образложења која се односе на планирани финансијски резултат, показатеље пословања, динамику преузимања мерних места, ниво повлачења средстава по кредитима у односу на Годишњи план пословања за 2026. годину, као и о усклађености планираног трошења средстава у 2026. години са динамиком реализације пројеката и закључцима Владе којима се изградња тих пројеката проглашава пројектима од значаја од 30. јула 2026. године.

С тим у вези, дописом број: 2581200-08.01-357132/1-26 од 24. августа 2026. године, доставили сте нам изјашњење на мишљење Министарства рударства и енергетике, које смо проследили том министарству, дописом број: 000322778 2026 10810 009 000023 037 од 24. августа 2026. године.

Након разматрања предметног материјала, из делокруга надлежности Министарства привреде, обавештавамо вас да смо сагласни са Изменама и допунама Годишњег плана пословања Друштва за 2026. годину, које је донео Надзорни одбор Друштва на седници одржаној 30. јула 2026. године, посебно узимајући у обзир неопходност реализације пројеката од државног значаја и даљег пословања Друштва.

Прилог: мишљења надлежних органа

ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР

Адријана Месаровић

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2581200-08.01-107812/61-2026
Београд, 31.07.2026

На основу члана 24. став 1. тач. 2) у вези са чланом 44. став 1. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200-08.01-59128/1-26 од 06.02.2026. године и члана 12. Пословника о раду Надзорног одбора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број: 2581200-08.01-107812/1-26 од 09.03.2026. године, Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд на 5. редовној седници одржаној дана 30.07.2026. године, доноси

ОДЛУКУ

1.

Доносе се Измене и допуне годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Измене и допуне годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину доставити Министарству привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Измене и допуне годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину сматрају се донетим даном давања сагласности Министарства привреде у складу са законом.

Образложење

У складу са одредбама члана 15. Закона о управљању о привредним друштвима која су у власништву Републике Србије, друштво капитала доставља Министарству привреде годишњи план пословања. Влада Републике Србије донела је дана 03.07.2025. године Уредбу о садржини, изради, роковима и начину достављања планова и периодичних извештаја друштава капитала у власништву Републике Србије 05 број: 110-6994/2025, а дана 20.11.2025. године Закључак 05 број 023-12411/2025-1 којим су усвојене Смернице за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштава капитала која су у власништву Републике Србије. На основу члана 24. став 1. тач. 2) Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200-08.01-59128/1-26 од 06.02.2026. године, Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд усваја годишњи план пословања.

У складу са чланом 7. став 1. Уредбе најзначајнији фактори који су утицали на израду ребаланса су: статусна промена припајања „Одржавање и услуге“ д.о.о. Нови Сад Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд; измена и допуна у плану субвенција за 2026. годину за капитални пројекат „Изградња ТС, мреже 10 kV и ПРП-ова за ЕХРО и НФС“; ефекти спроведене процене вредности некретнина, постројења и опреме и услед значајног нивоа одлива новчаних средстава са пословних рачуна по основу принудних наплата у току првог полугодишта 2026. године пројектовано је повлачење новог кредита за обртна средства за потребе измирења доспелих обавеза према добављачима у земљи до краја 2026. године.

У складу са наведеним, сачињен је текст Измена и допуна годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину и донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Надзорни одбор

Ђорђе Маровић
Ђорђе Маровић



АААЕ0577863263966

Садржај:

I	ОПШТИ ПОДАЦИ	2
II	ОРГАНИ ДРУШТВА	3
III	ЦИЉЕВИ	4
IV	КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ	5
V	РИЗИЦИ	6
VI	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА	9
1.	ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА	11
2.	ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ	11
3.	ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	14
3.1.	ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	14
3.2.	ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	15
3.3.	ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	16
4.	ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА	17
4.1.	ПЛАН ОДРЖАВАЊА	17
4.2.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	19
4.3.	ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА И НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ	26
4.4.	ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	28
4.5.	ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ	28
5.	ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА	30
6.	КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ	32
7.	УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	34
7.1.	ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ	34
7.2.	СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ	35
ПРИЛОЗИ		40
.....		41
ПРИЛОГ 1 - ОБРАСЦИ		41
I	БИЛАНС СТАЊА	42
II	БИЛАНС УСПЕХА	44
III	ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	46
IV	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ – БИЛАНСИ	47
V	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	48
VI	ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ	49
VII	ТРОШКОВИ НАКНАДА	49
VIII	ЗАРАДЕ	50
IX	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ - ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНИ	51
X	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	52
XI	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	53

XII ИНВЕСТИЦИЈЕ – ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ГПП ЗА 2026.ГОДИНУ	54
ПРИЛОГ 2 - ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ.....	65
ПРИЛОГ 3 - ОДРЖАВАЊЕ.....	78
ПРИЛОГ 4 - ПРОШИРЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ	86
ПРИЛОГ 5 - БИЛАНС УСПЕХА ПО ПРОФИТНИМ ЦЕНТРИМА (ДИСТРИБУТИВНИМ ПОДРУЧЈИМА)	90
ПРИЛОГ 6 - КЉУЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ (МРЕ)	92

I Општи подаци

Информације о друштву	
Назив друштва	Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Адреса друштва	Београд – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.
Контакт телефон	011/3957777
Електронска адреса за пријем поште	ods@ods.rs
Интернет сајт друштва	www.elektroistribucija.rs
Основна делатност друштва	35.13 Дистрибуција електричне енергије
Опис делатности друштва	Претежна делатност обухвата управљање дистрибутивним системом електричне енергије и дистрибуцију електричне енергије примљене од електрана или преносног система до потрошача
Остале делатности друштва	Поред претежне делатности Друштво може обављати све законом дозвољене делатности
ПИБ	100001378
Матични број	7005466
Величина друштва	велико правно лице
Организација друштва	једночлано друштво са ограниченом одговорношћу

Власничка структура на дан 02.04.2026.*	
Назив акционара / чланова друштва	Проценат власништва
Република Србија	100%

* датум попуњавања

II Органи друштва

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
Биљана Клисура	Председник	Министар привреде	Решење број 000575012 2026 10810 009 003 012 002 од 02.03.2026. године	ДА

НАДЗОРНИ ОДБОР				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	
Ђорђе Маровић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Јелена Матијашевић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Душан Џелетовић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Александар Медић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	

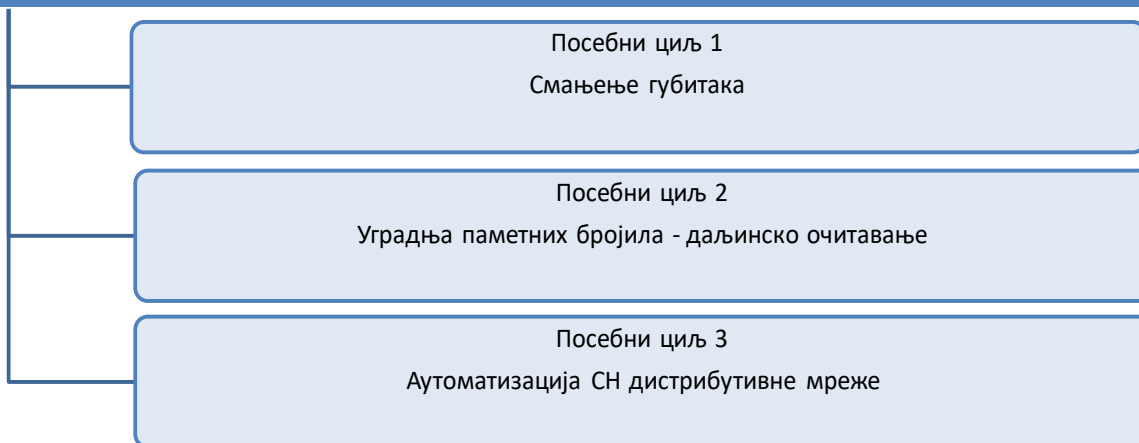
ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Биљана Комненић	Влада Републике Србије	Решење 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА/ ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

НАПОМЕНА: Закључком 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године Милан Цветков именован је за представника оснивача у Скупштини Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године, прописано је да ће Председник Скупштине, именован Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-568/2021 од 28. јануара 2021. године и чланови Скупштине Друштва, именовани Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године („Службени гласник РС“ број 51 од 17. јуна 2025. године), вршити функцију председника и чланова Надзорног одбора Друштва Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, до именовања нових представника, у складу са овом одлуком. Дана 09.04.2026. године Милан Цветков поднео је оставку на функцију председника Надзорног одбора која производи дејство од дана подношења. Сходно наведеном, од дана 09.04.2026. године Надзорни одбор нема именованог председника, а функцију председника Надзорног одбора на седницама Надзорног одбора, до именовања новог председника Надзорног одбора од стране Скупштине Друштва, вршиће у складу са чланом 12. Пословника о раду Надзорног одбора, најстарији члан Надзорног одбора.

Општи годишњи циљ

Стварање техничких предуслова и континуирано снабдевање потрошача електричном енергијом, као и услугама везаним за исто.



ЕДС се бави изградњом и одржавањем електроенергетских објеката који су у функцији снабдевања потрошача електричном енергијом. Континуирано и безбедно снабдевање потрошача електричном енергијом је предуслов функционисања који и раста и развоја целокупног нашег друштва и државе. Наша визија је да својим активностима будемо подршка свим потрошачима електричне енергије. Да би се обезбедило напајање потрошача електричном енергијом неопходно је прво створити техничке предуслове, а затим одржавати и зграђене капацитете и пружати услуге потрошачима које су у вези са њиховом потрошњом. Сваки од три посебна циља доприноси у свом делу да се боље одржавају изграђени капацитети. Целокупно пословање ЕДС-а у свим сегментима је усклађено са Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године

IV Кључни показатељи

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА				
	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Први посебни циљ	губици	GWh	2.940	Разлика између преузете и испоручене електричне енергије у дистрибутивном систему.
		%	9,80	Укупне количине губитака / Укупна количина преузете електричне енергије
Други посебни циљ	број уграђених паметних бројила	ком	310.000	9.566.558.000
Трећи посебни циљ	аутоматизација СН мреже - уградња РМУ	ком	400	1.230.000.000
	аутоматизација СН мреже - уградња реклозера и заштите	ком	115	350.000.000
	аутоматизација СН мреже - изградња и реконструкција ТС	ком	4	924.559.000

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА				
	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Општи	Процент учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним приходима	%	17,92	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним расходима	%	17,83	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	16,33	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	16,24	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	2,33	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	35,87	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	млрд. РСД	7,09	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености		0,22	Укупне обавезе / Укупна имовина

1. Смањењем губитака доприноси се мањим трошковима за надокнаду губитака, што доприноси финансијској стабилности и могућности за улагање у даљи развој ЕДС.
2. Увођењем паметних бројила, поред могућности даљинског читавања обрачунаских података са мерних уређаја и прикупљања података о догађајима на мерном месту (нарушавање интегритета бројила, нестанак напона ...) постижу се и бројни додатни ефекти који доприносе смањењу губитака, развоју тржишта, као и значајне користи за крајње купаце електричне енергије.
3. Аутоматизација СН мреже доприноси бољем одржавању и управљању напајања потрошача.

V Ризици

Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева								
Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Мере којима се спречава појава ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Оперативни ризик - ИТ инциденти (Сајбер напади и безбедносне претње, Губитак или компромитација података, Недоступност ИКТ система и прекид пословања, Недостатак квалификованог ИКТ кадра, Ризик од корисничких грешака, Физички ризици за инфраструктуру (нпр. природне катастрофе, пожари,...))	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000.000	Усвојене процедура Процена ризика и третман, издање 3., Управљање инцидентима нарушавања безбедности информација, издање 3. Процедура континуитета пословања ИКТ система, издање 3. - Политике ISMS - Менаџмент системом безбедности информација у Електродистрибуцији Србије, издање 1. Такође врши се анализа критичности одређених сервиса и процеса, формира се план опоравка сервиса и процеса након инцидента, дефинише се тип и учесталост backup података, покретање restore backup података са циљем успешног враћања система у нормалан рад, врши се замена компромитоване информационе имовине, ангажују се постојећи и по потреби нови екстерни испоручиоци производа и услуга, обавештавају се надлежни органи (ЦЕРТ, МУП, ПАТЕЛ...). Након урађене анализе и враћања система у нормалан рад, ради се нова процена ризика и третман ризика уз додатне обуке запослених.
Оперативни ризик - погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	30.000	С циљем отклањања поремећаја и прекида у испоруци електричне енергије, који се прате преко показатеља погонске спремности (SAIFI, SAIDI), предвиђено је: - додатно ангажовање екипа из стручних служби функција управљања и одржавања, а ради боље координације искључења планираних радова, ефикасније локализације кварова и што краће успоставе напајања преко алтернативних праваца; - ангажовање додатних екипа из функције одржавања ЕЕО за санацију кварова; - побољшање погонске спремности ЕЕ објеката, кроз повећање степена реализације активности из натуралних планова одржавања са посебним акцентом на делове мреже где су констатовани лоши показатељи погонске спремности.
Оперативни ризик - општа несташица електричне енергије	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1.500.000	У случају проглашења опште несташице електричне енергије предвиђен је прелазак на ванредни режим рада. Ради припреме за такав режим рада, наложена је ванредна провера погонског стања електроенергетске опреме, што подразумева ванредне ремонте свих расклопних елемената на ЕЕ мрежи који су предвиђени као места манипулације у плановима ограничења и процена и обезбеђивање неопходних количина материјала у магацинима који ће се користити и током предстојећег периода. Припремљени су Планови ограничења испоруке електричне енергије, који се примењују у случају проглашења опште несташице електричне енергије и инструкције о поступању што подразумева: - Ангажовање додатних екипа извршилаца манипулација (у односу на редовно стање) из осталих стручних служби, које би обављале манипулације у мрежи ради примене планова ограничења испоруке ЕЕ, локализацију и отклањање евентуалних кварова. - Обезбеђење возног парка за додатно ангажоване екипе (теренска и путничка возила), чиме би се омогућило да се послови који се очекују приликом примене Селективних планова одвијају несметано. - Активирање привремених CALL центара, као подршка надлежним центрима управљања. - Ангажовање додатних запослених (посебних екипа) за потребе планирања и прилагођавања планова ограничења (припрему диспечерских листи и манипулација) у случају појаве кварова и проблема при примени Плана.

Оперативни ризик - недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса, везано за управљање ДЕЕС	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	300.000	Преиспитивање начина рада постојећих центара управљања ДС, израда мапа и описа пословних процеса у складу са препоруком ДРИ и сходно томе сагледавање оптималног обима и квалификационе структуре запослених и ангажовање нових запослених преко интерних и екстерних конкурса у складу са актуелним законским прописима (ограничење запошљавања у јавном сектору) и интерним актима.
Оперативни ризик - губици електричне енергије у ДС	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	1.100.000	На основу План за смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему за период 2022-2026. година доноси се годишњи Оперативни план за смањење нетехничких губитака са појединачним сегментима (праћење губитака, читавање мерних уређаја, контрола мерног места, замена и сервисирање мерних уређаја, измештање и преузимање мерних места код постојећих корисника система). Реализација Оперативног плана по свим сегментима се прати месечно, на нивоу оgranака, дистрибутивних подручја и укупно за Електродистрибуцију Србије. Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на benefиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (субвенција Републике Србије). С циљем смањења нетехничких губитака у ЕДС се ради и на више других пројеката: Пројекат система централизованог надзора дистрибуиране производње за потребе ЕДС је имплементиран; Имплементација SAP и SmartGrid информационог система, Имплементација система за мониторинг комерцијалних и техничких губитака са увођењем система за обезбеђење података неопходних за рад тржишта електричне енергије Имплементација софтвера за управљање судском документацијом - Модул за подршку утврђивању, евиденцији и праћењу неовлашћене потрошње електричне енергије, Пројекат проширења и унапређења софтвера за подршку пословима контроле мерног места. Имплементација система за аутоматизацију теренских активности кроз интеграцију са постојећим Smart Grid системом, за потребе Електродистрибуције Србије
Оперативни ризик - судски спорови	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1.569.045	Предузимају се све потребне активности у циљу добијања судских спорова, ангажовањем запослених у Сектору за правне послове и адвоката. У Трогодишњем програму пословања предвиђена су средства за измирење обавеза у случају губитка спора.

Пројектни ризик - одлагање или застој у инвестиционим активностима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	360.000	Немогућност реализације планираних инвестиционих активности утиче на: • успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета, • ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, • немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза уз одлагање преузетих обавеза. Континуирано праћење реализације закључених уговора, са посебним акцентом на уговорене рокове, као и константно извештавање, смањује ризике на најмању могућу меру. На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходавања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходавање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним. Предлог за умањење појединих ризика је и додатно активирање радне групе на нивоу ОДС, МРЕ, јединица локалне самоуправе и других институција, како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола. Како су стратешки и оперативни ризици суштински међусобно повезани и не могу се посматрати изоловано, јер кумулативни ефекти оперативних ризика (процеси, људи) могу директно угрозити реализацију стратешких циљева, идентификовани ризици, њихова процена и предлог одговора на ризик и рок за извршење додатних радњи разложени су и документовани у Регистру оперативних ризика за 2025.годину.
Финансијски ризик - ценовни ризик	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	1.700.000	Перманентно праћење, анализа и предвиђање промене тржишних услова у смислу промена цене електричне енергије за покривање губитака у ДСЕЕ и сопствену потрошњу, као и промене цена услуга и материјала на које Друштво нема утицаја (повећање трошкова губитака електричне енергије, капитално интензивно улагање по основу Закључака ВРС) а које утичу на укупне трошкове пословања и текућу ликвидност.
Финансијски ризик - кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	15.000	Континуирано праћење уговорних одредби, са аспекта рокова и дефинисаних индикатора пословања, интерно и екстерно извештавање, са посебним фокусом на непредвиђене околности, комуникација са кредитором;
Финансијски ризик - ризик новчаног тока и ликвидности	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	3.500.000	Наплата потраживања по основу приступа и коришћења дистрибутивног система (мрежарина), рационално и реално планирање инвестиционих тј. активности одржавања и управљање залихама Друштва у мери која омогућава несметано обављање делатности и испуњења обавеза Друштва као оператора дистрибутивног система у складу са Законом о енергетици у опсегу расположивих новчаних средстава из сопствених извора финансирања, а у циљу елиминисања ризика који би се огледао као неспособност Друштва да испуњава доспеле обавезе;

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

У посматраном периоду финансијско пословање је обављано уз изазове на подручју очувања ликвидности, с обзиром да је дошло до успостављања доцње у измирувању доспелих обавеза према добављачима у земљи за набављена добра, радове и услуге. Електродистрибуција Србије је у посматраном извештајном периоду пословала уз ограничени ниво основног пословног прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система (мрежарине), с обзиром да су у првих девет месеци 2025. године у примени биле тарифе за мрежарину које су одобрене од 01.10.2021. године. Савет Агенције за енергетику Републике Србије је, на седници одржаној 21.08.2025. године, донео одлуку о давању сагласности на примену нових тарифа за мрежарину са применом од 01.10.2025. године, чиме је одобрен укупни раст одобрене просечне цене дистрибуције електричне енергије за 16% у односу на претходно одобрену цену, обрачунату на електроенергетском билансу за 2025. годину. Тиме су, након четири године примене претходних тарифа, створени услови да ЕДС постепено стабилизује ликвидност током 2026. године. У посматраном извештајном периоду овај значајан пословни догађај је утицао на пораст пословних прихода у Билансу успеха током четвртог квартала 2025. године (обрачунска основа), али ће се његови ефекти осетити у Новчаном току током 2026. године (готовинска основа – прилив/наплата). Значајни негативан ефекат на резултат пословања и расположива финансијска средства у 2025. години оставиле су принудне наплате са пословних рачуна чији је основ у највећем делу извршење решења о изреченим судским пеналима, за које Друштво у последњих неколико година води масовне спорове, највише у вези са тужбама којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. А такође и у вези са таксама и накнадама за коришћење јавне површине које су утврђивале поједине јединице локалне самоуправе за електроенергетска постројења и опрему иако за то не постоји законски основ, јер се ради о линијској инфраструктури. Имајући у виду финансијски положај и ограничена расположива финансијска средства, Друштво је, током посматраног периода, предузимало одговарајуће мере у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе у циљу очувања стабилног функционисања дистрибутивног електроенергетског система.

Електродистрибуција Србије је у протеклом периоду покренула низ инвестиција за модернизацију и обнову дистрибутивне мреже (уместо дрвених стубова постављају се бетонски и хиљаде километара отпорних кабловских снопова), као и увођење најновијих технологија (паметна бројила, мобилна апликација ЕД Србије путем које корисници система брзо и лако могу да пријаве стање бројила и аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже са фокусом на велике градске средине и индустријске центре чиме ће се знатно скратити време без електричне енергије у случају кvara).

Анализа пословања у 2025. години сачињена је на бази реализације у периоду јануар-децембар 2025. године која је предата АПР-у 31.03.2026. године. Књижења за 2025. годину још увек нису коначна, у току је процена имовине чији ће ефекти бити пројектовани након завршетка.

Резултати пословања у 2025. години

Пословни приходи – остварење за 2025. годину износи 117,8 млрд. динара и већи су за 5% од планираних најпре због већег остварења прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система за 2% (услед веће обрачунате снаге и веће количине испоручене електричне енергије у односу на планирану) и због већих обрачунских прихода од активирања учинака у односу на план.

Пословни расходи – остварење за 2025. годину износи 121,9 млрд. динара и за 8% су већи од планираних.

Посматрано у натуралним величинама, у 2025. години остварене количине губитака електричне енергије у дистрибутивном систему изnose 3.146.907 MWh. Искazано у процентима, остварени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2025. години изnose 10,38% преузете електричне енергије и већи су од планираних (9,20%). Искazано у РСД, остварени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2025. години изnose 25.818.136 хиљада динара и већи су за 8% од планираних (планирано 23.941.519 хиљада динара).

Пословни расходи по kWh испоручене електричне енергије у 2025. години од 4,49 динара су већи од планираних за 2025. годину 4% (4,31) услед већих пословних расхода у односу на планиране. На већи ниво пословних расхода у односу на план превасходно су утицале следеће категорије трошкова: трошкови за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему, трошкови ПДВ на остварене губитке електричне енергије изнад планираних, трошкови производних услуга за одржавање ЕЕО и ИКТ, и остали нематеријални трошкови за накнаде штете лицима, казне и пенале (принудне наплате).

Трошкови за обавезе за јавне приходе су били већи од планираних услед тога што су поједине локалне самоуправе на територији орагана Лесковац, Врање и Пирот принудно наплаћивале накнаде за заузеће јавне површине и накнаде за успостављање права службености за објекте линијске инфраструктуре (електроенергетска мрежа стубова) и за електроенергетске објекте, иако за њихову наплату не постоји законски основ.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане, Димитровград и Бела Паланка.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС.

Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којом је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

Остали нематеријални трошкови су значајно већи од планираних као последица насталих ванредних расхода за накнаде штете лицима, казне и пенале који су наплаћени са пословних рачуна ЕДС путем принудне наплате чији је основ у највећем делу извршење решења о изреченим судским пеналима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у последње четири године, сусреће са великим бројем поднетих тужби (17.847) којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. Основ за подношење ових тужби је члан 156. Закона о облигационим односима, а највећи број тужби (око 11.200) поднет је на подручју Орагана Зајечар.

Рацио капиталних издатака и амортизације за 2025. годину је мањи (1,54) у односу на план за 2025. годину (1,76) као резултат мање реализације инвестиција у односу на план.

Укупна вредност имовине на дан 31.12.2025. године износи 416,5 млрд. динара што је на нивоу планираног износа.

У структури пасиве (извора имовине) вредност капитала на дан 31.12.2025. године износи 262,2 млрд. динара што је за 1% мање од планираног износа услед негативног нето укупног финансијског резултата од 7,1 млрд. динара. Дугорочне обавезе изnose 21,7 млрд. динара, што је за 15% мање од планираног износа с обзиром да је планирано коришћење кредитних средстава у земљи и иностранству за финансирање појединих пројеката у области инвестиција делимично реализовано током 2025. године.

Оперативни новчани ток је за 5% мањи од планираног највише због осталих одлива из пословних активности који су већи од планираних.

Индикатори РОА (нето добит / укупна средства *100), РОЕ (нето добит / капитал *100) и ЕБИТДА (представља добитак/губитак пре опореживања коригован за расходе камата и амортизацију) су мањи од планираних у 2025. години, услед негативног нето укупног финансијског резултата за 2025. годину који је већи од планираног.

Детаљна анализа пословања за 2025. годину биће приказана у Извештају о пословању за 2025. годину који се у законском року предаје АПР-у као саставни део сета финансијских извештаја за 2025. годину.



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

Уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.

*У поља је потребно уписати годину.

1. Претпоставке за израду Годишњег плана пословања

Годишњи план пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту ЕДС) за 2026. годину сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Ревидираној Фискалној стратегији за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, реализације за 2025. годину у погледу актуелних пословних, производних и тржишних услова пословања и планираних активности за 2026. годину.

Поред наведеног, Годишњи план пословања ЕДС базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2026. годину који је израђен по дистрибутивним подручјима и збирно за ЕДС, (Прилог 2), према очекиваном тренду развоја потреба за услугама дистрибуције електричне енергије на тржишту Републике Србије и у складу са планом развоја дистрибутивног система, који је усклађен са планом развоја преносног система и других дистрибутивних система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца на који Агенција за енергетику Републике Србије даје сагласност.

2. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора дистрибутивног система електричне енергије са захтевима. Трећег енергетског пакета прописа у области енергетике (Директива 2019/944), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и правила функционисања унутрашњег тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе РС 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности током 2021. године реализована је измена одлуке о оснивању Друштва у складу са чиме је извршена и промена назива у Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд. Такође, током 2021. године реализован је прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву и Друштву је 01. априла 2021. године издата лиценца за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом електричне енергије.

У складу са Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, током 2022. године реализован је пренос дела имовине, усклађивање планова и општих аката Друштва. Даном 30. септембра 2022. године Влада Републике Србије донела је Закључак 05 број 023-7436/2022 којим се препоручује Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд да пренесе у својину Друштва без накнаде информационе система и опрему, као и залихе материјала и опреме намењене обављању делатности дистрибуције електричне енергије. У периоду 2023-2025. године реализован је пренос додатних непокретности од стране

ЕПС а.д. Београд (објекти, земљиште), проширење (измена) лиценце за обављање претежне енергетске делатности од општег интереса, као и усклађивање и доношење ценовника Друштва и дела општих аката Друштва. У погледу активности у вези са унапређењем корпоративног управљања током 2023. године донет је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-I од 4. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 18. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 3. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 25. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 19. децембра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 13. марта 2025. године и број 312-165/2016-Л-I од 26. јуна 2025. године број 312-165/2016-Л-I од 27. новембра 2025. године је проширена (измењена) лиценца за обављање претежне енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом електричне енергије.

У циљу усклађивања оснивачког акта Друштва са одредбама Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије реализована је измена оснивачког акта Друштва. Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 19.01.2026. године донела је Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године, која одлука је регистрована у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Изменом оснивачког акта управљање Друштвом је организовано као дводомно. Органи Друштва су Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Од дана доношења Решења министра привреде број 000575012 2026 10810 009 003 012 002 од 02.03.2026. године, којим је именована Биљана Клисура за представника Републике Србије у Скупштини Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, некадашњи председник Скупштине Друштва Милан Цветков, именован Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-568/2021 од 28. јануара 2021. године и чланови Скупштине Друштва, Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић, Душан Џелетовић и Александар Медић именовани Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године („Службени гласник РС“ број 51 од 17. јуна 2025. године), сагласно одредбама Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26, врше функцију председника и чланова Надзорног одбора Друштва Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, до именовања Надзорног одбора. Вршилац дужности директора Друштва, именован Решењем о именовању Владе Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године („Службени гласник РС“ број 61 од 19. јула 2024. године) вршиће функцију директора Друштва, до избора директора Друштва оснивачким актом.

Дана 30.12.2025. године са консултантском кућом закључен је Уговор о пружању услуга израде пројекта реструктурирања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Према наведеном уговору, рок за извршење свих уговорених услуга је 12 месеци од дана закључења уговора. Израда пројекта је у току.

У наредном периоду планирана је и у статусна промена припајања ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ И ЗАШТИТУ ОБЈЕКТА И УГОСТИТЕЉСТВО ОДРЖАВАЊЕ И УСЛУГЕ Д.О.О. НОВИ САД, Булевар ослобођења бр. 100, матични број: 08803935, порески идентификациони број: 103182871, у својству друштва преносиоца, Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, Булевар уметности бр. 12, матични број: 07005466, порески идентификациони број: 100001378, у својству друштва стикаоца. Ову статусну промену је определила Република Србија, као једини члан и оснивач друштва стикаоца и једини члан и оснивач друштва преносиоца, тако што је Закључком 05 број: 023 - 1976 / 2026 који је 5. марта 2026. године донела Влада Републике Србије, одлучила да се отпочне са активностима потребним за поступак припајања друштва стикаоца и друштва преносиоца, с тим да се у поступку спровођења статусне промене не сачињавају финансијски извештаји са мишљењем ревизора и извештај ревизора о ревизији статусне промене, све у складу са чланом 490. ст. 4. и 5. у вези са ставом 1. тач. 2) и 3) истог члана Закона о привредним друштвима. Сагласно Закону о привредним друштвима, реализацијом статусне промене целокупна имовина и обавезе друштва преносиоца преносе се на друштво стикаоца, овде Електродистрибуцију Србије д.о.о. Београд, а друштво стикалац, овде ОДРЖАВАЊЕ И УСЛУГЕ Д.О.О. НОВИ САД, престаје да постоји без спровођења поступка ликвидације.

Циљ наведене статусне промене је повећање ефикасности у управљању и пословању, смањење трошкова пословања, повећање економичности и унапређење корпоративног управљања, као и повећање имовине и основног капитала Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

У припреми на отпочињању активности на статусној промени, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је спровела процедуру обавештавања и исходавања претходних банкарских сагласности које су предвиђене као неопходан предуслов да би се приступило статусној промени,

у уговорима са међународним елементом који су закључени у пројектима *Паметна бројила* и *Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже*.

У пројекту *Паметна бројила (Smart Metering Serbia)* 20. маја 2026. године, обостраним потписивањем документа *Consent Letter N° 1 Merger of Odrzavanje i usluge d.o.o. Novi Sad into Elektrodistribucija Srbije d.o.o. Beograd*, окончана је процедура за давање банкарске сагласности која проистиче из одредби Уговора о финансирању, закљученог 28. јуна 2024. године са Европском инвестиционом банком, уз гаранцију Републике Србије. Такође, 2. априла 2026. године исходована је сагласност Европске банке за обнову и развој, све у вези са одредбама Уговора о зајму, који је закључен 14. септембра 2021. године, уз гаранцију Републике Србије, као и одредбама Уговора о донацији, који је закључен дана 9. јула 2025. године између Републике Србије, Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и Европске банке за обнову и развој (у вези са инвестиционим грантом из Европског заједничког фонда за Западни Балкан).

У пројекту *Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже*, 30. марта 2026. године исходована је сагласност *Deutsche Bank AG* на планирано припајање, све поводом одредби Уговора о кредитном аранжману, уз подршку *BPIAE*, који је закључен 16. јуна 2023. године (са анексима од 13. децембра 2023. и 1. јула 2024. године) са *Deutsche Bank AG*, огранак у Паризу, Француска.

Такође, домаће банке са којима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд има одговарајуће кредитне аранжмане (*Банка Поштанска штедионица, OTP banka Srbija, BANCA INTESA AD BEOGRAD, UNICREDIT BANK SRBIJA*) су се крајем марта 2026. године писаним путем сагласиле са припајањем.

Након исходавања банкарских сагласности документација за спровођење статусне промене припајања је путем Министарства привреде послата на одобрење Влади Републике Србије, која је Закључком 05 број 023-6781/2026 од 2. јула 2026. године дала сагласност да се Нацрт уговора о припајању објави на страници Агенције за привредне регистре и интернет страницама Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ОДРЖАВАЊА И УСЛУГА Д.О.О. НОВИ САД, а наведеним закључком Влада је прихватила и Извештај о статусној промени припајања. Сагласно наведеном, Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ОДРЖАВАЊА И УСЛУГА Д.О.О. НОВИ САД су 7. јула 2026. године поднеле регистрациону пријаву Агенцији за привредне регистре, ради објаве Нацрта уговора о припајању. Нацрт уговора о статусној промени припајања објављен је на сајту Агенције за привредне регистре и интернет страници Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 13. јула 2026. године, а на интернет страници ОДРЖАВАЊА И УСЛУГА Д.О.О. НОВИ САД, дана 14. јула 2026. године.

У наредном периоду предвиђен је наставак активности на проширењу (измени) лиценце, окончање преноса имовине (објекти, земљиште), реализација активности на упису права на непокретностима Друштва, усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва, као и потпуно усклађивање пословања са Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и подзаконским актима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у свом пословању придржава закона и других прописа, одлука државних органа и регулаторних тела, Оснивачког акта и других интерних аката, као и принципа корпоративног управљања као скупа правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, омогућавајући привредном друштву да ефикасно води своје пословање и обезбеди дугорочан и одрживи развој рационализовањем свих пословних процеса кроз јасну поделу надлежности и последичну јаснију одговорност унутар Друштва, чиме се доприноси бољој репутацији и угледу Друштва у јавности.

Принципе корпоративног управљања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд остварује кроз функцију интерне ревизије, која пружа независно и објективно уверавање у примереност процеса корпоративног управљања, управљања ризиком и интерних контрола друштва и пружа саветодавне услуге доприносећи повећању укупне ефикасности и унапређењу Друштва. У свом пословању, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд поштује начела избегавања сукоба интереса, јачања интегритета и спречавања дискриминације. Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд је детаљно регулисано управљање сукобом интереса, дефинисана повезана лица, уређени поклони и слично, са циљем да се утврде стандарди личног и професионалног понашања у Друштву и допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

3. План преузимања и испоруке електричне енергије

3.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

		MWh	
ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ИЗ ПРЕНОСНЕ МРЕЖЕ	29.063.328	28.625.503
2.	ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА	1.236.396	1.355.897
3.	ОД СУСЕДНИХ ОДС	10.550	2.541
Укупно :		30.310.275	29.983.942

Укупно преузета електрична енергија се планира на основу историјских података и уочених трендова (развој ДЕЕС, климатске промене, промена потреба за електричном енергијом корисника система, развој свести о енергетској ефикасности, повећањем броја обновљивих извора итд.). Производња електрана се планира на основу историјских података укупне производње електрана и проценом нових капацитета, без обзира на врсту електрана узимајући у обзир повећање броја купаца-произвођача. Преузимање од суседних ОДС се планира на основу историјских података о преузимању из Републике Српске и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима (не ради се о увозу електричне енергије).

Детаљан преглед података у вези са електранама које су прикључене на ДЕЕС, ЕДС сваког месеца уписује у тзв. ИМИС базу Министарства рударства и енергетике. Поред тога, ЕДС у складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије („Сл. Гласник РС ", бр. 40/2021 и 35/2023) чл. 68. став 1. на својој интернет страници објављује регистре произвођача електричне енергије прикључене на дистрибутивни електроенергетски систем и купаца-произвођача.

Линк: <https://elektrodistribucija.rs>

ЕДС самостално планира преузимање електричне енергије у складу са горе наведеним и не користи документа ЕПС А.Д. и ЕМС А.Д. као ни осталих корисника система приликом израде годишњег плана пословања, јер за то не постоји законски основ.

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

		дин/kWh		
НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		Реализација 2025	Реализација I-V 2026	План VI-XII
1.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА	8,2044	8,2184	8,2075
2.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	12,5597	12,5811	12,5645

		kWh	
НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	29.063.327.933	28.625.503.437
2.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	3.146.906.745	2.939.925.457
3.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	60.652.320	60.704.010

У следећој табели приказани су трошкови набавке електричне енергије:

		000 РСД		
ТРОШКОВИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ*		Реализација 2025.	План	Измене и допуне плана
			2026.	
1.	ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	17.683.603	18.807.130	18.761.192
2.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	25.818.136	24.129.438	25.353.702
3.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	1.169.383	1.172.204	1.186.466
Укупно :		44.671.123	44.108.772	45.301.360

* Трошкови електричне енергије у Изменама и допунама Плана за 2026. годину су већи у односу на План 2026. године као резултат реализације за период I-V 2026. године.

Напомена: трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу нису прост производ приказаних количина и цена већ садрже и трошкове накнаде за унапређење енергетске ефикасности, трошкове накнаде за подстицај повлашћених произвођача и акцизе од 7,5% на део сопствене потрошње у неенергетским објектима.

Преузимање електричне енергије се врши и од произвођача и купаца-произвођача прикључених на дистрибутивни електроенергетски систем. Подаци о њиховом броју и инсталисаној снази на дан 31.12.2025. год. су дати у наставку:

Врста произвођача	Број произвођача	Инсталисана снага (kW)
Когенерација	16	40.377
Соларна електрана	209	195.384
Биогас	49	49.738
Гасна електрана	3	5.909
Ветроелектрана	5	34.320
Хидроелектрана	163	131.661
Биомаса	1	2.380
Укупно	446	459.769

Врста купца - произвођача:	Број купаца - произвођача	Инсталисана снага (kW)
Купац-произвођач који је домаћинство	4.514	37.889
Купац-произвођач који је стамбена заједница	6	99
Купац-произвођач који није домаћинство или стамбена заједница	1.668	90.176
Укупно	6.188	128.164

3.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће ЕДС испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

		MWh	
ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ	27.049.798	26.927.292
2.	СУСЕДНИМ ОДС	40.963	116.724
3.	ОСТАЛЕ ИСПОРУКЕ	72.606	
Укупно :		27.163.368	27.044.016

ЕДС самостално планира испоруку електричне енергије корисницима система. Планови се израђују на основу историјских података и праћењем трендова потрошње електричне енергије и климатских услова. Испорука електричне енергије се планира појединачно по категоријама и групама корисника система у складу са Методологијом за одређивање цене приступа

дистрибутивног система електричне енергије. ЕДС не усаглашава планске електроенергетске билансе са ЕПС А.Д. и ЕМС А.Д. као ни са осталим корисницима система, јер за то не постоји законски основ.

Списак лиценцираних активних снабдевача електричном енергијом се налази на следећем линку:

<https://www.aers.rs/>

По истом принципу се планира испорука електричне енергије суседним ОДС која обухвата испоруку за Републику Српску и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима, не ради се о извозу електричне енергије. Остале испоруке подразумевају испоруке електричне енергије корисницима који су прикључени на преносни систем и дела испоруке ињектиране енергије из дистрибутивног у преносни систем.

У оквиру укупне испоруке електричне енергије корисницима система, реализована потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2025. години износи 60.652 MWh, а у 2026. години планирана потрошња износи 60.704 MWh. ЕДС је електроенергетски биланс за 2026. годину формирала на основу тренутно расположивих историјских података.

ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА*	000 РСД		
	Реализација 2025.	План	Измене и допуне плана
		2026.	
	100.792.735	112.497.321	112.723.209

* Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у Изменама и допунама Плана за 2026. годину су већи у односу на План 2026. године као резултат реализације за период I-V 2026. године.

ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	дин/kWh		
	Реализација 2025.	Реализација I-V	План VI-XII
		2026.	
	3,7262	4,1235	4,1778

3.3. Губици електричне енергије

Планиран губитак електричне енергије у дистрибутивном систему за 2026. год. приказан је у следећој табели:

ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2025.	ПЛАН
		2026.
1. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh)	3.146.907	2.939.925
2. % ГУБИТАКА	10,38	9,80

На годишњем нивоу се израђује Оперативни план активности на смањењу нетехничких губитака, који садржи активности и појединачне планове по огранцима, дистрибутивним подручјима и укупно за ЕДС и то:

- Праћење стања конзума ЕДС;
- Очитавање мерних уређаја;
- Контрола мерних места;
- Замена мерних уређаја;
- Сервисирање мерних уређаја;
- Уређење базе података и придруживање крајњих купаца трафо реонима;

- Измештање мерних места;
- Преузимање мерних места;
- Реализација пројеката у циљу смањења губитака (Smart metering- фаза 1А - ЕБРД банка и фаза 1Б ЕИБ банка у 2025. и 2026. години, субвенција - радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја бројила и мерних група у периоду 2023-2024. године и наставка у 2026. години).

Приликом израде електроенергетских биланса поред историјских података узимају се у обзир сви релевантни подаци, између осталог и планирани пројекти који утичу на смањење губитака.

4. План реализације техничких програма

4.1. План одржавања

Према претходно извршеној анализи плана и реализације плана одржавања, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању ЕЕО и мерних места за 2026. годину. Реализацијом плана одржавања треба обезбедити одговарајући ниво сигурности, поузданости и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

Поузданост електродистрибутивног система, уредно снабдевање купаца, као и смањење губитака, најефикасније се реализују кроз редовно и корективно одржавање. У складу са том чињеницом највећи део средстава је опредељен управо за одржавање ЕЕО и мерних места.

ЕДС је надлежан за више од 3.933.000 мерних места, преко 168.000 километара мреже (од чега је преко 135.000 километара надземна мрежа) и готово 37.000 ТС свих напонских нивоа.

План одржавања мерних места се ради на основу структуре и старости мерних уређаја, потребе њихове замене у складу са редовним циклусом баждачења и планом смањења губитака.

Замена мерних уређаја планира се Оперативном планом за смањење нетехничких губитака, уважавајући расположива средства у Плану одржавања. ЕДС самостално може сервисирати оквирно 100.000 мерних уређаја годишње, док екстерним сервисом у наредном периоду, може обезбедити сервис додатних 16.700 мерних уређаја, на основу Оквирног споразума потписаног током 2025. године.

За потребе одржавања мерних места планира се набавка следећег материјала и опреме: резервни делови за бројила, модема, антена и сл., МТК, РТК, уклопних сатова, лимитатора, осталог материјала за текуће одржавање - мерних трансформатора, мерних ормана, инсталационих каблова, прикључних прибора и осталог материјала за одржавање мерних места, пломби и опреме за сервис.

Услуге за одржавање мерних места су: услуге контроле мерних места, мерних уређаја и прикључака, услуге сервисирања, умеравања и овере мерних уређаја и осталих услуга у функцији ДПТСГ.

Материјал за одржавање мерних места се набавља у мањим количинама, јер је приоритет набавка нових мерних уређаја. Услуге одржавања мерних места су битне активности за смањење нетехничких губитака.

План одржавања ЕЕО садржи средства разврстана по напонским нивоима и врстама објеката, за сваку годину плана пословања. На основу тога се, кад ГПП ступи на снагу, праве месечни планови и сходно томе врше следеће активности:

- превентивни прегледи,
- превентивне ревизије,
- превентивни ремонти,
- интервентни ремонти, као и сеча растиња.
- замена мерних уређаја

За интервентне ремонте (хаваријске ситуације се не могу предвидети), планирана средства се опредељују на основу података из претходног периода.

У 2025. год. послови раскреса за запослене ЕДС-а и ангажована трећа лица реализовани су у дужини од 2.949,2 км, односно 2010,7 км и трошковима од 900.000 хиљ. динара.

У 2026. год. за запослене ЕДС-а план за послове раскреса износи 3.196,1 км, док је за трећа лица планирано 2.211,4 км и трошковима од 1 млрд. динара.

За области које су имале прекид у снабдевању електричном енергијом у претходном периоду планирано је продужење трасе за активности раскреса у односу на реализацију коју су остварили запослени ЕДС-а:

Реализација 2025. год: Зајечар 61,3 км, Лозница 16,09 км, Шабац 60,09 км, Ваљево 49,9 км, Чачак 86,8 км

План 2026. год: Зајечар 70 км, Лозница 25 км, Шабац 71 км, Ваљево 55 км, Чачак 90 км.

Осим ових планираних количина, где год буде потребно, раскрес ће се радити за сваку мрежу која ће бити реконструисана путем Модернизације дистрибутивне мреже из позиције X „ОДС пројекти“.

Одржавање возног парка

Возни парк у ЕДС располаже са преко 3.500 различитих возила (путничка, теренска, теретна и специјална возила), за које је неопходно вршити редовно и ванредно одржавање, регистрацију, обавезне техничке прегледе истих, баждарење тахографа (уређаји који су обавезни у возилима чија маса прелази 3,5 тоне). Функционисање хидрауличних система уграђених на специјалним возилима захтева одржавање у специјализованим радионицама, као и вршење законских и обавезних периодичних прегледа. Значајна активност је и набавка ауто гума за предметна возила.

На основу ових потреба, досадашњег искуства, као и старости возила дефинисана су средства потребна за одржавање истих.

Одржавање неенергетских објеката (НЕЕО)

На основу извршене књиговодствене анализе и стања објеката управних зграда, магацинског простора, гаража и других неенергетских објеката у власништву ЕДС-а, сачињен је план одржавања, потреба и активности на одржавању објеката за 2026. годину чијом реализацијом треба обезбедити минимални и одговарајући функционални ниво сигурности, неометан и безбедан рад у предметним објектима, како запосленима, тако и трећим лицима.

Као последица дотрајалости кровних покривача и дрвене кровне конструкције на одређеним објектима, долази до квашење опреме која ни у ком случају не би смела да буде подвргнута утицају атмосферских падавина или дејству влаге, као и немогућности рада запослених у истим тим објектима. Такође, постоји потреба за заменом столарије, како услед дотрајалости, тако и ради побољшања енергетске ефикасности, што доводи до смањења потрошње електричне енергије током целе године. У циљу побољшања енергетске ефикасности планирани су радови на фасадама објеката.

Планиран је Оквирни споразум за радове на одржавању НЕЕО, такође и још неколико Оквирних споразума за услуге одржавања клима уређаја, лифтова и осталих потребних услуга.

Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких информационих система (ИС), система за заштиту критичне инфраструктуре, система за видео надзор и евиденцију радног времена системског софтвера и лиценци.

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо - комуникационих технологија (ИКТ), као критичног ресурса, је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању свих пословних активности ЕДС-а.

000 РСД		
План трошкова одржавања	План	Измене и допуне Плана
	2026.	
Материјал за текуће интервентно одржавање	2.220.694	2.180.716
Услуге текућег и интервентног одржавања	6.164.943	6.286.377
Укупно:	8.385.637	8.467.093

000 РСД		
Категорија одржавања	План	Измене и допуне Плана
	2026.	
Електроенергетски објекти и мерна места	Материјал	2.092.894
	Услуге	3.717.144
	Укупно	5.810.038
ИКТ, неенергетски објекти, заштита од пожара, заштита животне средине и остала опрема	Материјал	76.800
	Услуге	2.036.800
	Укупно	2.113.600
Возила	Материјал	51.000
	Услуге	411.000
	Укупно	462.000
Укупно:	8.385.637	8.467.093

4.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за 2026. годину приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоруцене електричне енергије.

Значајни пројекти који имају планирана улагања у планском периоду су довели и до значајног повећања потребних средстава, како би се пројекти реализовали. Пример је пројекат „Аутоматизација СНДМ“. Уговором са „Schneider“-ом у оквиру пројекта „Аутоматизација СНДМ“ је извршена набавка опреме. За уградњу те опреме, извођење грађевинских и електромонтажних радова и набавку осталих радова за завршетак и пуштање у рад планираних објеката, неопходна су средства у 2026. годину која ће се обезбедити из сопствених средстава обзиром да је овај Пројекат од највишег приоритета.

Вредност пројекта „Унапређење поузданости ДЕЕС“ (ЕИБ кредит) за 2026. годину износи 3,517 млрд. динара.

Сви ЕЕО 110 и 35 kV, као и пројекти из поглавља „пројекти ОДС“ ће се реализовати по уговорима са екстерним извођачима. Постоји потреба за ангажовањем 76 дипломираних инжењера електротехнике у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова и огранака. У претходном периоду дошло је до великог одлива дипломираних инжењера електротехнике због одласка у пензију или добровољним напуштањем ЕДС-а. Овај минимални број нових инжењера је неопходан због великог броја постојећих и очекиваних нових захтева за прикључење нових корисника дистрибутивног система (купаца, произвођача и складиштара електричне енергије).

У 2026. години је планирано расписивање конкурса за пријем 33 инжењера – приправника, електроенергетске струке, у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова.

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далеководи и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.

- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМІ/МДМ система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Редослед објеката планираних за изградњу и реконструкцију су наведени у званичном обрасцу Инвестиције и нису приказани по приоритету улагања. Планске табеле се израђују на основу претходног плана, што је битно за праћење реализације појединачних инвестиција. У првом делу прегледа се наводе објекти који су уговорени, док су реконструкције мањег обима у доњем делу табеле. Замена трансформатора се налазе на крају табеле.

Велики број ЕЕО су на крају експлоатационог века, посебно ТС 110/35 kV које су преузете од ЕМС а.д., али динамика реконструкције истих зависи од расположивих средстава. До одлагања планираних улагања у ове објекте углавном долази због преусмеравања средстава у друге објекте којима се у току године одреди већи приоритет (нпр. напајање ЕЕО од значаја за Републику Србију и сл.).

Критеријум „Обезбеђење напајања нове зоне“ се примењује као приоритетан углавном по проглашењу пројеката од значаја за Републику Србију тј. доношењу Закључка Владе Републике Србије којим се ЕДС-у препоручује изградња и реконструкција објеката сопственим средствима.

ЕДС учествује у планирању будућих радних зона, али тек након пријема обавештења од надлежних локалних самоуправа када је већ одређена локација радних зона. Сврсисходније би било исхођовање мишљења од стране ЕДС о могућности напајања предвиђене радне зоне пре одређивања исте од стране локалне самоуправе.

Постоји велики број радних зона које су само у најави и које се у скоријем периоду неће реализовати, тако да ЕДС не приступа реализацији градње ЕЕО до добијања конкретне најаве за потребним напајањем.

За радне зоне у којима су предвиђени одређени капацитети, односно за које постоји потреба за изградњом нових и реконструкцијом постојећих ЕЕО, исти се предвиђају у Плану развоја дистрибутивног система ЕДС.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започети пре 2026. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

Инвестиционе активности на изградњи електроенергетских објеката 110 kV и 35 kV су захтеван и дуготрајан процес који почиње израдом урбанистичке документације и решавањем имовинско-правних односа на обезбеђивању локација за трафостанице 110 kV и 35 kV, односно траса за водове 35 kV.

Израда инвестиционо - техничке документације, која почиње од Идејног решења, преко исхођовања Локацијских услова (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), израде Идејног пројекта (за објекте 110 kV и Студије оправданости за које се мора обезбедити и позитивно мишљење Ревизионе комисије надлежног Министарства), затим израде Пројекта за грађевинску дозволу и исхођовања грађевинске дозволе (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), може трајати и по неколико година. Спровођење поступка јавне набавке, испорука крупне опреме (за поједину опрему за ТС 110/x kV, нпр. трансформатор, испорука траје и до годину дана) као и сама изградња су такође поступци који трају и по неколико година.

За сваки напред наведени објекат инвестициони трошкови се прате од самог старта, односно објекат се налази у Плану инвестиција од почетка израде документације па до пуштања под напон.

У току је усвајање нове процедуре којом ће се јасно дефинисати процес исхођовања инвестиционо - техничке документације за ЕЕО 110 kV. Доношењем ове процедуре и уређивањем овог процеса очекивано је значајно смањење времена укупне реализације инвестиције.

С обзиром да се прикључци изводе као прикључење нових корисника система, финансирање се врши средствима корисника система. Самим тим за плански период од наредне три године, се не могу детаљно предвидети планирана улагања, јер зависе само од потреба кроз достављене захтеве. За 2026. годину је планска вредност пројектована уважавајући реализацију претходног периода.

Информатор о раду ЕДС, који се ажурира једном месечно, поред осталог садржи и податке о прикључењу објеката по врсти корисника (произвођачи/потрошачи), и даје се у форми извештаја који се достављају Агенцији за енергетику Републике Србије квартално. Информатор о раду се налази и на интернет страници www.elektrodistribucija.rs.

Како исти запослени у Службама за енергетику Сектора за планирање и инвестиције ЕДС обављају послове на обради захтева за прикључење корисника система, захтева за прикључење произвођача електричне енергије, захтева за

прикључење купаца-произвођача и захтева за привремено прикључење незаконито изграђених објеката, свакако би повећан број кадровске структуре, квалификованог стручног особља допринео бржој обради издатих захтева и проистеклих решења.

У Плану инвестиција су предвиђене додатна средства по посебним позицијама за изградњу ЕЕО на 20 kV, 10 kV и 0,4 kV за инвестиције већег обима, као и набавку материјала и опреме која ће се користити за изградњу прикључака. Тиме ће већи део планираних средстава за оквирне споразуме бити опредељен само за изградњу прикључака, да би се реализација одвијала ефикасније. С обзиром на предвиђену набавку материјала, спречиће се ситуације у којима се од стране извођача по оквирном споразуму тражи продужење рока извођења радова према наруџбеници.

За прикључење произвођача и складиштара, у току је реорганизација процеса рада, који ће унапредити процес доношења и усвајања докумената у поступку прикључења.

ЕДС је увидео неопходност измене досадашње процедуре издавања докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије у циљу поједностављења и убрзања поступка.

Досадашња процедура која је подразумевала припрему докумената од стране огранака и Сектора ДП, слања на сагласност Радне групе за прикључење обновљивих извора енергије на нивоу ЕДС и након верификације Радне групе, оверу од надлежних функција огранака и Сектора ДП, пре упућивања на коначан потпис Дирекцији за планирање и инвестиције свих докумената у поступку прикључења.

У 2025. години је оформљен нови Сектор за обновљиве изворе при Управи, који има и одговорна лица на нивоу сваког ДП-а. Надлежност за припрему и верификацију докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије је пренета на нови Сектор.

Технички стручни савет ЕДС је усвојио типска решења и шеме прикључења свих типова обновљивих извора енергије и типске моделе УПП.

Све ово доприноси ефикаснијем и бржем решавању захтева за прикључење.

У плану је да се донесе још један интерни акт по коме би се уз Решења о одобрењу за прикључење обновљивих извора енергије одмах инвеститорима достављали и Уговор о пружању услуге за прикључење и Пројектни задатак за прикључак.

Такође, уведена је могућност склапања Уговора о изради инвестиционо - техничке документације за изградњу прикључака одмах након издавања УПП (пре издавања грађевинске дозволе за производни објекат). Овим се инвеститорима омогућавају истовремене активности на исходавању дозвола за изградњу производног објекта и прикључка.

Оба модела уговора ће бити објављена на сајту ЕДС.

У 2025. години је интензиван број захтева за стицање статуса купца-произвођача и захтева за прикључење објеката произвођача електричне енергије.

За решавање свих наведених захтева, потребно је повећање броја запослених у Службама за енергетику и Службама за припрему и надзор инвестиција (квалификованог стручног особља, које је раније објашњено), како би се допринело бржој обради примљених захтева.

Измене Закона о планирању и изградњи су омогућиле да ЕДС у поступцима изградње прикључака корисника на систем (прибављања аката у обједињеној процедури) може да врши пренос надлежности са општинског или покрајинског органа на МГСИ, уколико поступци у обједињеној процедури касне дуже од 30 дана. На тај начин је решено више предмета из изворне надлежности града Београда. Ови поступци се реализују уз подршку Пројектне групе за подршку у реализацији пројекта изградње и реконструкције ЕЕО у РС која је формирана од стране Министарства рударства и енергетике РС.

У складу са чланом 136. Закона о енергетици, ЕДС је Годишњим планом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана предузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

Број преузетих мерних места и прикључака код купаца током 2025. год. износио је 197.059.

На дан 31.12.2025. године укупан број преузетих мерних места и прикључака код купаца износи 1.304.424.

На дан 31.12.2025. године укупан број преузетих мерних места и прикључака код произвођача износи 266.

Број преузетих мерних места и прикључака код купаца у периоду јануар-мај 2026. год. износи 192.518.

ЕДС наставља у континуитету да предузима активности на предузимању мерних места које се спроводе на самом мерном месту у непосредној комуникацији са корисником дистрибутивног система.

Преузимање мерних уређаја и инсталација на мерним местима постојећих купаца електричне енергије, врши се измештањем мерног места у складу са техничким условима утврђеним Правилима о раду дистрибутивног система, применом актуелне Процедуре, којом је дефинисан поступак, носиоци активности и потребна документација за преузимање мерних места и замена постојећих мерних уређаја новим мерним уређајима.

У складу са важећим ЗОЕ мерни уређаји, мерно разводни ормани, прикључни водови, инсталације и опрема у мерно разводном орману прикључака, (који представљају техничко - технолошку целину у функцији мерења утрошене електричне енергије употребом мерних уређаја), а до дана ступања на снагу новог закона нису прешли у својину оператора дистрибутивног система, у складу са овим законом, након уградње нових мерних уређаја који су финансирани од стране оператора дистрибутивног система прелазе као техничко-технолошка целина у својину оператора дистрибутивног система. Израђен је предлог плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача за 2026. годину.

Планирани број мерних места и прикључака купаца које је потребно преузети у 2026. години је 360.585.

Планирани број мерних мерних места и прикључака произвођача које је потребно преузети у 2026. години је 10.

у комадима

Планиран број увођења паметних бројила		Напомена
Позиција	2026.	
ЕБРД	130.000	Позиција у плану инвестиција X 1.1
ЕИБ	100.000	Позиција у плану инвестиција X 1.2
ЕДС Сопствена средства	80.000	Позиција 2.2 у плану основних средстава
Укупно	310.000	

У складу са чланом 15а. Закона о енергетици, планом инвестиција ЕДС-а су предвиђена потребна финансијска средства ради реализације пројеката изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе РС проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију. Пројекти за које је, Закључцима Владе РС препоручено финансирање сопственим средствима ЕДС-а, су посебно назначени у Плану инвестиција као пројекти од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност свих пројеката који се, према свим до сада поднетим закључцима Владе РС финансирају средствима ЕДС-а, износи 5,47 млрд. Изменама и допунама закона о енергетици из априла 2021. године, створена је законска могућност да се ови пројекти (или део пројеката) финансирају из буџета Републике Србије (члан 15а Закона), што би умногоме допринело ликвидности ЕДС-а.

За 2026. годину су посебно наведени ЕЕО свих напонских нивоа као пројекти који се за овај плански период према закључцима Владе РС финансирају средствима ЕДС-а.

Средствима буџета Републике Србије је предвиђено финансирање пројеката наведених у Плану инвестиција у поглављу X ОДС Пројекти.

За 2026. год. планирано је унапређење мреже у деловима који су имали прекиде кроз повећање буџета на позицијама:

1. XI Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС (сопствена средства)
2. X ОДС пројекти (позајмљена средства - кредит).
3. Осталих инвестиција

Осим инфраструктурног опремања локација, ЕДС као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, аутопута Рума-Шабац, брзе пруге Београд-Нови Сад-Суботица, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду. Радове на изградњи и реконструкцији електроенергетских објеката за потребе железнице и путних коридора изводе инвеститори у име ЕДС-а (недостајући ЕЕО, измештања и прикључци), што је у Плану инвестиција уврштено у поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства.

Три нове ТС 35/10 kV за потребе тунела на деоници аутопута Пожега - Прељина се граде средствима ЕДС-а по Закључцима Владе РС.

Изградња нове ТС 110/35 kV Београд 44 - Сурчин и ТС 110/10 kV Београд 58 - Национални стадион, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV су планиране за период 2024-2026. година средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања ЕХРО центра и Националног стадиона.

Изградња нове ТС 110/10 kV БИО4 Кампус, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV је планирана за период 2025-2026. године средствима корисника система за потребе напајања комплекса БИО 4 Кампус.

Све активности ЕДС-а прате динамику изградње инфраструктуре, а економски ефекти инвестиција се не разматрају.

ЕЕО који се као инвестиције раде Закључком Владе, уз инвестиције од посебног значаја за Републику Србију су приказане у табеларном приказу Плана инвестиција.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, ЕДС, је годишњим планом пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља. Средства су предвиђена у поглављу поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства, пошто Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде у потпуности финансира ове пројекте.

Већина трансформаторских станица је на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Највећи број трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом, према плану за реконструкцију и занављање. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премеру и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

Детаљан преглед инвестиционих и развојних пројеката по дистрибутивним подручјима (изградња и реконструкција ТС 110 kV и 35 kV, изградња и реконструкција ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV) са образложењима су дати у Плану развоја дистрибутивног система електричне енергије. На интернет презентацији ЕДС-а се налази План развоја дистрибутивног система за период 2025-2034. године и Одлука Савета АЕРС-а о давању сагласности на План развоја дистрибутивног система за период 2025-2034. године.

Како су Законом о буџету РС за 2026. годину опредељени издаци и давање гаранција Републике Србије за потребе конкретних пројеката ЕДС-а, створени су предуслови за изворе финансирања и реализацију следећих пројеката:

- Smart metering - Пројекат за развој дистрибутивне мреже, набавке и инсталације система за мерење и обрачун електричне енергије ЕДС метеринг (кредит ЕБРД и ЕИБ). Пројекат је подељен у две засебне фазе (фаза 1А - ЕБРД банка, 40М ЕУР, WBIF грант 7.84М ЕУР) и (фаза 1Б - ЕИБ банка, до 80М ЕУР). Дана 14.09.2021. године, потписан је уговор о кредиту са ЕБРД банком за финансирање фазе 1А пројекта. Уговор за имплементацију централизованог ИТ АММ МДМ система за паметна бројила је потписан 29.01.2024. године. Дана 05.09.2025. године, су потписани уговори за реализацију прве фазе у три града Србије: ЛОТ 1 - Ниш (140.000 комада), ЛОТ 2 - Краљево (30.000 комада) и Чачак (30.000 комада) у којима ће бити инсталирано укупно 200.000 паметних бројила. Планирано је се да се све замене бројила из фазе 1А заврше до краја јула 2026. године. Пројекат Smart metering ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити додато још око 600.000 бројила широке потрошње.
- Аутоматизација СН дистрибутивне мреже (кредит Француског трезора и пословних банака). Потписан је Уговор између ЕДС-а и компаније *EDF-International Networks* за удружену помоћ у вођењу и реализацији пројекта у децембру 2022. године. Потписан је Комерцијални уговор између ЕДС-а и компаније *Schneider Electric* за спровођење пројекта Аутоматизације средњенапонске дистрибутивне мреже у Србији у јуну 2023. године (Уговор је ступио на снагу). Потписан је уговор са ДБ за комерцијални кредит 21.06.2024. године Потписан је уговор о директном зајму са Француским трезором (БПИ) 13.06.2024. године. Закључак Владе Републике Србије (ВРС) за оба кредита је усвојен на седници ВРС одржаној 13.06.2024. године. Потписан Анекс Уговора између ЕДС и СЕ о продужењу рока за

комплетирање документације за ефективност Уговора за Главне радове којим се коначан рок за комплетирање документације продужава до 30.09.2024. године (исти је усвојен на седници ВРС, 27.06.2024. године). У току су и остале активности које проистичу из Закључка Владе, Закона и претходно преузетих обавеза.

Један од кључних циљева пројекта јесте формирање дигиталног модела средњенапоске дистрибутивне мреже опремљеног напредним функцијама попут DERMS-а, које треба да пружи подршку у унапређењу флексибилности дистрибутивног електроенергетског система, читав процес учине транспарентнијим и омогуће активно учешће у будућем тржишту помоћних услуга у Републици Србији. Са друге стране, пуна имплементација ових функција значајно ће убрзати и олакшати процес израде студија прикључења свих корисника дистрибутивног система. Планирано је да се у почетој фази реализације пројекта максимално искористи капацитет постојећих организационих целина, а да се у каснијим фазама имплементације овог пројекта ураде неопходна прилагођења организације и систематизације пословних процеса и организационих целина у оквиру Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

Пројекат „Реконструкција мреже ниског напона“ (Унапређење дистрибутивне мреже) на конзумним подручјима ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (кредит пословних банака) је практично завршен. На основу њега до сада је уграђено око 36.300 бетонских стубова и нешто преко 2.000.000 метара самоносивог кабловског снопа.

У плану је нов пројекат Модернизација дистрибутивне мреже (такође као кредит пословних банака) као својеврсни наставак претходног пројекта Реконструкције мреже ниског напона.

За 2026.годину планирано је унапређење мреже у деловима који су имали прекиде у јануару кроз повећање буџета на позицији X „ОДС пројекти“ за цео ЕДС (модернизација дистрибутивне мреже) и на позицији XI „Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС“. Укупно је планирано око 2.500.000 хиљада динара за унапређење мреже у деловима који су имали прекиде у јануару.

- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) у циљу модернизације мерне инфраструктуре на ДЕЕС- у 2026. години ће се наставити реализација пројекта који је започет у 2023. години.
- Пројекат за унапређење поузданости ДСЕЕ (ЕИБ кредит) је у завршној фази припреме и по завршетку ће посебним документом у Министарству рударства и енергетике РС бити достављена спецификација планираних улагања за пројекат.

Измене и допуне Плана инвестиција за 2026. годину									
Група	Назив инвестиционог улагања	План 2026.	Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10(4+5+6+7+8+9)
I	ЕЕО 110 kV	5.679.738	1.733.969	2.747.057		859.633		120	5.340.779
II	ЕЕО 35 kV	2.248.896	558.476	664.601		1.045.601		34	2.268.712
III	ЕЕО 20 kV, 10 kV и 0,4 kV и прикључци	7.305.713	1.007.704	39.109		7.274.205		71.830	8.392.849
IV	Планско преузимање, измештање мерних места и модернизација	660.925	798.474			492	210.925	1.034	1.010.925
IV.1	Преузимање прикључака објеката корисника система, измештање ММ и модернизација ММ	450.000	798.474			492		1.034	800.000
IV.2	Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)	210.925					210.925		210.925
V	Остале инвестиције	187.297	172.790						172.790
VI	ИКТ инвестиције	2.550.000	1.932.563					30	1.932.593
VII	Модернизација у функцији ИКТ	2.500.000	1.533.711						1.533.711
VIII	Модернизација у функцији управљања	149.605	149.605						149.605
IX	Безбедност и заштита	158.000	143.440						143.440
X	ОДС ПРОЈЕКТИ	31.517.084	3.242.676	645.151	21.592.382	112.500	2.574.248	891.249	29.058.206
1	Smart metering	8.822.224		645.151	5.282.984				5.928.135
2	Аутоматизација СН дистрибутивне мреже	6.607.515	2.575.814		3.036.104		139.161	891.249	6.642.328
3	Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)	2.281.463			2.675.794				2.675.794
4	Изградња Т.С. мреже 10 kV и ПРП-ова за ЕХРО и НФС.Т.С 110/10 БГ 58, Т.С 110/35 БГ	3.058.382	662.484				2.435.087		3.097.571
5	Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИБ)	3.517.500			3.517.500				3.517.500
6	Т.С 110/10 kV Био 4 Кампус - изградња	150.000	4.378			112.500			116.878
7	Модернизација дистрибутивне мреже	7.080.000			7.080.000				7.080.000
XI	Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС	2.323.002	1.823.002						1.823.002
	УКУПНО	55.280.260	13.096.410	4.095.918	21.592.382	9.292.432	2.785.173	964.298	51.826.612

Реализација инвестиција за 2025. годину									
Група	Назив инвестиционог улагања		Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2		3	4	5	6	7	8	9(3+4+5+6+7+8)
I	ЕЕО 110 kV		898.280						898.280
II	ЕЕО 35 kV		717.357	11.587		158.366			887.310
III	ЕЕО 20 kV, 10 kV и 0,4 kV и прикључци		1.523.068	121.933		7.998.868			9.643.869
IV	Планско преузимање, измештање мерних места и модернизација		1.956.784			4.357			1.961.141
IV.1	Преузимање прикључака објекта корисника система, измештање ММ и модернизација ММ		1.956.784			4.357			1.961.141
IV.2	Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)								0
V	Остале инвестиције		17.995						17.995
VI	ИКТ инвестиције		4.350.853						4.350.853
VII	Модернизација у функцији ИКТ		884.001						884.001
VIII	Модернизација у функцији управљања		114.061						114.061
IX	Безбедност и заштита		697.132						697.132
X	ОДС ПРОЈЕКТИ		1.306.892	291.487	8.947.885	933	3.508.768	852.283	14.908.247
1	Smart metering			291.487	1.635.106				1.926.593
2	Аутоматизација СН дистрибутивне мреже		1.303.581		3.400.625		168.833	852.283	5.725.322
3	Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)		1.383		3.912.154				3.913.537
4	Изградња ТС мреже 10 kV и ПРП-ова за ЕХРО и НФС:ТС 110/10 БГ 58,ТС 110/35 БГ		1.707			933	3.339.935		3.342.575
5	Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕІВ)								0
6	ТС 110/10 kV Био 4 Кампус - изградња		221						221
7	Модернизација дистрибутивне мреже								0
XI	Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС		537.915			455			538.371
	УКУПНО		13.004.338	425.007	8.947.885	8.162.980	3.508.768	852.283	34.901.260

У Изменама и допунама годишњег плана пословања за 2026. годину планирана средства из кредита за 2026. годину у износу од 21,59 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 5,28 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 3,04 млрд. динара, пројекат „Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)“ у износу 2,68 млрд. динара, пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕІВ)“ у износу 3,52 млрд. динара и нов пројекат „Унапређење ДСЕЕ“ (модернизација дистрибутивне мреже) у износу од 7,08 млрд. динара.

На пројекту „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ део финансијских средстава који је планиран кроз извор финансирања Остало се односи на зајам Француског трезора где је зајмопримац (дужник) Република Србија, а ЕДС у билансу стања не евидентира дугорочну обавезу за кредит него дугорочне одложене приходе и примљене донације на конту 495.

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник РС”, бр. 108/2025), у оквиру раздела 21, Глава 21.0 - Министарство привреде, Програм 1509 - Подстицаји развоју конкурентности привреде, функција 410 - Општи економски и комерцијални послови и послови по питању рада, Пројекат 7096 - Подршка реализацији ЕХРО Београд 2027, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, опредељена су средства у укупном износу од 2,4 млрд. динара. Распоред и коришћење средстава ове апропријације вршиће се по посебном акту Владе РС. Део тих укупних средстава субвенција на економској класификацији 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама намењен је за ЕДС у износу од 1,95 млрд. динара и користиће се за исплату обавеза у складу са уговорима који су закључени 2023. и 2025. године за изградњу линијске инфраструктуре за потребе реализације ЕХРО Београд 2027, као и износ од 750.000.000 динара који је додатно опредељен за ову сврху

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник РС” бр. 108/2025), у оквиру раздела 28, Глава 28.0 - Министарство рударства и енергетике, Програм 0501 - Планирање и спровођење енергетске политике, функција 430 - Гориво и енергија, Програмска активност 0002 - Електроенергетика, нафта и природни гас и системи даљинског грејања, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, опредељена су средства у укупном износу од 1,7 млрд. динара. Распоред и коришћење средстава ове апропријације вршиће се по посебним актима Владе РС. Део ових средстава у износу од 130,16 мил. динара, односно 1.110.104 евра планиран је за ЕДС и намењена су за исплату дела доспелих обавеза, сходно Уговору о пружању услуга асистенције у имплементацији, координацији, надзору и управљању пројектом локацијом у вези са пројектом ЕДС-а који се односи на аутоматизацију ДМСН, закључен између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и EDF International Networks SAS, Париз и Изменама и допунама Уговора бр. 2541200-08.01-137382/1-24 од 26.03.2024. године у складу са Закључком Владе Републике Србије бр. 337-1849/2024-1 од 08.03.2024. године.

У плану инвестиција су предвиђена и средства за активности на унапређењу ИКТ система:

- Унификација и модернизација Система даљинског надзора и управљања ЕЕО;
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама;
- Модернизација система телефонских централа и мултиплексера;
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвер, софтвер за радне налоге, одобрење за прикључење, Диспечерски дневник, АММ и МДМ системи;
- Унапређење пословних апликација - САП Билинг, САП ЕРП, е-отпремнице, СГМС,БММ,ОСЕД ...
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова;
- Модернизација мрежне и серверске инфраструктуре;
- Безбедност критичне инфраструктуре;
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима

Преглед инвестиција за која нису обезбеђена средства финансирања

000 РСД

Назив инвестиција	Опис инвестиције	Укупна вредност пројекта	План 2026.	Година почетка инвестиционог улагања	Очекивани период завршетка радова
КРАЉЕВО		1.298.000	82.600		
ТС 110/35/10 кV Ћуприја 2	Изградња нове ТС за потребе напајања нове индустријске зоне у Ћуприји; није донет Закључак Владе РС	1.298.000	82.600	2026.	2029.
НОВИ САД		1.289.200	92.040		
ТС 110/20кV Инђија 3	Изградња нове ТС. Планиран почетак радова у 2026; није донет Закључак Владе РС	1.289.200	92.040	2026.	2029.
БЕОГРАД		10.595.944	1.593.905		
ТС 110/10 кV Београд 58 (Национални стадион)	Изградња ТС и расплета мреже 10 кV и ПРП-ова за прикључење објекта EXPO Belgrade 2027 и Националног фудбалског стадиона; донет Закључак Владе РС	5.251.179	1.433.405	2023.	2026.
ТС 110/35 кV Београд 44 (Сурчин)	Изградња нове ТС 2x31,5 MVA; није донет Закључак Владе РС	1.177.606	10.000	2024.	2029.
ТС 110/10 кV Београд 49 (Аеродром)	Изградња нове ТС 2x31,5 MVA; није донет Закључак Владе РС	1.631.890	500	2024.	2029.
ТС 110/10 кV Био 4 Кампус - изградња	Изградња нове ТС 2x31,5 MVA; није донет Закључак Владе РС	2.535.269	150.000	2024.	2029.
НИШ		514.800	175.500		
ТС 35/10 кV Лесковац 9 - индустријска зона	Изградња нове ТС, инсталисане снаге 2x12,5MVA са прикључним водовима; није донет Закључак Владе РС	514.800	175.500	2026.	2027.
КРАГУЈЕВАЦ		1.268.910	1.802		
ТС 110/35/10 кV Крагујевац 4 (Сајмиште)	Изградња нове ТС, инсталисане снаге 2x31,5MVA; није донет Закључак Владе РС	1.268.910	1.802	2022.	2029.

4.3. План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

Изменама и допунама Годишњег плана пословања за 2026. годину, за набавку погонске опреме у 2026. години планирано је 751.004 хиљ. динара

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 993.809 хиљ. динара у 2026. години што се односи на набавку мерних уређаја за потребе циклусне замене, набавку мерне опреме за централизовани надзор потрошње на средњем и ниском напону са детекцијом и анализом губитака, набавку мерних система за праћење и контролу протока и квалитета испоруке електричне енергије на мерним местима примопредаје из преносног система, набавку алата и мерних уређаја за потребе одржавања ЕЕО (за изналагање трасе, за селекцију каблова у рову, тестера за трафо уље, термовизијских камера, уређаја за мерење уземљења, за квалитет напона), за потребе управљања (мрежних анализатора, уређаја за синхронизацију фаза, НН индикатора напона) и др.

За набавку теретних, специјалних и транспортних возила у 2026. години, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности, планирано је 436.000 хиљ. динара. Планира се покретање и спровођење нове набавке теретних, специјалних и транспортних возила у 2026. години, које би могле почети са испорукама већ крајем 2026. године.

За набавку путничких возила у 2026. години планирано је 223.000 хиљ. динара. Од укупне планиране суме за путничка возила већина средстава намењена је за теренска возила (која се воде у категорији путничких) и веома су важна за функционисање ЕДС-а. Ради се о возилима која се у већини случајева користе у три смене, прелазе велику километражу и намењена су екипама за периодична испитивања, дијагностиковања кварова и поправке на ЕЕО и ММ. У категорију путничких возила спадају и лака доставна возила, која користе баждарне станице и организационе целине које се баве одржавањем високог напона.

За измирење обавеза за набавку путничких возила путем дугорочног закупа у 2026. години планирано је 225.253 хиљ. динара. Важно је напоменути да већина путничких возила набављена оперативним лизингом припада категорији „теренских“ која су као и теретна битна и неопходна за ефикасан и стабилан рад система. Набавка возила путем оперативног лизинга започета је 2023. године на основу донете пословне одлуке да се изврши замена старих за нова возила, услед економске неисплативости возног парка који је старији од 7 година. Путем оперативног лизинга предато је 293 возила, где је старосна структура већим делом преко 10 година. Радило се о возилима где је била економска неисплативост одржавања из разлога што је вредност поправки прелазила вредност самих возила. Реализацијом оперативног лизинга сведен је број потребних возила на оптималан број, а добављач се обавезао да о свом трошку обезбеди редовно и ванредно одржавање у овлашћеним сервисима произвођача возила, замену зимско-летњих пнеуматика, атестирање опреме у возилима, регистрацију, каско осигурање, „Call center 24/7“.

У саставу ЕДС се налази 34 Огранка територијално и организационо распоређених у 5 Дистрибутивних подручја која обухватају целу територију Републике Србије. Такође, сваки Огранак се састоји од више Погона који су често дислоцирани од својих централа. Овако разуђена структура пословања доводи до потребе за коришћењем путничких возила која је потребно обнављати због своје дотрајалости и прекомерне употребе.

Како би ЕДС могла да испуњава своје пословне циљеве, обнављање возног парка је неопходно.

За несметан и поуздан рад ИКТ система неопходна су информатичка и телекомуникациона опрема, као и одговарајуће лиценце. За набавку информатичке и телекомуникационе опреме и нематеријалне имовине у 2026. години планирано је 250.000 хиљ. динара.

За набавку намештаја у 2026. години планирана су средства у износу од 20.000 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

Редни број	Врста ОС	000 РСД	
		План	Измене и допуне Плана
		2026.	
1	Погонска опрема	245.500	751.004
1.1	Примарна енергетска опрема	218.353	723.857
1.1.1	Дистрибутивни трансформатори	100.000	688.838
1.1.2	Мобилне трансформаторске станице (20)/10/0,4 kV		
1.1.3	Мобилне трансформаторске станице 35/10 kV		
1.1.4	ВН опрема	118.353	35.020
1.1.5	Опрема за МТК		
1.2	Секундарна енергетска опрема	27.147	27.147
1.2.1	Опрема за СН лабораторију		
1.2.2	Опрема за сервис мерних уређаја		
1.2.3	Опрема за контролисање мерила ЕЕ		
1.2.4	Опрема за ЗЖС, ЗОП, БЗР		
1.2.5	Опрема за грејање и климатизацију	27.147	27.147
2	Алати и опрема за мерење	1.008.000	993.809
2.1	Алати и помоћни уређаји	300.000	142.000
2.2	Мерни обрачунски уређаји (бројила)	680.000	780.000
2.3	Мерни контролни уређаји	6.000	51.809
2.4	Опрема за испитивање	22.000	20.000
3	Транспортна возила, радне и специјалне машине	448.500	436.000
3.1	Специјална возила и машине	436.000	436.000
3.2	Машине за магацинско пословање (виљушкери и сл.)	12.500	0
4	Путнички програм	223.000	223.000
5	Информатичка и телекомуникациона опрема	550.000	250.000
5.1	ИКТ опрема	290.000	169.550
5.2	ИКТ нематеријална имовина	260.000	80.450
6	Намештај	20.000	20.000
УКУПНО:		2.495.000	2.673.813

План дугорочног закупа возила	000 РСД	
	План	Измене и допуне Плана
	2026.	
Закуп возила	246.000	225.253

4.4. План унапређења и заштите животне средине

Планом пословања за 2026. годину посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе ЕДС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом пословања, у неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније.

ЕДС ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва.

План заштите на нивоу ЕДС обухвата и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза.

У 2026. години се планира наставак активности складиштења и отпремања на прераду старог трансформаторског и моторног уља. Планира се и активност на решавању проблема везаних за санацију и замену трансформатора пуњених ПЦБ уљима у складу са законским обавезама. Наставиће се пројекат узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ у електроенергетским постројењима и деконтаминација ПЦБ контаминираних трансформатора 20/х и 10/х kV и услуга испитивања земљишта на контаминацију уљем, ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираног земљишта. Уколико се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације, организоваће се ремедијација земљишта у складу са доступним третманима на територији Републике Србије.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима ЕДС, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације за санацију на станицама 110/х kV и 35/10 kV.

Планом за 2026. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом ради израде пројеката у смислу усаглашавања са прописима Републике Србије и Европске уније.

Све планиране активности су обухваћене расположивим финансијским средствима у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ЗЖС) ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	План	Измене и допуне Плана	Напомена
1	ЗЖС-инвестиције	108.000	63.243	Позиција у плану инвестиција IX 1
2	ЗЖС-одржавање	180.400	120.094	Позиција у плану одржавања Прилог 3-остало (ЗЖС)
3	ЗЖС- део осталих производних услуга	173.000	201.311	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха
УКУПНО		461.400	384.647	

4.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у току 2026. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, и то кроз следеће активности:

- набавка средстава и опреме за личну заштиту на раду,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,

- испитивања услова радне околине,
- остали прегледи и испитивања,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности,
- рекреација запослених.

Средства и опрема за личну заштиту на раду, дају се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.

Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној околини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Рекреација запослених обављаће се у складу са Програмом рекреације.

Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за БЗ у току 2026. године путем расположивих средстава одређених у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ (БЗР) ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	План	Измене и допуне Плана	Напомена
1	БЗР-инвестиције	50.000	80.197	Позиција у плану инвестиција IX 3
2	БЗР-одржавање	87.200	63.512	Позиција у плану одржавања-остало (ЗОП)
3	БЗР-део осталих производних услуга	195.855	137.440	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха (трошкови безбедности и здравља на раду)
4	БЗР-део непроизводних услуга	248.292	281.062	У оквиру позиције остале непроизводне услуге у билансу успеха (здравствене услуге)
5	БЗР-део трошкова материјала	599.342	507.817	У оквиру позиције трошкови материјала у билансу успеха (трошкови ХТЗ у употреби)
УКУПНО		1.180.689	1.070.028	

5. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

ЕДС је своје пословање уредила јединственим системом чије је функционисање утемељено на примени законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин се обезбеђује благовремено и континуирано прилагођавање Друштва потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и сл., те успостављање смерница за остваривање планираних стратешких и оперативних циљева.

У претходном сертификационом циклусу смо, поред интегрисања сертификата за системе менаџмента квалитетом, заштитом животне средине и безбедношћу и здрављем на раду (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) успешно проширили подручје сертификације стандарда ISO/IEC 27001 Системи менаџмента безбедношћу информација на сва дистрибутивна подручја ЕДС-а.

Након успешне сертификационе провере у фебруару 2026. и обнављања сертификата, крајем 2026. године очекује нас редовна надзорна провера, ради потврде важности издатих сертификата.

Пре сваке сертификационе или надзорне провере, спровођењем интерних провера проверавамо спремност за екстерне провере и потврђујемо функционисање свих процеса Друштва, проверавајући примену важећих докумената ИМС којима је успостављен оквир за јединствено поступање и одвијање процеса као и примену законских и интерних аката. Приликом планирања интерних провера циљ нам је да посетимо све огранке и проверимо примену докумената ИМС и законских и интерних аката. Огранци који не задовоље у потпуности критеријуме провере биће предмет поновљених провера.

Поред напред наведеног, континуирано ћемо радити на усклађивању свих докумената интегрисаних система менаџмента са изменама у законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама, стандардима као и препорукама добијеним од сертификационог тела и државних институција. Након реализација препорука Државне ревизорске институције и утврђивања контрола и мера којим се препознати ризици процеса умањују или држе под контролом, биће потребно преиспитати сву постојећу документацију (интерна акта и документа ИМС) и уградити потребне контроле у постојећа документа одвијања процеса као и израдити нова документа где је анализом ризика то утврђено као неопходно. Реализацијом ових активности и потврдом испуњења захтева свих имплементираних стандарда стварамо предуслове за благовремено препознавање прилика и могућности, смањење ризика и управљање процесима ради ефикасног, ефективног и економичног испуњења постављених стратешких и оперативних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Ослањајући се на имплементиране системе менаџмента квалитетом Друштва, континуирано радимо на одржавању акредитације Контролног тела испуњењем захтева стандарда ISO/IEC 17020 Оцењивање усаглашености - Захтеви за тела која обављају контролисање. То подразумева редовно оцењивање усаглашености од стране Акредитационог тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног тела за оверавање бројила електричне енергије Друштва у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током 2026. године, Сектор за контролисање мерила ЕЕ наставиће рад на проверама и примени предлога за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ, у складу са захтевима стандарда ISO/IEC 17025.

Р.бр.	Програм унапређења интегрисаних система менаџмента (ИМС) у Електродистрибуцији Србије за 2026. годину
1.	Редовне активности одржавања система менаџмента:
	-Одржавање и унапређење интегрисаних система менаџмента (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC27001) укључујући и систем менаџмента Контролног тела (ISO/IEC 17020);
	-Одржавање компетенција запослених у службама за ИМС након објављивања нових издања већ имплементираних система менаџмента (очекивано објављивање новог издања ISO 9001 и ISO 14001 у 2026.)
	-Упознавање и подизање свести запослених са захтевима имплементираних система менаџмента.
2.	Активности на имплементацији нових система менаџмента:
	-Подизање компетенција запослених у службама за ИМС ради имплементације нових система менаџмента.
3.	Активности на реинжењерингу интегрисаних система менаџмента:
	-Усаглашавање постојећих докумената ИМС са измењеним захтевима имплементираних стандарда (очекивано објављивање новог издања ISO 9001 и ISO 14001 у 2026. години);
	-Ажурирање постојећих и израда нових докумената ИМС након измене законских захтева, оснивачког акта и других организационих промена као и предложених решења ангажованих консултантских кућа;
	-Имплементирање неопходних контрола у постојећа документа ИМС с циљем управљања ризицима пословних процеса (наставак препоруке Државне ревизорске институције).
4.	Интерне провере – активности планирања, организације и реализације интерних провера
	-Организација и реализација одобреног Програма провера за 2026.г.
5.	Екстерне провере – активности планирања, набавке услуге, организације и реализације екстерних провера
	-Активности припреме и организације прве надзорне провере интегрисаних система менаџмента коју спроводи изабрано сертификационо тело ради провере функционисања система менаџмента и продужетка важности издатих сертификата у свим дистрибутивним подручјима Друштва;
6.	Инфраструктура квалитета
	-Учешће у побољшању примене захтева стандарда ISO/IEC 17020 и организацији и реализацији надзорних оцењивања у акредитованом Контролном телу Електродистрибуције Србије.
7.	Активности обуке, стручног усавршавања и праћења развоја стандарда и прописа
	-Стручно усавршавање и праћење развоја стандарда и прописа за системе менаџмента који су имплементирани или чија се имплементација планира у Друштву присуством стручним семинарима, саветовањима, радионицама и др;
	-Стручно усавршавање и праћење развоја стандарда и прописа за акредитацију Контролног тела, метрологију и друге области инфраструктуре квалитета присуством обукама, семинарима, саветовањима и сл.
8.	Активности набавке стручне литературе из области ИМС и инфраструктуре квалитета
	-Набавка стандарда и стручне литературе из области система менаџмента;
	-Претплата на стручне часописе.
9.	Остале активности – ИМС и инфраструктура квалитета
	-Праћење планираних активности из области система менаџмента у организацији и надлежности Института за стандардизацију Србије (ИСС) предлагање смерница за њихову примену у Друштву;
	-Праћење планираних активности из области инфраструктуре квалитета у организацији и надлежности Министарства привреде
	-Сектора за квалитет и безбедност производа.

6. Комуникација с јавношћу

ЕДС унапређује комуникацију са јавношћу како би и најшира јавност и остале циљне јавности биле упознате са пројектима, инвестицијама и плановима Друштва и надлежностима које има као Оператор дистрибутивног система са више од 3,9 милиона корисника.

Најважније теме за унапређење односа са јавношћу ЕДС-а за 2026. годину су унапређење комуникације са корисницима, инвестиције у модернизацију, реконструкцију и изградњу електроенергетских објеката и мреже за сигуран, поуздан и безбедан рад дистрибутивног система, квалитетну испоруку електричне енергије и реализацију кључних државних пројеката (ЕКСПО 2027, аутопутеви, железница), увођење и ширење система паметних бројила, аутоматизација мреже, развој коришћења обновљивих извора енергије прикључењем купаца-произвођача и предузимање мера за смањење губитака у електродистрибутивном систему.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Друштву успешно пословање и обављање делатности неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према ЕДС-у.

Неопходно је да медији буду упознати са инвестицијама у модернизацију дистрибутивног система, улози ЕДС-а у развоју коришћења обновљивих извора енергије и процесу прикључења купаца-произвођача, као и о начину функционисања и надлежностима Оператора дистрибутивног система. Посебно је важно да се у комуникацији са медијима представе позитивни аспекти уградње паметних бројила и на тај начин посредно информишу грађани о свим предностима које доноси систем дигиталних бројила и даљинског читавања потрошње електричне енергије. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу сачинити план, утврдити садржај, а потом и реализовати едукативне радионице и обиласке дистрибутивних подручја, кључних енергетских објеката и инвестиционих пројеката Електродистрибуције Србије за представнике медија.

Комуникација Електродистрибуције Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате. У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, друштвене мреже, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара завршеним пројектима, друштвени догађаји (округли столови, панели, трибине, конференције...), интернет сајт Друштва, званична мобилна апликација ЕД Србије, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Центар за односе са јавношћу припрема интерни часопис „Електродистрибуција“ као важан алат комуникације пре свега са интерном, али и екстерном јавношћу. Лист излази четири пута годишње и дистрибуира се запосленима у штампаном и електронском издању, као и кључним институцијама значајним за пословање ЕДС-а, пословним партнерима и медијима. Континуирано се ради на унапређењу интернет презентације Друштва, у циљу што бољег представљања активности ЕДС-а корисницима и свим другим циљним јавностима. Пуштена је у рад апликација ЕД Србије за мобилне телефоне којом је прво на брз и лак начин омогућен приступ вестима о активностима и пословању Друштва и уведена могућност пријаве за добијање обавештења о планираним искључењима у изабраној општини. Развој нове опције за пријаву стања бројила путем апликације унапредио је односе са корисницима. У кратком року ЕД Србије инсталирало је више од 800.000 корисника и пријава стања бројила постала је примарна намена апликације захваљујући великом интересовању самочитача бројила. На апликацији ће се и даље развијати нове опције да би се унапредила комуникација са корисницима и јавности приближиле услуге ЕДС-а.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, ЕДС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и корисници мреже за дистрибуцију електричне енергије. Важност препознавања боље комуникације са корисницима даје и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво. Тако је у оквиру Центра за односе са јавношћу формиран национални Контакт центар, са запосленима у свих пет дистрибутивних подручја. Контакт центар ће се унапређивати увођењем нових технологија, ширењем услуга и обуком запослених за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Програм активности Центра са односу са јавношћу за 2026. годину

000 РСД

Редни број	Назив активности	План	Измена и допуна Плана
		2026.	
1.	Преглед и анализа медија	2.500	2.428
2.	Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови	16.800	17.748
3.	Штампане публикације и часопис	3.500	2.312
4.	Оглашавање и промотивне кампање	28.000	27.814
УКУПНО:		50.800	50.303

Преглед и анализа медија

За рад Центра за односе са јавношћу један од основних алата је медијамониторинг, преглед и анализа медијских садржаја и друштвених мрежа на месечном и годишњем нивоу, ради праћења актуелних тема и резултата активности које реализује Центар за односе са јавношћу у сарадњи са руководством компаније.

Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови

Основни задатак Центра за односе са јавношћу је успостављање и неговање узајамно корисних веза између ЕДС-а и различитих врста јавности. Медији су један од најважнијих канала комуникације компаније према најширој јавности. Представници медија нису довољно упознати са променама које доноси енергетска транзиција, нови трендови и унапређење пословања у ЕДС-у, као и улози коју има Оператор дистрибутивног система. Неопходно је и да медији буду упознати са инвестицијама и изградњом нових објекта електроенергетске инфраструктуре. Центар за односе са јавношћу ће ради приближавања ових тема медијима на најбољи начин, реализовати едукативне скупове, радионице и обиласке дистрибутивних подручја за представнике медија. Учешће на Сајму енергетике, стручни скупови и округли столови уз учешће представника државних институција и стручњака дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију и утичу на креирање јавног мњења.

Неопходно је и унапређење модела пословне комуникације ка широј јавности које подразумева медијски наступ представника ЕДС-а различитих нивоа управљања. С обзиром на нове активности у односима са јавношћу покретањем мобилне апликације са могућношћу пријаве за обавештења о планираним искључењима као и формирања националног контакт центра неопходно је ангажовање медија како би се јавност информисала о бенефитима који се добијају на овај начин. Центар за односе са јавношћу ће се ангажовати и у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Штампане публикације и часопис

Центар за односе са јавношћу задужен је и за интерну комуникацију и креирање и штампање компанијског часописа „Електродистрибуција“, штампање промотивног материјала и публикација, као и за друге канале комуникације - е вести и апликацију ради благовременог обавештавања запослених о темама од значаја за пословање и од интереса за све раднике.

Оглашавање и промотивне кампање

ЕДС има обавезу да извештава јавност о својим активностима и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Неке од кључних тема су аутоматизација мреже, реконструкција нисконапонске мреже, модернизација електродистрибутивног система и дигитализација пословања. Према уговорима које има са међународним финансијским институцијама и ЕБРД, ЕДС је у обавези да промовише енергетску ефикасност, инвестиције у пројекте развоја дистрибутивне мреже и увођење нових технологија као што су паметна бројила.

Планирање и реализација промотивних кампања уз континуирано оглашавање у медијима један су од најефикаснијих начина за унапређење односа са циљним јавностима.

7. Управљање људским ресурсима

Систем управљања људским ресурсима у Друштву одвија се на принципима којима се обезбеђује оптималан број и структура запослених, подршка њиховом развоју, адекватна обука, као и развој савременог менаџмента, све у циљу квалитетног и континуираног обављања делатности оператора дистрибутивног система.

7.1. Политика запослености

Број и динамика запослених Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за 2026. годину																
Измене и допуне Плана																
	Опис	31.12.2025.	План 2026.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
1.	Стање на почетку месеца	8399	8.072	8.072	8.042	8.033	8.009	8.000	7.975	8.084	8.121	8.183	8.238	8.408	8.426	
2.	Прилив	190	611	3	14	12	32	12	137	70	85	83	202	54	53	757
	- Организационе промене															0
	- Уговор о раду - неодређено време	147	444	1	10	9	28	10	107	50	58	57	184	37	38	589
	- Уговор о раду - одређено време	43	167	2	4	3	4	2	30	20	27	26	18	17	15	168
	- Повећан обим послова															0
3.	Одлив	517	372	33	23	36	41	37	28	33	23	28	32	36	29	379
	- Пензионисање по сили закона	134	117	8	6	9	23	10	4	11	5	7	13	15	6	117
	- Пензионисање	257	172	18	7	12	14	21	14	14	14	15	15	16	18	178
	- Истек рада на одређено време	27	27	1	5	7	2	2	6	3	1	1	0	0	1	29
	- Раскид радног односа	71	31	6	2	4	2	2	3	3	1	3	1	2	1	30
	- Остало	28	25		3	4	0	2	1	2	2	2	3	3	3	25
4.	Укупно салдо	-327	239	-30	-9	-24	-9	-25	109	37	62	55	170	18	24	
5.	Стање на крају месеца	8.072	8.311	8.042	8.033	8.009	8.000	7.975	8.084	8.121	8.183	8.238	8.408	8.426	8.450	

Планирани број запослених у 2026. години обезбеђује несметано обављање пословних процеса у Друштву и у том циљу, квалитетну, ефикасну и континуирану реализацију радних задатака

Планирани број запослених обухвата и запослене који од 01. октобра треба да заснују радни однос у Друштву на основу Нацрта уговора о статусној промени. Документација за спровођење статусне промене припајања је путем Министарства привреде послата на одобрење Влади Републике Србије, која је Закључком 05 број 023-6781/2026 од 2. јула 2026. године дала сагласност да се Нацрт уговора о припајању објави на страници Агенције за привредне регистре и интернет страницама Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ОДРЖАВАЊА И УСЛУГА Д.О.О. НОВИ САД, а наведеним закључком Влада је прихватила и Извештај о статусној промени припајања. Нацрт уговора о статусној промени припајања објављен је на сајту Агенције за привредне регистре и интернет страници Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 13. јула 2026. године, а на интернет страници ОДРЖАВАЊА И УСЛУГА Д.О.О. НОВИ САД, дана 14. јула 2026. године.

У наредном периоду извршиће се детаљна анализа организације Друштва и преиспитати број и структура организационих јединица образованих по територијалном и функционалном принципу, сагледати потребан број запослених по степену стручне спреме и врсти квалификације и дефинисати оптимални број и структура запослених по организационим јединицама. У погледу утврђеног недостатка запослених дефинисаће се приоритети за пријем, како би се, складу са динамиком прилива и одлива радне снаге, благовремено покренуо поступак у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава за пријем запослених.

Друштво ће вршити јавно оглашавање упражњених радних места на својој интернет страници у циљу прибављања што већег броја пријава и стварања услова за селекцију и пријем најквалитетнијих кадрова.

Распоред масе зарада је планиран на основу планираног броја запослених, утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Колективним уговором и важећим законским прописима.

Просечно планирана маса коефицијената за 2026. годину износи 24.160,37.

Политика привлачења талената и задржавања запослених

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, као друштвено одговорна компанија, посвећена је привлачењу младих талената, развоју стручних кадрова и дугорочној изградњи компетентног и мотивисаног тима. У циљу остваривања ових принципа, Друштво активно доприноси развоју младих кроз програме стручне праксе која се спроводи сваке године за студенте Факултета техничких наука у Новом Саду, Високе техничке школе струковних студија у Новом Саду, Академије техничко уметничких струковних студија - одсек Висока школа за електротехнику и рачунарство, Факултета техничких наука у Новом

Саду и других високошколских установа. На овај начин студенти се упознају са радом Друштва и могућностима за запошљавање и развој каријере у Друштву.

Такође, Електродистрибуција Србије организује стручну праксу за ученике средњих школа, сарађујући са Техничком школом из Алексинца, Техничком школом из Крагујевца, Економском школом из Ужица и другим установама за средње образовање, које школују кадрове од значаја за рад Друштва.

Кроз сарадњу са Привредном комором Србије и Канцеларијом за дуално образовање и Национални оквир квалификација, компанија спроводи програм дуалног образовања за ученике другог и трећег разреда две стручне школе у Нишу и Новом Саду, у којима се образују ученици електротехничке струке. Овај програм младима омогућава стицање практичног знања и искуства у реалном радном окружењу, као и могућност започињања каријере у стабилном и подстицајном амбијенту. С друге стране, Друштву овај програм омогућава квалитетну селекцију и регрутацију кадрова.

Посебна пажња биће посвећена у 2026. год. стипендирању студената. У наредном периоду планирано је расписивање конкурса за избор 10 најбољих студената са Техничких факултета у Новом Саду и Чачку, Електротехничког факултета у Београду, као и Електронског факултета у Нишу, чиме компанија активно подржава развој будућих стручњака у областима од значаја за своју делатност и благовремено обезбеђује занављање кадрова.

У оквиру политике задржавања кључних кадрова у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, посебна пажња посвећује се континуираном стручном усавршавању запослених.

Поред стручног развоја, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, организује и различите тимске активности и догађаје који подстичу сарадњу, јачају међусобно поверење и омогућавају размену знања међу запосленима.

Све наведене активности имају за циљ стварање стабилног и подстицајног радног окружења у којем запослени могу професионално да напредују и дугорочно доприносе успешном пословању компаније.

Друштво спроводи едукацију запослених кроз различите облике интерних обука, радионица и презентација. Посебан акценат стављен је на интерне обуке које се организују у оквиру реализације одређених пројеката или су саставни део уговора о набавци различитих врста опреме. Веће коришћење интерних капацитета за едукацију запослених доприноси рационализацији трошкова стручног усавршавања.

Посвећеност континуираном улагању у иновирање знања и вештина запослених, има за циљ да се смањи одлив запослених свих струка и квалификација, а посебно кључних запослених.

У 2026. години очекује нови Правилник о организацији и систематизацији послова и нови Колективни уговор код послодавца, који ће допринети унапређењу система мотивације и професионалног развоја.

7.2. Стручно усавршавање

У области развоја кадровског потенцијала запослених, у 2026. год. је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, стручне испите и лиценце и учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања. Стручно усавршавање је планирано у складу са реализацијом из претходних година. За стручно усавршавање на годишњем нивоу у 2026. год. планирано је 13.000 хиљ. динара.

Ради заштите од одласка обучених запослених, Друштво је Правилником о стручном оспособљавању и усавршавању запослених прописало да је запослени после завршеног образовања дужан да проведе на раду у Друштву двоструко дуже време од времена трајања образовања, а после завршене обуке од једне до три године, у зависности од цене обуке. Уколико запослени да отказ пре истека наведених рокова, дужан је да накнади Друштву трошкове стручног усавршавања са каматом.

Планирани трошкови стручног усавршавања:

Редни број	Позиција	Трошкови стручног усавршавања
		ПЛАН 2026.
1.	Обуке	5.500
2.	Стручни испит и лиценце	1.500
3.	Стручни скупови	6.000
	Укупно	13.000

000 РСД

За обуке је у односу на претходне године и у односу на друге видове стручног усавршавања предвиђено смањење трошкова, па је за обуке у 2026. год. планиран износ од 5.500 хиљ. динара. Предметно стручно усавршавање обезбедиће развој кадрова у области свих функција у Друштву, на основу указане потребе. Поред обука из области информационе безбедности, биће обезбеђене обуке у области планирања и инвестиција, безбедности и здравља на раду, управљања дистрибутивним електроенергетским системом, економско-финансијских послова и у другим областима на основу указане потребе.

Ставка „Стручни испити и лиценце“ односи се на потребе у погледу запослених за које је предвиђено да за обављање послова свог радног места имају положен стручни испит, односно лиценцу: посебно су значајни стручни испити из области техничког руковођења, руковања и одржавања електроенергетских објеката јер су неопходни за лиценцу за обављање претежне делатности, а поред њих и послови: енергетске ефикасности, безбедности и здравља на раду, израда техничке документације и грађења објеката, интерне ревизије, јавних набавки и други.

За овај вид стручног усавршавања планиран је износ од 1.500 хиљ. динара, с тим што ће конкретан распоред бити утврђен у складу са потребама процеса рада, испитним роковима и капацитетима органа пред којима се испити полажу.

Трошкови стручних скупова као вида стручног усавршавања планирани су у износу од 6.000 хиљ. динара, чиме су обухваћени стручни скупови у земљи и иностранству, вишедневни и једнодневни стручни скупови.

Интерне билансне шеме:

БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања		Реализација 2025.	План 2026.	Измене и допуне Плана 2026.			
				01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	117.825.563	128.373.875	33.477.924	64.714.693	95.371.638	128.992.529
I.1.	Приход од електричне енергије	270.778	345.212	105.948	207.633	293.306	384.749
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	100.792.735	112.497.321	30.586.445	56.690.085	83.175.911	112.723.209
I.3.	Нестандардне услуге	313.114	333.189	81.946	195.800	289.916	384.730
I.4.	Приходи од активирања учинака	7.723.558	7.098.603	1.101.934	2.508.018	4.293.544	6.044.173
I.5.	Донације	6.175.087	4.973.419	952.581	2.064.819	3.406.656	4.689.651
I.6.	Други пословни приходи	2.550.291	3.126.131	649.070	3.048.337	3.912.305	4.766.017
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	121.929.388	123.830.831	33.971.969	66.029.677	95.021.309	129.648.186
II.1.	Набавка електричне енергије	44.671.123	44.108.772	15.248.335	24.730.785	33.093.948	45.301.360
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	25.818.136	24.129.438	9.660.122	14.662.977	18.391.328	25.353.702
	- приступ и коришћење преносног система	17.683.603	18.807.130	5.151.982	9.409.235	13.849.434	18.761.192
	- сопствена потрошња електричне енергије	1.169.383	1.172.204	436.230	658.573	853.186	1.186.466
II.2.	Трошкови материјала и горива	1.969.986	1.494.680	348.417	786.912	1.362.521	1.916.781
	- Материјал	1.392.110	940.994	210.864	518.870	955.949	1.371.474
	- Гориво	577.876	553.686	137.553	268.042	406.572	545.308
II.3.	Одржавање	11.825.363	8.385.637	2.576.443	5.189.659	6.975.159	8.467.093
	- Материјал	2.756.054	2.220.694	821.810	1.355.549	1.800.570	2.180.716
	- Услуге	9.069.309	6.164.943	1.754.634	3.834.110	5.174.589	6.286.377
II.4.	Амортизација	25.084.901	27.355.593	6.600.723	15.416.926	23.420.381	31.423.941
II.5.	Трошкови запослених	21.647.922	23.180.126	5.347.798	11.123.448	17.002.682	23.111.664
II.6.	Резервисања	1.461.986	1.587.311				1.587.311
II.7.	Обавезе према држави	2.634.986	1.951.019	570.548	1.092.733	1.539.765	1.985.195
	- Порез на имовину	880.603	891.176	223.901	429.251	652.566	875.891
	- Таксе и накнаде	1.065.223	983.919	161.922	429.998	634.734	837.858
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	689.160	75.924	184.725	233.484	252.465	271.446
II.8.	Остали пословни расходи	12.633.120	15.767.693	3.279.704	7.689.214	11.626.853	15.854.841
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	3.008.237	4.519.445	400.697	992.221	2.045.537	3.206.317
	- ПТТ и транспортне услуге	846.106	1.065.365	238.317	487.746	758.574	1.029.686
	- Закуп	23.308	301.414	4.810	238.058	297.812	305.763
	- Комуналне услуге	268.648	313.146	101.414	168.609	224.149	316.694
	- Остале производне услуге	778.609	2.347.309	158.408	789.900	1.478.095	2.227.052
	- Непроизводне услуге	2.501.830	2.908.110	739.963	1.453.107	2.209.495	2.982.031
	- Репрезентација	8.521	17.500	1.767	4.605	11.053	17.500
	- Осигурање	487.256	604.314	136.367	272.797	420.883	634.738
	- Банкарске услуге и платни промет	34.426	40.586	9.417	23.429	33.736	44.613
	- Чланарине	324.674	320.933	95.261	166.659	239.848	322.805
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	701.679	664.608	127.578	321.857	488.009	654.161
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	3.649.828	2.664.963	1.265.708	2.770.226	3.419.482	4.113.481
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	300.010	384.789	82.834	175.801	273.045	375.213
III.1.	Приходи од камата	278.120	357.914	80.397	150.867	241.953	335.730
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	20.794	23.256	1.073	23.164	28.946	34.719
III.3.	Остали финансијски приходи	1.095	3.619	1.364	1.769	2.146	4.764
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1.080.007	1.319.428	330.963	659.366	934.675	1.429.156
IV.1.	Трошкови камата	974.897	1.291.698	304.910	616.948	889.582	1.375.703
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	60.719	10.491	26.035	30.032	32.582	35.132
IV.3.	Остали финансијски расходи	44.391	17.239	18	12.386	12.511	18.322
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	646.551	912.997	206.201	364.966	640.584	892.193
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.247.145	1.367.268	134.898	439.560	661.207	1.115.349
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	118.772.124	129.671.661	33.766.959	65.255.460	96.285.267	130.259.935
B	УКУПНИ РАСХОДИ	126.256.540	126.517.527	34.437.830	67.128.603	96.617.191	132.192.691
A-B	Укупан финансијски резултат	-7.484.417	3.154.134	-670.871	-1.873.143	-331.924	-1.932.756
I-II	Резултат из пословних односа	(4.103.825)	4.543.044	(494.045)	(1.314.984)	350.329	(655.657)
III-IV	Резултат из финансијских односа	(779.997)	(934.639)	(248.129)	(483.565)	(661.630)	(1.053.943)
V-VI	Резултат из осталих односа	(2.600.595)	(454.271)	71.303	(74.594)	(20.623)	(223.156)
	Порески расход периода	1.297.368	2.438.002	537.151	1.042.421	1.911.346	2.308.963
	Одложени порески приходи периода	1.691.127	1.767.395	437.825	1.120.603	1.715.788	2.301.056
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	(7.090.657)	2.483.527	(770.197)	(1.794.961)	(527.482)	(1.940.663)

БИЛАНС СТАЊА

000 РСД

АКТИВА	Реализација 2025.	План 2026.	Измене и допуне Плана			
			Реализација на дан 31.03.2026.	Ребаланс 1 на дан 30.06.2026.	Ребаланс 1 на дан 30.09.2026.	Ребаланс 1 на дан 31.12.2026.
Уписани а неуплаћени капитал	2.579.298		2.462.823	2.462.823	0	0
Стална имовина	370.362.308	398.934.991	373.191.969	438.892.888	450.917.724	457.680.647
Нематеријална имовина	13.239.935	12.999.222	13.426.690	13.015.106	13.046.464	12.999.222
од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг	4.051.379	3.021.741	3.658.230	2.431.905	2.597.165	3.021.741
Некретнине, постројења, опрема (НПО)	355.900.866	384.648.179	358.544.587	424.657.366	436.650.939	443.462.526
Земљиште и грађевински објекти	85.083.734	89.147.554	84.714.597	107.549.212	110.787.634	110.647.554
Постројења и опрема	235.652.212	257.486.607	235.612.745	280.470.631	287.339.038	291.570.469
Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине	508.493	504.410	518.563	514.846	510.860	507.410
НПО у припреми и НПО узети у лизинг	29.728.744	37.025.709	33.514.406	33.480.293	36.848.035	40.098.681
Аванси за НПО	4.927.682	483.899	4.184.277	2.642.384	1.165.371	638.412
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	338.984	405.067	338.167	337.892	337.797	336.374
Учешћа у капиталу	292.088	360.781	292.088	292.088	292.088	292.088
Дугорочна потраживања	46.895	44.286	46.079	45.803	45.709	44.286
Дугорочна АВР	882.524	882.524	882.524	882.524	882.524	882.524
Обртна имовина	43.539.972	42.292.656	40.906.153	40.542.595	36.549.831	42.578.905
Залихе	11.077.589	10.998.715	12.198.548	12.906.436	11.990.779	11.498.715
од тога плаћени аванси за залихе и услуге	37.886	19.601	33.730	29.739	28.173	19.601
Потраживања	28.858.133	28.149.741	23.159.161	22.404.581	21.873.328	28.132.081
Краткорочни финансијски пласмани	7.537	7.310	5.877	4.240	2.725	7.310
Готовински еквиваленти и готовина	1.419.946	1.459.257	3.508.158	3.303.506	1.320.330	1.463.167
Краткорочна АВР	1.647.324	1.677.633	1.504.967	1.394.390	1.362.668	1.477.633
Укупна актива	416.481.577	441.227.647	416.560.945	481.898.306	487.467.554	500.259.552
Ванбилансна актива	17.529.040	18.792.807	16.463.786	17.314.505	17.314.505	17.314.505
ПАСИВА	Реализација 2025.	План 2026.	Измене и допуне Плана			
			Реализација на дан 31.03.2026.	Ребаланс 1 на дан 30.06.2026.	Ребаланс 1 на дан 30.09.2026.	Ребаланс 1 на дан 31.12.2026.
Капитал	262.188.984	262.426.843	261.413.889	313.879.946	314.133.062	311.760.219
Основни капитал	95.625.398	98.204.696	95.741.873	95.741.873	98.381.028	98.381.028
Уписани а неуплаћени капитал	2.579.298		2.462.823	2.462.823	0	0
Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти	193.062.904	190.817.236	193.025.934	251.578.201	250.601.296	249.641.634
Нераспоређени добитак	14.043.551	16.527.078	14.068.495	14.068.495	14.104.391	14.104.391
Акумулирани губитак	43.122.167	43.122.167	43.885.235	49.971.445	48.953.653	50.366.834
Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	28.742.503	50.400.987	32.309.654	36.637.113	45.074.550	50.706.527
Дугорочна резервисања	7.076.071	7.696.192	6.900.164	8.401.949	7.718.449	7.996.192
Дугорочне обавезе	21.666.431	42.704.795	25.409.491	28.235.164	37.356.101	42.710.335
Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга	21.661.004	42.704.795	25.404.063	28.235.164	37.356.101	42.710.335
Дугорочна ПБР	5.427		5.427	0	0	0
Одложене пореске обавезе	17.942.277	16.174.881	17.504.452	26.822.257	26.227.072	25.641.804
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	67.055.660	76.660.036	69.270.986	72.662.586	74.471.961	76.660.036
Краткорочне обавезе	40.552.155	35.564.899	36.061.964	31.896.404	27.560.909	35.490.966
Краткорочне финансијске обавезе	2.872.917	3.706.670	2.102.183	1.587.053	905.602	4.377.577
Примљени аванси, депозити и кауције	7.405.732	5.508.796	7.626.515	7.766.879	6.459.657	5.508.796
Обавезе из пословања	24.777.205	19.404.297	22.995.290	16.498.957	15.273.886	18.669.309
Остале краткорочне обавезе	5.481.636	6.939.024	3.323.224	6.027.071	4.910.056	6.929.171
Краткорочна ПБР	14.664	6.113	14.752	16.443	11.708	6.113
Укупна пасива	416.481.577	441.227.647	416.560.945	481.898.306	487.467.554	500.259.552
Ванбилансна пасива	17.529.040	18.792.807	16.463.786	17.314.505	17.314.505	17.314.505

	Реализација 2025.	План 2026.	Измене и допуне Плана 2026.			
			I-III	I-VI	I-IX	I-XII
I Стање готовине на почетку периода	6.490.971	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946
II Приливи (1+2+3+4)	138.014.734	174.539.849	44.332.435	87.682.486	132.873.581	179.125.239
1. Приливи из редовног пословања	126.440.786	149.726.863	42.329.748	81.903.963	117.431.883	154.109.980
- приступ и коришћење дистрибутивног система	115.300.211	135.272.331	39.850.141	74.157.841	105.587.809	137.325.897
- електрична енергија	833.341	414.254	294.582	455.566	558.374	668.104
- прикључци (средства корисника система)	6.326.667	10.194.087	1.157.423	2.720.725	5.719.135	9.501.025
- нестандартне услуге	610.728	398.277	121.401	297.228	401.689	515.646
- закупнине	1.991.637	2.941.200	390.533	891.888	1.599.314	2.383.239
- остали пословни приливи	1.378.202	506.713	515.668	3.380.715	3.565.563	3.716.070
2. Приливи од камата	151.854	208.853	39.316	77.141	129.527	183.311
3. Субвенције	3.107.795	2.291.085	471.151	1.924.333	2.734.945	3.035.295
- субвенције за инвестиције	3.107.795	2.291.085	471.151	1.924.333	2.734.945	3.035.295
- субвенције за набавку основних средстава						
4. Кредити од финансијских институција	8.314.299	22.313.049	1.492.220	3.777.048	12.577.226	21.796.652
- кредити за инвестиције	5.314.299	22.313.049	1.492.220	3.777.048	12.577.226	19.296.652
- кредити за ликвидност	3.000.000					2.500.000
III Одливи	143.085.759	174.500.538	42.244.224	85.798.927	132.973.197	179.082.018
1. Набавка електричне енергије	54.518.363	52.991.873	18.298.539	33.189.941	43.984.725	54.344.372
2. Материјал и гориво	646.295	1.508.935	106.996	328.867	720.534	1.118.144
3. Одржавање	16.507.773	10.062.765	3.479.385	6.053.536	8.196.136	9.986.456
4. Укупни трошкови запослених	22.765.543	23.911.147	5.755.719	11.792.255	17.887.418	24.132.903
5. Обавезе према држави	1.699.697	1.951.020	339.723	840.535	1.287.568	1.732.997
6. Порез на добит	795.556	799.110	0	0	460.619	781.550
7. Салдо ПДВ	7.381.104	10.563.023	3.059.007	5.415.978	7.954.190	10.959.532
8. Остали пословни расходи	11.011.404	14.064.803	3.269.274	8.713.040	12.734.644	16.970.012
9. Камате	828.689	1.291.698	294.224	613.398	886.031	1.372.152
10. Набавка основних средстава	2.314.902	2.994.000	1.968.457	2.871.556	3.626.346	4.936.573
- Набавка основних средстава (сопствена средства)	2.314.902	2.994.000	1.968.457	2.871.556	3.626.346	4.936.573
- Набавка основних средстава (субвенције)						
11. Инвестиције	22.852.237	51.620.121	5.291.284	14.963.117	33.537.220	50.019.448
- Инвестиције (сопствена средства и средства корисника система)	14.328.500	27.015.987	3.298.376	9.200.270	18.163.584	27.626.036
- Инвестиције (кредити)	5.415.941	22.313.049	1.521.757	3.838.513	12.638.691	19.358.117
- Инвестиције (субвенције)	3.107.795	2.291.085	471.151	1.924.333	2.734.945	3.035.295
12. Отплате по кредитима и зајмовима	1.764.197	2.742.044	381.616	1.016.704	1.697.766	2.727.880
IV Нето промена готовине (II-III)	-5.071.025	39.311	2.088.212	1.883.560	-99.616	43.221
V Стање готовине на крају периода (I+IV)	1.419.946	1.459.257	3.508.158	3.303.506	1.320.330	1.463.167

ПРИЛОЗИ

ПРИЛОГ 1 - ОБРАСЦИ

I Биланс стања

БИЛАНС СТАЊА							
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)				
			План 31.12.2026.*	Измене и допуне Плана 2026.			
				31.03.2026.*	30.06.2026.*	30.09.2026.*	31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		2.462.823	2.462.823		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	398.934.991	373.191.969	438.892.888	450.917.724	457.680.647
010	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	12.999.222	13.426.690	13.015.106	13.046.464	12.999.222
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	9.977.481	9.768.460	10.583.201	10.449.299	9.977.481
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	3.021.741	3.658.230	2.431.905	2.597.165	3.021.741
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	384.648.179	358.544.587	424.657.366	436.650.939	443.462.526
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	89.147.554	84.714.597	107.549.212	110.787.634	110.647.554
023	2. Постројења и опрема	0011	257.486.607	235.612.745	280.470.631	287.339.038	291.570.469
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	488.000	500.715	497.362	494.000	491.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	37.025.709	33.514.406	33.480.293	36.848.035	40.098.681
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	16.410	17.847	17.485	16.860	16.410
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	483.899	1.518.893	989.788	572.788	288.788
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		2.665.383	1.652.597	592.584	349.624
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	405.067	338.167	337.892	337.797	336.374
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	360.781	292.088	292.088	292.088	292.088
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	44.286	46.079	45.803	45.709	44.286
28 (део) осим 288	В. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	882.524	882.524	882.524	882.524	882.524
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	42.292.656	40.906.153	40.542.595	36.549.831	42.578.905
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10.998.715	12.198.548	12.906.436	11.990.779	11.498.715
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.979.114	12.164.262	12.876.697	11.962.606	11.479.114
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034		556			
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	14.699	14.305	16.829	20.329	14.699
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	4.902	19.425	12.910	7.844	4.902
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		529.443	529.443		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	26.373.193	22.596.102	21.631.566	21.136.155	26.373.193
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	26.365.056	22.587.393	21.623.625	21.128.103	26.365.056
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	1.040	1.258	1.203	1.042	1.040
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	7.097	7.452	6.738	7.010	7.097
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.776.548	563.059	773.015	737.173	1.758.887
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.664.094	471.202	449.903	415.722	1.664.094
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	112.454	91.857	323.112	321.451	94.794
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	7.310	5.877	4.240	2.725	7.310
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.844	2.528	2.006	1.608	2.844
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	4.466	3.349	2.233	1.117	4.466
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.459.257	3.508.158	3.303.506	1.320.330	1.463.167
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.677.633	1.504.967	1.394.390	1.362.668	1.477.633
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	441.227.647	416.560.945	481.898.306	487.467.554	500.259.552
88	Ђ. ВАЊБИЛАНСНА АКТИВА	0060	18.792.807	16.463.786	17.314.505	17.314.505	17.314.505

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)				
			План 31.12.2026.*	Измене и допуне Плана 2026.			
				31.03.2026.*	30.06.2026.*	30.09.2026.*	31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	262.426.843	261.413.889	313.879.946	314.133.062	311.760.219
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	98.204.696	95.741.873	95.741.873	98.381.028	98.381.028
31	II. УПИСАНИ АНЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		2.462.823	2.462.823		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТ И ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	192.504.330	194.511.733	253.085.140	252.108.235	251.204.330
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТ И ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	1.687.094	1.485.799	1.506.939	1.506.939	1.562.696
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	16.527.078	14.068.495	14.068.495	14.104.391	14.104.391
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	14.043.551	14.068.495	14.068.495	14.104.391	14.104.391
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.483.527				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	43.122.167	43.885.235	49.971.445	48.953.653	50.366.834
350	1. Губитак ранијих година	0413	43.122.167	43.115.038	48.176.484	48.426.171	48.426.171
351	2. Губитак текуће године	0414		770.197	1.794.961	527.482	1.940.663
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	50.400.987	32.309.654	36.637.113	45.074.550	50.706.527
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	7.696.192	6.900.164	8.401.949	7.718.449	7.996.192
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	6.008.529	5.562.082	5.779.963	5.561.085	6.308.529
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.687.663	1.338.082	2.621.985	2.157.364	1.687.663
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	42.704.795	25.404.063	28.235.164	37.356.101	42.710.335
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	19.895.718	13.986.843	15.369.446	20.878.266	21.865.833
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	21.303.861	9.818.594	11.313.606	14.925.723	19.339.286
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	1.505.216	1.598.626	1.552.112	1.552.112	1.505.216
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		5.427			
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	16.174.881	17.504.452	26.822.257	26.227.072	25.641.804
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	76.660.036	69.270.986	72.662.586	74.471.961	76.660.036
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	35.564.899	36.061.964	31.896.404	27.560.909	35.490.966
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	3.706.670	2.102.183	1.587.053	905.602	4.377.577
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	501.497	93.536	92.321	92.321	501.497
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	2.665.625	1.744.869	1.362.903	681.452	3.332.292
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	539.548	263.778	131.829	131.829	543.788
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И И КАУЦИЈЕ	0441	5.508.796	7.626.515	7.766.879	6.459.657	5.508.796
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	19.404.297	22.995.290	16.498.957	15.273.886	18.669.309
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	18.735.498	22.577.860	16.063.918	14.809.268	18.200.509
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	216.454		3	16.307	16.454
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	452.346	417.430	435.036	448.311	452.346
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6.939.024	3.323.224	6.027.071	4.910.056	6.929.171
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.047.981	1.926.769	1.951.144	2.029.713	1.223.330
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.678.550	886.573	2.711.369	1.204.605	3.611.993
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.212.493	509.882	1.364.559	1.675.738	2.093.849
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	6.113	14.752	16.443	11.708	6.113
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	441.227.647	416.560.945	481.898.306	487.467.554	500.259.552
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	18.792.807	16.463.786	17.314.505	17.314.505	17.314.505

II Биланс успеха

БИЛАНС УСПЕХА							
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)				
			План 01.01-31.12.2026.*	Измене и допуне Плана 2026.			
				31.03.2026.*	30.06.2026.*	30.09.2026.*	31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	128.373.875	33.477.924	64.714.693	95.371.638	128.992.529
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	113.175.722	30.774.339	57.093.518	83.759.133	113.492.688
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	113.175.592	30.774.329	57.093.492	83.759.071	113.492.593
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	130	10	26	63	95
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7.098.603	1.101.934	2.508.018	4.293.544	6.044.173
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8.060.115	1.581.277	5.092.592	7.297.827	9.396.809
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	39.435	20.374	20.564	21.134	58.860
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	123.830.831	33.971.969	66.029.677	95.021.309	129.648.186
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	47.824.145	16.418.561	26.873.247	36.257.039	49.398.857
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	23.180.126	5.347.798	11.123.448	17.002.681	23.111.664
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	18.123.856	4.189.519	8.704.635	13.290.788	18.000.035
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.092.111	709.262	1.475.410	2.257.853	3.061.298
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.964.158	449.017	943.403	1.454.040	2.050.331
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	27.355.593	6.600.723	15.416.926	23.420.381	31.423.941
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	59.076	9	9	9	41.085
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14.711.622	2.658.279	6.510.644	9.978.936	13.371.889
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.587.311				1.587.311
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9.112.957	2.946.599	6.105.404	8.362.262	10.713.439
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.543.044			350.329	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		494.045	1.314.984		655.657
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	384.789	82.834	175.801	273.045	375.213
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	357.914	80.397	150.867	241.953	335.730
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	23.256	1.073	23.164	28.946	34.719
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	3.619	1.364	1.769	2.146	4.764
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.319.428	330.963	659.366	934.676	1.429.156
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.291.698	304.910	616.948	889.582	1.375.703
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10.491	26.035	30.032	32.582	35.132
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	17.239	18	12.386	12.511	18.322

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	934.639	248.129	483.566	661.631	1.053.943
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	884.467	205.984	360.879	633.826	869.063
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	383.721	93.481	156.004	162.110	292.588
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	28.530	217	4.087	6.759	23.129
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	983.548	41.417	283.556	499.097	822.761
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	129.671.661	33.766.959	65.255.459	96.285.267	130.259.934
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	126.517.527	34.437.829	67.128.603	96.617.191	132.192.691
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3.154.134				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		670.870	1.873.144	331.924	1.932.757
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3.154.134				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		670.870	1.873.144	331.924	1.932.757
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	2.438.002	537.151	1.042.421	1.911.346	2.308.963
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	1.767.395	437.825	1.120.603	1.715.788	2.301.056
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.483.527				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		770.197	1.794.961	527.482	1.940.663
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

III Токови готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ						
ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2026.*	Износ (у 000 динара)			
			Измене и допуне Плана 2026.			
			31.03.2026.*	30.06.2026.*	30.09.2026.*	31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	152.226.800	27.573.869	59.176.801	95.567.718	132.599.949
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	146.278.794	25.923.041	52.668.521	87.304.123	123.047.750
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	155		13	57	96
3. Примљене камате из пословних активности	3004	208.853	39.316	77.141	129.527	183.311
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.738.998	1.611.512	6.431.126	8.134.011	9.368.793
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	116.791.994	19.252.726	42.072.348	69.047.951	96.145.367
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	77.249.868	8.776.205	21.219.852	38.132.148	54.466.270
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	191	207	207	207
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	23.911.147	5.461.461	11.281.676	17.376.839	23.622.324
4. Плаћене камате у земљи	3010	946.853	294.224	449.261	721.895	987.790
5. Плаћене камате у иностранству	3011	344.845		90.972	90.972	311.198
6. Порез на добитак	3012	799.110			460.619	781.550
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.514.042	3.398.730	6.256.514	9.241.758	12.692.528
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1.026.127	1.321.916	2.773.866	3.023.514	3.283.500
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	35.434.806	8.321.142	17.104.453	26.519.766	36.454.582
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017					
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	54.318.921	7.259.741	17.810.072	37.065.166	54.783.821
1. Куповина акција и удела	3024	0				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	54.318.921	7.259.741	17.810.072	37.065.166	54.783.821
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	54.318.921	7.259.741	17.810.072	37.065.166	54.783.821
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	22.313.049	1.492.219	3.777.048	12.577.226	21.796.652
1. Увећање основног капитала	3030	0				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	10.002.413	1.403.098	2.918.678	8.427.499	12.507.499
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	12.310.636	89.121	858.370	4.149.727	9.289.153
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0				
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.389.624	465.022	1.187.453	2.131.026	3.423.777
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	2.124.250	381.616	763.024	1.444.086	2.125.149
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	617.794		253.680	253.680	602.731
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044	647.580	83.406	170.750	433.260	695.897
8. Исплаћене дивиденде	3045	0				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	18.923.425	1.027.197	2.589.595	10.446.199	18.372.875
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	174.539.849	29.066.088	62.953.849	108.144.944	154.396.601
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	174.500.538	26.977.489	61.069.873	108.244.143	154.352.965
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	39.311	2.088.599	1.883.976		43.637
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				99.200	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053			9	9	9
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		386	425	425	425
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.459.257	3.508.159	3.303.506	1.320.330	1.463.167

IV Образложење – Биланси

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ	
БИЛАНС СТАЊА	Планирани пораст вредности сталне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је повећањем вредности некретнина, постројења и опреме као резултат ефекта процене некретнина, постројења и опреме, као и чињенице да се у посебном плану инвестиционих улагања планира повећање годишње вредности издатака за капитална улагања (пројекте) из кредитних средстава. Планирани пораст вредности ревалоризационих резерви и одложених пореских обавеза је условљен ефектима процене вредности некретнина, постројења и опреме. Планирани пораст вредности дугорочних обавеза, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је значајним повећањем вредности дугорочних кредита који су планирани у наредном периоду да се повуку за потребе финансирања капиталних пројеката који су предвиђени посебним планом инвестиционих улагања (пројекти Паметна бројила, Аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже, Унапређење дистрибутивне мреже, Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО и Модернизација дистрибутивне мреже). Планирани пораст вредности на позицији дугорочни одложени приходи и примљене донације, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је пројектованим порастом дониране (субвенционисане) вредности основних средстава која су предвиђена Планом инвестиција да буду финансирана из средстава буџета (субвенција), средстава корисника система и донација.
БИЛАНС УСПЕХА	Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.63-459/2025-Д-01/2 од 21.08.2025. године. Од 01. октобра 2025. године примењује се Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије која се налази на следећем линку: https://elektroistribucija.rs/regulativa/dokumenta/Odluka%20o%20ceni%20pristupa%20sistemu%20elektricne%20energije%2008.08.2025.pdf. Приход од активираних учинака обухвата капитализацију трошкова изградње прикључака на дистрибутивни систем, трошкова изградње измештених мерних места и трошкова превентивног одржавања који се сходно рачуноводственој регулативи сматрају накнадним улагањем у основна средства. Приходи по основу донација обухватају приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних (субвенционисаних) основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем. Други пословни приходи обухватају приходе од закупа, приходе од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходе по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља, приходе од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остале пословне приходе. Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему и трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу уз примену последњих уговорених цена. За губитке примењена је последња уговорена набавна цена од 70 ЕУР по мегават-часу према Закључку Владе РС 05 Број: 338-2806/2026 од 26. марта 2026. године, а за сопствену потрошњу примењена је последња уговорена цена од стране снабдевача ЕПС АД у износу од 107,16 ЕУР по мегават-часу. Трошкови за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему су повећани, с обзиром на то да су у првих пет месеци 2026. године ови трошкови били за 1,2 млрд РСД већи од првобитно планираних. Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије обрачунати су на основу планираног обима преузимања електричне енергије из преносног система из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за пренос електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.82-448/2025-Д-02/2 од 21.08.2025. године. Трошкови горива планирани су на основу сагледаног обима потреба, и уз антиципирање спољних фактора који су ван домена утицаја ЕДС тј. који су у вези са енергетском кризом у нафтном сектору што се може одразити на пораст цена нафтних деривата на домаћем тржишту. У оквиру трошкова производних услуга планирано је повећање издатака за услуге очитивања бројила у односу на реализацију током 2025. године. Током 2025. године очитивање бројила је у периоду јануар-фебруар вршено путем услуге добављача, док је у периоду март-децембар (10 од 12 месеци) вршено путем ангажовања запослених ЕДС. Трошкови амортизације су планирани уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду. На пораст трошкова амортизације утицали су ефекти процене вредности некретнина, постројења и опреме, с обзиром да је дошло до повећања садашње вредности некретнине, постројења и опреме. У оквиру Нематеријалних трошкова пројектовани су, уз уобичајене издатке, и ванредни трошкови за принудне наплате по решењима о изреченим судским пеналима по основу великог броја тужби којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. Решења о изрицању судских пенала усвајају судови и одређују судске пенале за сваки дан кашњења у замени дотрајалих стубова ДСЕЕ који су предмет тужби. ЕДС улаже напоре да кроз све расположиве правне институте одбрани Друштво од масовних тужби које су неосноване, док је за случајеве у којима је тужбени захтев основан, потребна благовремена замена дотрајалих стубова, те да се на тај начин стане на пут принудној наплати у предстојећем периоду. У досадашњем току 2026. године принудне наплате са пословних рачуна биле у значајно већим износима него у току претходне 2025. године.
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, плана кредита, очекиване наплате потраживања, као и пројектоване динамике измирења доспелих обавеза.