

**Измене и допуне Трогодишњег програма пословања  
Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд**

**за период 2025 - 2027. год.**

**-ИЗВОД-**

Септембар, 2025. године

Преузето са <https://pravno-informacioni-sistem.rs>

Службени гласник РС 95/2025, Датум: 31.10.2025.

**5072**

На основу члана 59. став 7, а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

## **РЕШЕЊЕ**

**о давању сагласности на Програм о изменама и допунама  
Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије  
д.о.о. Београд за период 2025–2027. године**

### **I**

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за период 2025–2027. године, који је донела Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на седници од 3. октобра 2025. године.

### **II**

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-11541/2025

У Београду, 30. октобра 2025. године

**Влада**

Председник,

проф. др **Ђуро Маџут**, с.р.



AAAE6067323615921

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
Број: 2561200-08.01.-33334/75-2025  
Београд,

03 -10- 2025

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800- 08.01.-183456/1-22 од 28.априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на 35. ванредној седници одржаној дана 3. октобра 2025. године доноси

### ОДЛУКУ

1.

Доносе се Измене и допуне Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Измене и допуне Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Измене и допуне Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године сматрају се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

### Образложење

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800- 08.01.-183456/1-22 од 28.априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, је у поступку ванседничног изјашњавања спроведеног дана 13. марта 2025. године донела Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. г.

Влада Републике Србије је дана 17. марта 2025. године Решењем 05 број 023-2010/2025-2 дала Сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. г. (објављено у Сл. гласнику РС бр. 23/2025 од 18. марта 2025. године).

У складу са одредбама члана 60. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 75. примењује и на друштва капитала, измене и допуне годишњег односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима предузеће послује.

Услед битно промењених околности пословања, а у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-11118/2024 коју је Влада Републике Србије донела дана 14. новембра 2024. године (у даљем тексту: Уредба) извршене су измене и допуне у посебним плановима инвестиција, набавке основних средстава, кредитне задужености и субвенција. Као полазна основа за ревидирање билансних позиција у планском периоду примењени су подаци о финансијској

реализацији за период 01.01.-31.07.2025. године, односно у документу је извршено и усклађивање упоредних података о реализацији за претходну 2024. годину.

Изменама и допунама Трогодишњег програма пословања за период 2025 – 2027. године, поред исказане потребе за обезбеђивањем кредита за обртна средства за потребе измирења доспелих обавеза према добављачима у земљи, уважена је и потреба за прерасподелом средстава између појединих посебних планова сходно актуелним условима пословања и потребама надлежних пословних функција.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
Председник скупштине

Милан Цветков



## Садржај:

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| УВОДНЕ НАПОМЕНЕ .....                                                                                                 | 2  |
| МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ .....                                                                                          | 3  |
| 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ .....                                                                          | 4  |
| 1.1. ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА .....                                                             | 4  |
| 1.2. ЗАКОНИ И ДРУГА АКТА КОЈИМА СЕ УРЕЂУЈУ СТАТУСНА ПИТАЊА И УСЛОВИ ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ .....                         | 10 |
| 1.3. ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ .....                                                                                     | 12 |
| 1.4. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ .....                                                                                            | 12 |
| 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ .....                                                                             | 12 |
| 3. МАКРОЕКОНОМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА .....                                         | 16 |
| 4. ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ .....                                                                                       | 17 |
| 5. ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....                                                               | 19 |
| 5.1. ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....                                                                             | 19 |
| 5.2. ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....                                                                               | 21 |
| 5.3. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....                                                                                 | 22 |
| 5.4. ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....                                                  | 23 |
| 6. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА .....                                                                          | 25 |
| 6.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА .....                                                                                             | 25 |
| 6.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....                                                                                           | 27 |
| 6.3. ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА И НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ .....                                                    | 34 |
| 6.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....                                                                  | 36 |
| 6.5. ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ .....                                 | 37 |
| 7. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА .....                                                           | 38 |
| 8. КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ .....                                                                                      | 39 |
| 9. ИНФОРМАЦИОНИ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИ СИСТЕМИ .....                                                                     | 41 |
| 10. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА .....                                                                                 | 41 |
| 10.1. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ .....                                                                                     | 41 |
| 10.2. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....                                                                                       | 42 |
| 10.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ .....                                                                                       | 42 |
| 11. ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....                                                                  | 43 |
| 12. РИЗИЦИ .....                                                                                                      | 43 |
| 13. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ .....                                                                                            | 48 |
| 14. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА .....                                                                                 | 49 |
| 14.1. БИЛАНС СТАЊА .....                                                                                              | 49 |
| 14.2. БИЛАНС УСПЕХА .....                                                                                             | 50 |
| 14.3. БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА .....                                                                                    | 54 |
| 14.4. УШТЕДЕ НА ПОСЛОВНИМ РАСХОДИМА .....                                                                             | 54 |
| 15. ПРОГРАМ МЕРА ЗА СПРОВОЂЕЊЕ, КОНТРОЛУ И ПРАЋЕЊЕ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА .....                               | 55 |
| 15.1. СТАБИЛНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА РАДИ ПОУЗДАНЕ И ЕКОНОМИЧНЕ ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ..... | 55 |
| 15.2. УНАПРЕЂЕЊЕ И РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА РАДА И ПОСЛОВАЊА .....                                                             | 56 |
| 15.3. ЕКОНОМСКО - ФИНАНСИЈСКА КОНСОЛИДАЦИЈА .....                                                                     | 57 |
| 15.4. ОПЕРАТИВНЕ АКТИВНОСТИ НА РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА .....                                                    | 59 |

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ПРИЛОЗИ .....                                                                    | 68  |
| ПРИЛОГ 1 - ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ.....                                        | 69  |
| ПРИЛОГ 2 - ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ .....                                          | 94  |
| ПРИЛОГ 3 - ОДРЖАВАЊЕ.....                                                        | 107 |
| ПРИЛОГ 4 - ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ .....                                           | 114 |
| ПРИЛОГ 5 - ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....                                             | 117 |
| ПРИЛОГ 6 – БИЛАНС УСПЕХА ПО ПРОФИТНИМ ЦЕНТРИМА (ДИСТРИБУТИВНИМ ПОДРУЧЈИМА) ..... | 123 |
| ПРИЛОГ 7 - ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИМС .....                                          | 125 |
| ПРИЛОГ 8 – УПИТНИК КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА.....                                  | 131 |
| ПРИЛОГ 9 – КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА.....                                      | 137 |
| ПРИЛОГ 10 – ПРОШИРЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЕДС .....                                          | 140 |
| ПРИЛОГ 11 - ОБРАСЦИ.....                                                         | 152 |

## Уводне напомене

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) за период 2025-2027. године сачињен је у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019), Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-11118/2024. коју је Влада Републике Србије донела дана 14. новембра 2024. године (у даљем тексту: Уредба) и у складу са ревидираном Фискалном стратегијом за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину.

Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

У складу са одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 74. примењује и на друштва капитала, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе Трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Дана 02.12.2024. године Скупштина Друштва је на 28. ванредној седници донела Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.

Дана 26.12.2024. године Министарство привреде је дописом број 003420796 2024 10810 009 000 023 037 указало да је потребно, према сугестијама у допису, доставити измењен текст Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године.

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800- 08.01.-183456/1-22 од 28.априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, је у поступку ванседничног изјашњавања спроведеног дана 13. марта 2025. године донела Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. г.

Влада Републике Србије је дана 17. марта 2025. године Решењем 05 број 023-2010/2025-2 дала Сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. г. (објављено у Сл. гласнику РС бр. 23/2025 од 18. марта 2025. године).

У складу са одредбама члана 60. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 75. примењује и на друштва капитала, измене и допуне годишњег односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима предузеће послује.

Услед битно промењених околности пословања, а у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-11118/2024 коју је Влада Републике Србије донела дана 14. новембра 2024. године (у даљем тексту: Уредба) извршене су измене и допуне у посебним плановима инвестиција, набавке основних средстава, кредитне задужености и субвенција. Као полазна основа за ревидирање билансних позиција у планском периоду примењени су подаци о финансијској реализацији за период 01.01.-31.07.2025. године, односно у документу је извршено и усклађивање упоредних података о реализацији за претходну 2024. годину.

Изнамена и допунама Трогодишњег програма пословања за период 2025 – 2027. године, поред исказане потребе за обезбеђивањем кредита за обртна средства за потребе измирења доспелих обавеза према добављачима у земљи, уважена је и потреба за прерасподелом средстава између појединих посебних планова сходно актуелним условима пословања и потребама надлежних пословних функција.



## Мисија, визија, циљеви

### Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

### Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

### **Стратешки циљеви:**

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и безбедности и здравља на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе;
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца енергије и других промена.





## 1. Основни подаци о привредном друштву

### 1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Пословно име: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд (ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године) на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу којим је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије Решењем 05 број 023-7584/2005 од 01. децембра 2005. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25. маја 2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд.

Дана 1. јуна 2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електроводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стациоцем - Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стациоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стациоца наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштава преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промену пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Поступак реорганизације настављен је 2016. године спровођењем статусне промене издвајања дела имовине и обавеза Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, зависног - контролисаног друштва Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштва преносиоца и преносом дела имовине и обавеза, односно припајањем матичном - контролном друштву Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београда, као Друштву стациоцу. Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у функцији Скупштине Друштва на 14. ванредној седници одржаној 23. новембра 2015. године донео је Одлуку о статусној промени издвајање уз припајање број 08.01.-9000-252638/2-15, на основу које је дана 01. децембра 2015. године закључен Уговор о статусној промени издвајања уз припајање. Имовина и обавезе Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, прешли су на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштво стациоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре, 04. јануара 2016. године, чиме је основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд смањен тако да, након регистрације статусне промене, основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као Друштва преносиоца, износи 93.438.906.896,97 динара и то: 93.438.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихваћен је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајања дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара и то: 105.732.327.751,54 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Одлуке изменама и допунама Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, 05 број: 02 – 387 / 2021 од 28. јануара 2021. године, коју је донела Влада Републике Србије, извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

Седиште Друштва је у Београду – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката, матични број: 07005466.

На основу Закључка Владе 05 број: 351-5933/2021 од 24. јуна 2021. године и Закључка Владе 05 број: 464-7994/2021 од 2. септембра 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 29. октобра 2021. године донела је Одлуку о повећању основног капитала друштва, уношењем новог неновчаног капитала непокретности у вредности од 529.442.831,52 динара, тако да укупан основни капитал Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара од чега вредност неновчаног капитала износи 105.732.327.751,54 динара и вредност новчаног капитала износи 215.270,95 динара. На Одлуку број 20.700-08.01.-269238/6-21 Влада Републике Србије дала је сагласност Решењем о давању сагласности 05 број 023-10419/2021 од 18. новембра 2021. године („Службени гласник РС“ бр. 109/2021).

Регистрацијом одлуке у складу са законом о регистрацији стекли су се услови за измену оснивачког акта, у делу који се односи на укупно уписани капитал, те је Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 20. априла 2022. године донела је Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 2460800-08.01-167206/5-22, која је оверена у складу са законом којим се уређује овера потписа, и регистрована у складу са законом о регистрацији у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пречишћен текст Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године регистрован је и објављен је у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 14.07.2022. године.

## Делатност

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом-шифра делатности:

### 35.13 Дистрибуција електричне енергије.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, остале услуге припремања и послуживања хране, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 1. априла 2021. године донела Решење, број 312-165/2016-Л-І, којим је Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-І од 4.јула 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 18.јула 2024. године наведено решење број 312-165/2016-Л-І од 3. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 25. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 19. децембра 2024. године, број 312-165/2016-Л-І од 13. марта 2025. године, број 312-165/2016-Л-І од 26. јуна 2025. године, наведено решење је измењено тако да су обухваћени додатни електроенергетски објекти, на који начин је лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом проширена.

## Облик својине

Даном ступања на снагу Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14), односно 30. децембра 2014. године на основу самог закона успостављена је својина на дистрибутивној електроенергетској мрежи, зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система); у складу са статусном променом припајања, реализованом дана 01.07.2015. године, Друштво је титулар својине на дистрибутивној електроенергетској мрежи.

Закључком 05 број: 023–10405/2016 од 03.11.2016. године, Влада Републике Србије је дала сагласност да се „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као носилац права коришћења, држалац или фактички (ванкњижни) корисник на објектима и посебним деловима објеката у својини Републике Србије, упише на тим објектима као носилац права својине. За наведене објекте и посебне делове објеката, Друштво је поднело захтеве за упис права својине, у року предвиђеном Законом о јавној својини.

Закључком 05 број: 023-7418/2017 од 04.08.2017. године Влада Републике Србије је допунила Закључак 05 број: 023-10405/2016 од 03.11.2016. године, одређеним бројем објеката.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, којим је усвојен План за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуције“ д.о.о. Београд, закључени су Уговори о преносу права својине на непокретностима без накнаде између ЈП ЕПС БЕОГРАД (сада ЕПС а.д. Београд) као преносиоца и Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, као стицаоца, под бројем ОПУ:422-2021 од 31.05.2021.године и под бројем ОПУ: 1156-2021 од 09.09.2021. године, Анекс 1 Уговора о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 638-2021 од 25.10.2021. године и Уговор о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 653-2022 од 17.05.2022. године и Уговор о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 2013-2024 од 31.10.2024. године.

У наредном периоду, до краја 2026. године, планира се пренос осталих непокретности без накнаде од ЕПС а.д. Београд, чиме ће се у целости поступити по Закључку Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године.

## Управљачка структура

Управљање Друштвом организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабран је Милан Цветков који врши и овлашћења председника. Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године именовани су у Скупштини Друштва представници Републике Србије: Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић, Душан Џелетовић и Александар Медић.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

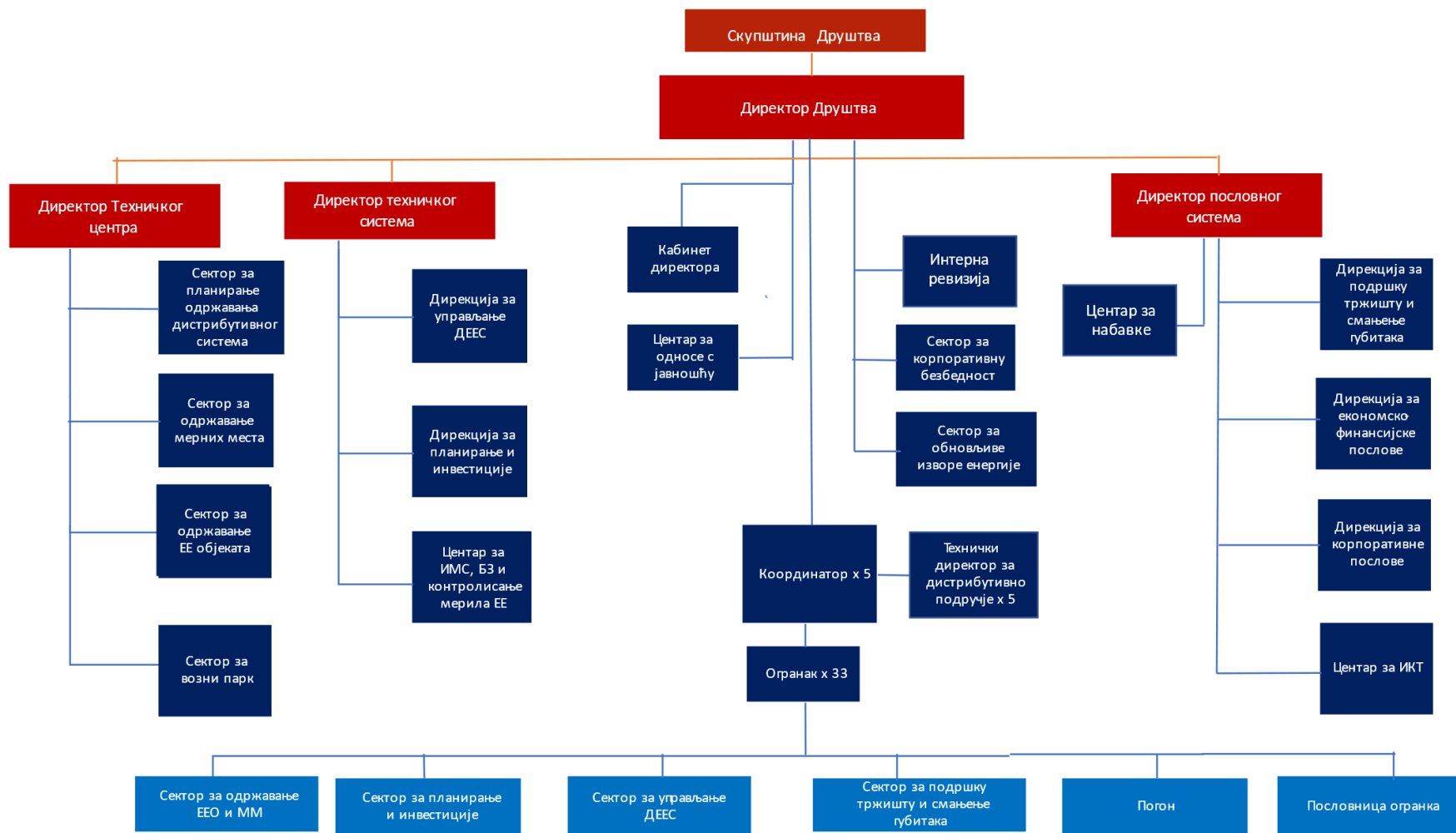
Скупштина Друштва: доноси измене и допуне оснивачког акта, доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје; надзире рад директора и усваја извештаје директора; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; усваја извештаје ревизора ако су финансијски извештаји били предмет ревизије; одлучује о повећању и смањењу основног капитала Друштва; одлучује о расподели добити и начину покрића губитка, укључујући и одређивање дана стицања права на учешће у добити и дана исплате учешћа у добити члана Друштва; именује ревизора, односно комисију за ревизију и утврђује накнаду за рад ревизора; одлучује о покретању поступка ликвидације, као и подношењу предлога за покретање стечајног поступка од стране Друштва; именује ликвидационог управника и усваја ликвидационе билансе и извештаје ликвидационог управника; даје и опозива прокуру; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору са прокуристом, као и у спору са Директором; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору против члана Друштва; одобрава уговор о приступању новог члана и даје сагласност на пренос удела трећем лицу у случајевима предвиђеним законом којим се уређује правни положај привредних друштава; даје одобрење на правне послове у којима постоји лични интерес, у складу са законом који уређује правни положај привредних друштава; даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности, у смислу закона којим се уређује правни положај привредних друштава; одлучује о образовању огранка Друштва; одлучује о промени претежне делатности Друштва; доноси пословник о свом раду; врши друге послове и одлучује о другим питањима, у складу са законом и одлуком о оснивању Друштва.

Вршилац дужности директора Друштва је Биљана Комненић. На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) а у складу са Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Решењем Владе Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године за вршиоца дужности директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд именована је Биљана Комненић.

Директор Друштва, према Одлуци о оснивању: представља и заступа Друштво у складу са законом и одлуком о оснивању; организује рад Друштва и руководи процесом рада; води пословање Друштва; одговара за законитост рада Друштва; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за његово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; одговара за тачност финансијских извештаја Друштва; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Друштву, у складу са законом; доноси план набавки; извршава одлуке Скупштине; обавештава Скупштину о пословању и подноси Скупштини извештај о пословању; бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво; доноси акт о организацији и систематизацији послова и друге акте Друштва; доноси Правила о раду дистрибутивног система, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси одлуку о цени за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије, акт о цени прикључења на систем за дистрибуцију електричне енергије, акт о ценама нестандартних услуга, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план развоја дистрибутивног система, план инвестиција у дистрибутивни систем, као и план преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима купаца, односно произвођача, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план имплементације економски оправданих облика напредних мерних система, по прибављеном мишљењу Агенције за енергетику Републике Србије; врши и друге послове одређене законом и одлуком о оснивању Друштва, који нису у надлежности Скупштине.

На основу Одлуке о утврђивању пословодства у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд број 05.000.-08.01.-68359/1-21 од 02.03.2021. године, пословодство у Друштву су:

- директор Друштва;
- директор Пословног система;
- директор Техничког система;
- директор Техничког центра;
- помоћник директора;
- директор Дирекције за планирање и инвестиције;
- директор Дирекције за управљање ДЕЕС;
- директор Дирекције за подршку тржишту и смањење губитака;
- директор Дирекције за економско-финансијске послове;
- директор Дирекције за корпоративне послове;
- директор Центра за ИКТ;
- директор Центра за ИМС, БЗ и КМЕЕ.





## 1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја, као и на услове рада и пословања Друштва, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

*Прописи који се односе на статусна питања:*

- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011 и 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015 и 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025);
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023, 62/2023 и 94/2024).
- Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“ бр. 76/2023)
- Уредба о критеријумима за избор правне форме друштва капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Уредба о утврђивању листе друштава капитала и мањинских друштава капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Уредба о додатним условима за именовање и поступку именовања органа друштва капитала, као и поступку о спровођењу јавног конкурса за директора („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Уредба о утврђивању битних одступања од општих годишњих циљева утврђених смерницама којим се утврђују општи годишњи циљеви друштава капитала („Службени гласник РС“ бр. 48/2025);
- Одлука о Кодексу корпоративног управљања друштава капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Правилник о Програму стручног усавршавања из области корпоративног управљања („Службени гласник РС“ бр. 85/2024)
- Правилник о Обрасцу извештаја о имплементацији Кодекса корпоративног управљања („Службени гласник РС“, број 44/2025);
- Правилник о садржини и начину вођења и одржавања Јединствених евиденција података и информационе платформе („Службени гласник РС“, број 44/2025);

*Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином:*

- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023 и 62/2023 и 94/2024);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020 и 94/2024);
- Закон о основама својинскоправних односа („Сл.лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Сл.лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“ бр. 115/2005 - др.закон);

*Прописи који су од утицаја на рад и пословање:*

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 91/2019 и 92/2023 );
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 и др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о озакоњењу објеката („Службени гласник РС“ бр. 96/2015, 83/2018, 81/2020 и 62/2023)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 73/2019);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013; 142/2014; 68/2015 - др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 88/2021);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“ број 87/2018);
- Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, 23/2001, 20/2009, 55/2013 и 106/2016);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 35/2023);
- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015 и 87/2018);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-Одлука УС, 113/2017 и 95/2018);
- Закон о метрологији („Службени гласник РС“ бр. 15/2016)

- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ 159/2020).
- Закон о информационој безбедности („Сл. Гласник бр. 6/2016, 94/2017 и 77/2019) и
- Закон о критичној инфраструктури („Сл. Гласник бр.87/2018).

*Прописи из области заштите животне средине:*

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 72/2009, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018 и 35/2023);
- Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 36/2009);
- Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ бр. 96/2021);

*Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности:*

- Закон о коришћењу обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021, 35/2023 и 94/2024-др. закон);
- Закон о енергетској ефикасности и рационалној употреби енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021);
- Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 84/2023 и 58/2025);
- Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ бр. 137/2022 и 93/2023 и 116/2023);
- Уредба о критеријумима, условима и начину обрачуна потраживања и обавеза између купца-произвођача и снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 83/2021 и 74/2022).
- Правилник о условима, програму и начину полагања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 24/2015 и 35/2019, 54/2023 и 107/2023);
- Правилник о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији („Службени гласник РС“ бр. 87/2015, 44/2018 и 83/2021);
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр.105/2012, 84/2013, 87/2013, 143/2014, 65/2015, 109/2015, 98/2016, 99/2018, 4/2019, 158/2020, 71/2021, 141/2022 и 101/2024 и 74/2025);
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 109/2015);
- Методологија за обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије („Службени гласник РС“, број 90/2023 и 74/2024);
- Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“ бр. 2/2014);
- Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 65/2015 и 10/2017);
- Одлука о начину, поступку и роковима за вођење књиговодствених евиденција за потребе регулације и спровођења раздвајања рачуна по делатностима (Савет Агенције за енергетику број: 109/2021-Д-1 од 15. априла 2021. године).
- Правилник о начину вођења регистра купаца-произвођача прикључених на преносни, дистрибутивни односно затворени дистрибутивни систем („Службени гласник РС“ бр. 33/2022).

*Интерна акта*

- Одлука о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године ;
- Ценовник нестандартних услуга, на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 452/2023-Д-02/6 од 05.10.2023. године;
- Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01 од 19.07.2017. године; Правила о изменама Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01/9 од 01.03.2019. године, Правила о изменама и допунама Правила о раду дистрибутивног система број 2561200-08.01.-75076/2-25 од 21.02.2025. године, на коју је Агенције за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01/25 од 06.03.2025. године.
- Ценовник за оверавање мерила, на који је Министарство привреде Републике Србије дало сагласност.

### 1.3. Инсталисани капацитети

| Инсталисани капацитети (власништво ЕДС)  |                   |
|------------------------------------------|-------------------|
| На дан 31.12.2024.                       | Укупни капацитети |
| Дужина електродистрибутивних водова (км) | 168.055,00        |
| Инсталисана снага трансформатора (MVA)   | 50.342,88         |

*Детаљније у прилогу 2*

### 1.4. Број запослених

| План броја запослених   |             |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Реализација 31.12.2024. | 31.12.2025. | 31.12.2026. | 31.12.2027. |
| 8.399                   | 8.419       | 8.419       | 8.419       |

*Детаљније у прилогу 4*

## 2. Анализа пословања у 2024. години

Пословање Друштва, током првог квартала 2024. године, одвијало се у условима отклањања последица сајбер напада на ИКТ инфраструктуру и уз релативно повољне временске прилике које су као екстерни фактор позитивно утицале на стабилност функционисања дистрибутивног електроенергетског система. Почетком првог квартала 2024. године због отежаних услова у којима су се одвијали административни послови, дошло је до каснијег издавања излазних фактура за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система које су за обрачунске месеце новембар и децембар 2023. године издате тек крајем јануара односно почетком фебруара 2024. године. Та околност је утицала на успостављање неликвидности услед тога што је за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система на гарантованом и резервном снабдевању рок доспећа био 60 дана од дана издавања рачуна, што се одразило на ниво расположивих новчаних средстава током првог квартала 2024. године.

Имајући у виду финансијски положај и врло ограничена расположива финансијска средства, Друштво је, током првог квартала 2024. године, предузимало одговарајуће мере у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе у циљу очувања стабилног функционисања дистрибутивног електроенергетског система, што је условило да се капитална (инвестициона) улагања из сопствених новчаних средстава, као и издаци за поједине производне и непроизводне услуге у одређеној мери успоре и одложе.

Почетком другог квартала 2024. године, у месецу априлу 2024. године, закључен је нови Уговор о дугорочном кредиту за обртна средства и повлачењем трансхе од 3 млрд. динара обезбеђено је да се до краја месеца априла 2024. године измире све доспеле, а неизмирене обавезе према добављачима из првог квартала 2024. године.

На поновно успостављање ликвидности и повећање салда готовине током другог квартала 2024. године позитивно је утицао договор (анексирање уговора) између ЕПС АД Београд и Електродистрибуције Србије о промени рокова доспећа фактура за промет електричне енергије тј. успостављени су исти рокови доспећа по фактурама које испоставља оператор дистрибутивног система за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система, односно по фактурама за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему и за сопствену потрошњу које испоставља снабдевач. Договорено је да рокови доспећа свих фактура које произилазе из промета електричне енергије буду 30 дана од дана пријема рачуна. Примена ове одредбе по анексираним уговорима је започела од података о токовима електричне енергије за обрачунски месец март 2023. године који су фактурисани у последњој декади месеца априла 2024. године. Тиме је за набавку електричне енергије за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу продужен рок доспећа што је довело до мањег нивоа одлива новчаних средстава у месецу априлу 2024. године, док је за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система на гарантованом и резервном снабдевању скраћен рок доспећа са 60 на 30 дана од дана пријема рачуна, што је довело до већег нивоа прилива по овом основу у месецу мају 2024. године.

У току трећег квартала 2024. године обезбеђено је стабилно функционисање дистрибутивног електроенергетског система, упркос изазовима који су били условљени високим температурама ваздуха током месеца јула и августа. Јул ове године је био летњи месец са највећом преузетом енергијом и максималном снагом од када се прате подаци за целу Србију. Летњи максимум преузете енергије и снаге из преносног система је сваке године све већи и по вредностима се приближио зимском максимуму.

У току четвртог квартала 2024. године значајан део пословних активности је био усмерен у правцу реализације (завршетка) инвестиционих пројеката који се финансирају из средстава буџета (субвенција), што је утицало да укупан ниво инвестиционих улагања током 2024. године буде највиши до сада.

Анализа пословања у 2024. години сачињена је на бази реализације (стварних књижења) у периоду јануар-децембар 2024. године.

### **Остварени резултати пословања у 2024. години**

**Пословни приходи** – остварење за 2024. годину износи 107,2 млрд. динара и мањи су за 1% од планираних најпре због мањих процењених обрачунских прихода од активирања учинака у односу на план. Очекивано је и остварење мањег прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система (за 1%) услед мање количине испоручене електричне енергије у односу на планирану, а такође и мањи ниво прихода од утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије пре свега услед пада обрачунских цена за утврђену неовлашћену потрошњу и услед мање утврђене количине у односу на планирану.

**Пословни расходи** – остварење за 2024. годину износи 114 млрд. динара и за 5,3% су већи од планираних.

Посматрано у натуралним величинама, у 2024. години остварене количине губитака електричне енергије у дистрибутивном систему износе 3.127.536 MWh. Исказано у процентима, губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2024. години износе 10,37% преузете електричне енергије и већи су од планираних (9,80%). Исказано у РСД, остварени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2024. години износе 25.617.661 хиљада динара и већи су за 8% од планираних (планирано 23.797.434 хиљаде динара).

Остварени пословни расходи по kWh испоручене електричне енергије у 2024. години од 4,22 динара су већи од планираних за 2024. годину 3% (4,08).

Повећање набавне вредности основних средстава услед активирања инвестиција у току условило је пораст трошкова амортизације током 2024. године за 3,8% у односу на планиране трошкове амортизације.

Трошкови за обавезе за јавне приходе су били већи од планираних услед тога што су поједине локалне самоуправе на територији ограда Лесковац, Врање и Пирот принудно наплаћивале накнаде за заузеће јавне површине и накнаде за успостављање права службености за објекте линијске инфраструктуре (електроенергетска мрежа стубова) и за електроенергетске објекте, иако за њихову наплату не постоји законски основ.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане, Димитровград и Бела Паланка.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе **које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство)**, па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

Процењени рацио капиталних издатака и амортизације за 2024. годину је мањи (1,89) у односу на план за 2024. годину (2,74) као резултат мање реализације инвестиција и набавке основних средстава у односу на план, док је истовремено амортизација већа за 3,8% од планиране.

Финансијски приходи су процењени на нивоу већем од планираног, с обзиром на веће процењене приходе од камата на депозите по виђењу на пословним рачунима.

У 2024. години остварен је нето губитак од 6,93 млрд. динара.

| НАЗИВ СТАВКЕ |                                           | План<br>2024. | Реализација<br>2024. | Промене<br>(индекс) |
|--------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|
| 1            | 2                                         | 3             | 4                    | 5(4/3)              |
| 1.           | Пословни приходи                          | 108.430.611   | 107.192.826          | 98,9                |
| 2.           | Пословни расходи                          | 108.305.308   | 113.983.100          | 105,2               |
| 3.           | Приход од финансирања                     | 347.196       | 564.761              | 162,7               |
| 4.           | Расходи финансирања                       | 1.535.554     | 1.024.947            | 66,7                |
| 5.           | Остали приходи                            | 526.425       | 989.264              | 187,9               |
| 6.           | Остали расходи                            | 1.514.951     | 1.376.310            | 90,8                |
| 7.           | Укупан приход                             | 109.304.231   | 108.746.852          | 99,5                |
| 8.           | Укупан расход                             | 111.355.813   | 116.384.358          | 104,5               |
| 9.           | Ефекти одложених пореских расхода/прихода | 323.150       | 704.638              |                     |
| 10.          | Укупан нето финансијски резултат          | -1.728.432    | -6.932.868           |                     |

Укупна вредност имовине на дан 31.12.2024. године износи 398,4 млрд. динара што је за 2,2% мање од планираног износа. Највећи утицај на ово одступање има мања реализација планираних инвестиција које се финансирају из кредитних и сопствених средстава, с обзиром да је одређени део ових инвестиционих активности померен за 2025. годину. Реализација инвестиција из кредитних средстава је мања од планиране због спорије динамике реализације на пројекту „Smart metering“. На значајно мању реализацију инвестиција из сопствених средстава у односу на план највећи утицај имају ограничена расположива финансијска средства Друштва услед инфлације на страни трошкова уз непромењени ниво тарифа и прихода за приступ и коришћење дистрибутивног система.

У условима примене актуелних тарифа за приступ и коришћење дистрибутивног система (које су одобрене и у примени од 01.10.2021. године и које уз инфлаторне притиске током 2022, 2023 и 2024. године нису кориговане), у предстојећем периоду, како би се оператору дистрибутивног система обезбедили финансијски услови за ефикасно обављање делатности од општег интереса, од великог значаја је да се сходно тачки IV.2.5. Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије у максимално одобреном приходу оператора дистрибутивног система тј. у одобреним тарифама за приступ и коришћење дистрибутивног система призна актуелни (неопходан) ниво оперативних трошкова и актуелна просечна набавна цена електричне енергије за надокнаду губитака, с обзиром да је од 01.10.2021. године до данас дошло до пораста набавних цена електричне енергије.

У структури пасиве (извора имовине) вредност капитала на дан 31.12.2024. године износи 269,4 млрд. динара што је за 2,1% мање од планираног износа услед негативног нето укупног финансијског резултата од 6,93 млрд. динара, док су дугорочне обавезе износе 11,6 млрд. динара, што је за 35% мање од планираног износа с обзиром да је планирано коришћење кредитних средстава у земљи и иностранству за финансирање појединих пројеката у области инвестиција делимично реализовано током 2024. године.

Оперативни новчани ток је мањи од планираног, пошто су у посматраном периоду у сфери пословних активности поред мање остварених прилива од Акционарског друштва Електропривреда Србије Београд, по основу приступа и коришћења дистрибутивног система, остварени и већи одливи за обавезе према држави (већи износ обавезе за порез на додату вредност, за накнаде, таксе и остале јавне приходе) што је све условило да нето приливи из пословних активности буду мањи од планираних.

Индикатори РОА (нето добит / укупна средства \*100), РОЕ (нето добит / капитал \*100) и ЕБИТДА (представља добитак/губитак пре опорезивања коригован за расходе камата и амортизацију) су мањи од планираних у 2024. години, услед негативног нето укупног финансијског резултата за 2024. годину који је већи од планираног.

Детаљна анализа пословања за 2024. годину је приказана у Извештају о пословању за 2024. годину који је у законском року предат АПР-у као саставни део сета финансијских извештаја за 2024. годину.



### 3. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у ревидираној Фискалној стратегији за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину, реализације за 2024. годину у погледу актуелних пословних, производних и тржишних услова пословања, планираних активности за 2025. годину, као и на основу пројекција за 2026. и 2027. годину.

Поред наведеног, Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2025. годину који је израђен по дистрибутивним подручјима и збирно за Електродистрибуцију Србије, а за 2026. и 2027. годину збирно за Електродистрибуцију Србије (Прилог 1), према очекиваном тренду развоја потреба за услугама дистрибуције електричне енергије на тржишту Републике Србије и у складу са планом развоја дистрибутивног система, који је усклађен са планом развоја преносног система и других дистрибутивних система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца на који Агенција за енергетику Републике Србије даје сагласност.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд, који су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену цена приступа систему за пренос електричне енергије за период јануар-септембар 2025. године, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021), а за период од октобра 2025. године до краја планског периода уз примену цена приступа систему за пренос електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.82-448/2025-Д-02/2 од 21.08.2025. године.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака, према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године, уз примену последње уговорене набавне цене од 70 ЕУР по мегават-часу према Закључку Владе РС 05 Број: 338-5902/2025 године од 12. јуна 2025. године.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских и пословних објеката према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године према последњој уговореној цени од стране снабдевача ЕПС АД у износу од 107,16 ЕУР по мегават-часу.
- Приходу од приступа дистрибутивном систему за период 2025-2027. године који је обрачунат за период јануар-септембар 2025. године по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, Оператора дистрибутивног система Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 516/2021-Д-02/4 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021), а за период од октобра 2025. године до краја планског периода уз примену цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.63-459/2025-Д-01/2 од 21.08.2025. године.

- Стратегији Енергетике РС где је један од важнијих KPI смањење губитака. На годишњем нивоу се израђује Оперативни план активности на смањењу нетехничких губитака, који садржи активности и појединачне планове по огранцима, дистрибутивним подручјима и укупно за ЕДС и то:
  - Праћење стања конзума ЕДС;
  - Очитавање мерних уређаја;
  - Контрола мерних места;
  - Замена мерних уређаја;
  - Сервисирање мерних уређаја;
  - Уређење базе података и придруживање крајњих купаца трафо реонима;
  - Измештање мерних места;
  - Преузимање мерних места;
  - Реализација пројеката у циљу смањења губитака.

#### 4. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора електроенергетског система са захтевима тзв. Трећег пакета директива у области енергетике (Директива 2009/72), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и убрзана динамика отварања тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе РС 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности током 2021. године реализована је измена одлуке о оснивању Друштва и упис у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре у складу са чиме је извршена и промена назива и седишта Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд. Такође, током 2021. године реализован је прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву и Друштву је 01. априла 2021. године издата лиценца за обављање делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије.

У складу са Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, чија је реализација у току, током 2022. године реализован је пренос дела имовине, усклађивање планова и општих аката Друштва. Дана 30. септембра 2022. године Влада Републике Србије донела је Закључак 05 број 023-7436/2022 којим се препоручује Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд да пренесе у својину Друштва без накнаде информационе система и опрему, као и залихе материјала и опреме намењене обављању делатности дистрибуције електричне енергије.

Током 2023. године реализовано је усклађивање и доношење ценовника Друштва и дела општих аката Друштва. У погледу активности у вези са унапређењем корпоративног управљања током 2023. године донет је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Током 2024. године реализован је пренос додатних непокретности од стране ЕПС ад Београд (објекти, земљиште).

Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-I од 4. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 18. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 3. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 25. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 19. децембра 2024. године, број 312-165/2016-Л-I од 13. марта 2025. године и број 312-165/2016-Л-I од 26. јуна 2025. године је проширена лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом проширена.

У планском периоду 2025-2027. за додатно увођење у лиценцу односно за проширење лиценце за обављање енергетске делатности од општег интереса планирани су објекти ТС 110/x (укупно 47) и ТС 35/x kV (укупно 433), чији је списак дат у оквиру прилога 10.

У току 2025. године планира се усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва, као и наставак активности на проширењу лиценце и преносу права својине на непокретностима.

У наредном периоду предвиђено је окончање преноса имовине - информационих система и опреме и залиха материјала и средстава намењених обављању делатности дистрибуције електричне енергије, као и додатних непокретности (објекти, земљиште), усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва, као и потпуног усклађивања пословања са Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и подзаконским актима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у свом пословању придржава закона и других прописа, одлука државних органа и регулаторних тела, Оснивачког акта и других интерних аката, као и принципа корпоративног управљања као скупа правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, омогућавајући привредном друштву да ефикасно води своје пословање и обезбеди дугорочан и одрживи развој рационализовањем свих пословних процеса кроз јасну поделу надлежности и последичну јаснију одговорност унутар Друштва, чиме се доприноси бољој репутацији и угледу Друштва у јавности.

Принципе корпоративног управљања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд остварује кроз функцију интерне ревизије, која пружа независно и објективно уверавање у примереност процеса корпоративног управљања, управљања ризиком и интерних контрола друштва и пружа саветодавне услуге доприносећи повећању укупне ефикасности и унапређењу Друштва.

У свом пословању, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд поштује начела избегавања сукоба интереса, јачања интегритета и спречавања дискриминације. Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд је детаљно регулисано управљање сукобом интереса, дефинисана повезана лица, уређени поклони и слично, са циљем да се утврде стандарди личног и професионалног понашања у Друштву и допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

## 5. План преузимања и испоруке електричне енергије

### 5.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

| ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА | Реализација<br>2024. | План              |                   |                   |
|------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                      | 2025.             | 2026.             | 2027.             |
| 1. ИЗ ПРЕНОСНЕ МРЕЖЕ         | 29.115.193           | 27.747.277        | 27.281.991        | 26.793.188        |
| 2. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА      | 1.023.021            | 1.173.777         | 1.349.843         | 1.552.320         |
| 3. ОД СУСЕДНИХ ОДС           | 22.638               | 840               | 840               | 840               |
| <b>УКУПНО:</b>               | <b>30.160.853</b>    | <b>28.921.893</b> | <b>28.632.674</b> | <b>28.346.348</b> |

MWh

Укупно преузета електрична енергија се планира на основу историјских података и уочених трендова (развој ДЕЕС, климатске промене, промена потреба за електричном енергијом корисника система, развој свести о енергетској ефикасности, повећањем броја обновљивих извора итд.). Производња електрана се планира на основу историјских података укупне производње електрана и проценом нових капацитета, без обзира на врсту електрана узимајући у обзир повећање броја купаца-произвођача. Преузимање од суседних ОДС се планира на основу историјских података о преузимању из Републике Српске и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима (не ради се о увозу електричне енергије).

Детаљан преглед података у вези са електранама које су прикључене на ДЕЕС, ЕДС сваког месеца уписује у тзв. ИМИС базу Министарства рударства и енергетике. Поред тога, ЕДС у складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије (Сл. Гласник РС ", бр. 40/2021 и 35/2023) чл. 68. став 1. на својој интернет страници објављује регистре произвођача електричне енергије прикључене на дистрибутивни електроенергетски систем и купаца-произвођача.

**Линк:** <https://elektrodistribucija.rs>

Електродистрибуција Србије самостално планира преузимање електричне енергије у складу са горе наведеним и не користи документа ЕПС АД и ЕМС АД као ни осталих корисника система приликом израде трогодишњег програма пословања, јер за то не постоји законски основ.

#### Детаљније у прилогу 1

Планирани трошкови приступа и коришћења преносног система „Електромержа Србије“ А.Д. Београд су обрачунати у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2025-2027. годину уз примену цена приступа систему за пренос електричне енергије за период јануар-септембар 2025. године, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021), а за период од октобра 2025. године до краја планског периода уз примену цена приступа систему за пренос електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.82-448/2025-Д-02/2 од 21.08.2025. године.

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

| НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ | Реализација<br>2024. | План   |        |        |
|----------------------------------|----------------------|--------|--------|--------|
|                                  |                      | 2025.  | 2026.  | 2027.  |
| 1. ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА         | 8,192                | 8,208  | 8,208  | 8,208  |
| 2. ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ         | 10,949               | 12,565 | 12,565 | 12,565 |

дин/kWh

| НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ                    | Реализација<br>2024. | План           |                |                |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                |                      | 2025.          | 2026.          | 2027.          |
| ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА          | 29.115.193.452       | 27.747.276.623 | 27.281.991.195 | 26.793.187.982 |
| ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ | 3.127.536.187        | 2.662.260.275  | 2.521.106.975  | 2.410.856.862  |
| ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ                          | 58.509.195           | 60.718.215     | 60.718.215     | 60.718.215     |

kWh

У следећој табели приказани су трошкови набавке електричне енергије:

000 РСД

| ТРОШКОВИ НАБАВКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ             | Реализација       | План              |                   |                   | Измене и допуне Плана |                   |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | 2024.             | 2025.             | 2026.             | 2027.             | 2025.                 | 2026.             | 2027.             |
| ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА (ЕМС а.д.) | 17.667.411        | 17.108.996        | 16.900.577        | 16.681.432        | 17.563.630            | 18.559.682        | 18.318.535        |
| ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ   | 25.618.656        | 21.850.501        | 20.691.985        | 19.787.108        | 23.941.519            | 20.691.985        | 19.787.108        |
| ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ                            | 991.110           | 1.150.600         | 1.152.151         | 1.153.548         | 1.146.111             | 1.192.104         | 1.193.502         |
| <b>УКУПНО:</b>                                   | <b>44.277.178</b> | <b>40.110.097</b> | <b>38.744.713</b> | <b>37.622.088</b> | <b>42.651.260</b>     | <b>40.443.772</b> | <b>39.299.145</b> |

Напомена: трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу нису прост производ приказаних количина и цена већ садрже и трошкове накнаде за унапређење енергетске ефикасности, трошкове накнаде за подстицај повлашћених произвођача и акцизе од 7,5% на део сопствене потрошње у неенергетским објектима.

Преузимање електричне енергије се врши и од произвођача и купаца-произвођача прикључених на дистрибутивни електроенергетски систем на дан 31.12.2024. године. Подаци су приказани у следећим табелама:

| Врста произвођача | Број произвођача | Инсталисана снага (kW) |
|-------------------|------------------|------------------------|
| Когенерација      | 17               | 42.127                 |
| Соларна електрана | 181              | 95.167                 |
| Биогас            | 44               | 45.143                 |
| Гасна електрана   | 2                | 3.409                  |
| Ветроелектрана    | 5                | 34.320                 |
| Хидроелектрана    | 163              | 131.529                |
| Биомаса           | 1                | 2.380                  |
| <b>Укупно</b>     | <b>413</b>       | <b>354.075</b>         |

| Врста купца - произвођача:                                    | Број купаца - произвођача | Инсталисана снага (kW) |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Купац-произвођач који је домаћинство                          | 3.075                     | 25.069                 |
| Купац-произвођач који је стамбена заједница                   | 4                         | 80                     |
| Купац-произвођач који није домаћинство или стамбена заједница | 1.188                     | 60.357                 |
| <b>Укупно</b>                                                 | <b>4.267</b>              | <b>85.506</b>          |

Преузимање електричне енергије, у мањим количинама, се такође врши и од суседних оператора система.

## 5.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

|                                |                                                                                  | MWh                  |            |            |            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|
| ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА |                                                                                  | Реализација<br>2024. | План       |            |            |
|                                |                                                                                  |                      | 2025.      | 2026.      | 2027.      |
| 1.                             | СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ СА УНАПРЕД ОДРЕЂЕНИМ КОЛИЧИНАМА | 26.947.310           | 26.177.212 | 26.029.147 | 25.853.070 |
| 2.                             | СУСЕДНИМ ОДС                                                                     | 86.007               | 82.421     | 82.421     | 82.421     |
| УКУПНО:                        |                                                                                  | 27.033.317           | 26.259.633 | 26.111.567 | 25.935.491 |

Електродистрибуција Србије самостално планира испоруку електричне енергије корисницима система. Планови се израђују на основу историјских података и праћењем трендова потрошње електричне енергије и климатских услова. Испорука електричне енергије се планира појединачно по категоријама и групама корисника система у складу са Методологијом за одређивање цене приступа дистрибутивног система електричне енергије. Електродистрибуција Србије не усаглашава планске електроенергетске билансе са ЕПС АД и ЕМС АД као ни са осталим корисницима система, јер за то не постоји законски основ.

Списак лиценцираних активних снабдевача електричном енергијом се налази на следећем линку: [https://www.aers.rs/Index.asp?l=1&a=535&ed=6&id\\_ed=75&sid=1&tp=Zanpra](https://www.aers.rs/Index.asp?l=1&a=535&ed=6&id_ed=75&sid=1&tp=Zanpra).

По истом принципу се планира испорука електричне енергије суседним ОДС која обухвата испоруку за Републику Српску и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима, не ради се о извозу електричне енергије. Остале испоруке подразумевају испоруке електричне енергије корисницима који су прикључени на преносни систем и дела испоруке ињектиране енергије из дистрибутивног у преносни систем.

У оквиру укупне испоруке електричне енергије корисницима система, потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2024. години износила је 58.509 MWh, а у 2025., 2026., и 2027. години планирана потрошња износи 60.718 MWh. Електродистрибуција Србије је електроенергетске билансе за 2025, 2026. и 2027. годину формирала на основу тренутно расположивих историјских података.

### Детаљније у прилогу 1

Приход од приступа дистрибутивном систему за планирани период обрачунат је за период јануар-септембар 2025. године по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, Оператора дистрибутивног система Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 516/2021-Д-02/4 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021), а за период од октобра 2025. године до краја планског периода уз примену цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.63-459/2025-Д-01/2 од 21.08.2025. године.

| 000 РСД                                                  |             |            |            |            |                       |             |             |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|-----------------------|-------------|-------------|
| ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА<br>ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА | Реализација | План       |            |            | Измене и допуне Плана |             |             |
|                                                          | 2024.       | 2025.      | 2026.      | 2027.      | 2025.                 | 2026.       | 2027.       |
|                                                          | 93.854.783  | 92.820.679 | 92.841.078 | 92.795.481 | 98.413.308            | 107.658.607 | 107.584.093 |

| дин/kWh                                                      |             |       |       |       |                       |       |       |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-----------------------|-------|-------|
| ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА<br>ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА | Реализација | План  |       |       | Измене и допуне Плана |       |       |
|                                                              | 2024.       | 2025. | 2026. | 2027. | 2025.                 | 2026. | 2027. |
|                                                              | 3.482       | 3.546 | 3.567 | 3.589 | 3.760                 | 4.136 | 4.161 |
|                                                              |             |       |       |       |                       |       |       |



### 5.3. Губици електричне енергије

Преглед планираних губитака електричне енергије у дистрибутивном систему у периоду 2025-2027. године приказан је у следећој табели:

| ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ          | Реализација<br>2024. | План      |           |           |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                     |                      | 2025.     | 2026.     | 2027.     |
| 1. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh) | 3.127.536            | 2.662.260 | 2.521.107 | 2.410.857 |
| 2. % ГУБИТАКА                       | 10,37                | 9,20      | 8,80      | 8,50      |

Реализована набавка електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему за 2024. годину износи 3.127.536 MWh, а планирана набавка у 2025. години износи 2.662.260 MWh, у 2026. години 2.521.107 MWh и у 2027. години 2.410.857 MWh.

На основу спроведених редовних активности на смањењу губитака (замена и сервисирање мерних уређаја, контрола и измештање мерних места и др) и на основу очекиване реализације пројеката на смањењу губитака :

- Smart metering- фаза 1А - ЕБРД банка и фаза 1Б - ЕИБ банка у 2025 и 2026.години),
- Субвенција- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја бројила и мерних група у току 2023. и 2024. године и наставка у 2025.години

Резултати ових пројеката на смањењу губитака не виде се одмах већ по протоку времена па наводи на закључак да су планирани губици реални и оствариви.

Приликом израде електроенергетских биланса поред историјских података узимају се у обзир сви релевантни подаци, између осталог и планирани пројекти који утичу на смањење губитака.

**Детаљније у прилогу 1**

#### 5.4. Цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије

Цене услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије су регулисане цене одобрене од стране Агенције за енергетику Републике Србије. Од 01. октобра 2021. године примењује се следећа Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије и те цене су примењене за период јануар-септембар 2025:



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА  
СРБИЈЕ**



AAAE9128976081447

Број: 20700-08-01-2121151-21  
Датум: 17-09-2021

На основу члана 136 став 1 тачка 18) у вези са чланом 88 став 2 тачка 2) и чланом 92 став 1 Закона о енергетици („Службени гласник РС”, бр: 145/14, 95/18-др.закон и 40/2021), члан 26 став 1 тачка 16), Одлука о оснивању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд – пречишћен текст - број: 29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, утврђено је да директор Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд утврђује цене за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије.

#### ОДЛУКУ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Овом одлуком утврђује се цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије за кориснике дистрибутивног система електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

Цена за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС” бр: 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20 и 71/21):

| Корисници система             | Тарифе                                      |                                          | Јединица мере | Динара за јединицу мере |
|-------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------------|
| 1                             | 2                                           |                                          | 3             | 4                       |
| 1. Потрошња на средњем напону | „одобрена снага”                            |                                          | kW            | 108,516                 |
|                               | „прекомерна снага”                          |                                          | kW            | 434,065                 |
|                               | „виша дневна тарифа за активну енергију”    |                                          | kWh           | 1,075                   |
|                               | „нижа дневна тарифа за активну енергију”    |                                          | kWh           | 0,358                   |
|                               | „реактивна енергија” (cosφ≥0,95)            |                                          | kvarh         | 0,404                   |
| 2. Потрошња на ниском напону  | „прекомерна реактивна енергија” (cosφ<0,95) |                                          | kvarh         | 0,807                   |
|                               | „одобрена снага”                            |                                          | kW            | 173,626                 |
|                               | „прекомерна снага”                          |                                          | kW            | 694,504                 |
|                               | „виша дневна тарифа за активну енергију”    |                                          | kWh           | 2,473                   |
|                               | „нижа дневна тарифа за активну енергију”    |                                          | kWh           | 0,824                   |
| 3. Широка потрошња            | „реактивна енергија” (cosφ≥0,95)            |                                          | kvarh         | 1,130                   |
|                               | „прекомерна реактивна енергија” (cosφ<0,95) |                                          | kvarh         | 2,261                   |
|                               | „одобрена снага”                            |                                          | kW            | 54,258                  |
|                               | Активна енергија:                           |                                          |               |                         |
|                               | једнотарифно мерење                         | „једнотарифно мерење”                    | kWh           | 3,394                   |
| 4. Јавно осветљење            | двотарифно мерење                           | „виша дневна тарифа за активну енергију” | kWh           | 3,879                   |
|                               | управљана потрошња                          | „нижа дневна тарифа за активну енергију” | kWh           | 0,970                   |
|                               |                                             | „виша дневна тарифа за активну енергију” | kWh           | 3,297                   |
|                               |                                             | „нижа дневна тарифа за активну енергију” | kWh           | 0,824                   |
|                               | „активна енергија- јавно осветљење”         |                                          | kWh           | 3,607                   |

Ова одлука ступа на снагу од 01.10.2021. године, по добијању сагласности Агенције за енергетику Републике Србије, објављује се у Службеном гласнику РС као и на електронској страници Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

В.д. директора  
Бојан Аглагић

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

11070 Београд – Нови Београд  
Булевар уметности бр. 12

ПИБ: 100001378  
Матични број: 07005466



# **ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ**



Број: 2561200-Д-08-01-92695/2-2025-08-01-2025  
Датум: 8-08-2025

На основу члана 136. став 1. тачка 18) у вези са чланом 88. став 2. тачка 2) у вези са чланом 69. став 7. и чланом 92. став 1. Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр: 145/14, 95/18 - др.закон, 40/21, 35/23 — др. закон, 62/23, 94/24), и овлашћења в. д. директора Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд које је прописано чланом 26. став 1. тачка 16) Одлуке о оснивању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст) број: 2460800.— 08.01.— 183456/1-22 од 28. априла 2022. године, в. д. директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд доноси

## **ОДЛУКУ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ**

1.  
Овом одлуком утврђује се цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

2.  
Цена за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20, 71/21, 141/22, 101/24):

| Корисници система             | Тарифе                                                   |                                          | Јединица мере | Динара за јединицу мере |        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------|
| 1                             | 2                                                        |                                          | 3             | 4                       |        |
| 1. Потрошња на средњем напону | „одобрена снага“                                         |                                          | kW            | 121,7893                |        |
|                               | „прекомерна снага“                                       |                                          | kW            | 487,1574                |        |
|                               | „виша дневна тарифа за активну енергију“                 |                                          | kWh           | 1,2495                  |        |
|                               | „нижа дневна тарифа за активну енергију“                 |                                          | kWh           | 0,4165                  |        |
|                               | „реактивна енергија“ ( $\cos\varphi \geq 0,95$ )         |                                          | kvarh         | 0,4198                  |        |
|                               | „прекомерна реактивна енергија“ ( $\cos\varphi < 0,95$ ) |                                          | kvarh         | 0,8396                  |        |
| 2. Потрошња на ниском напону  | „одобрена снага“                                         |                                          | kW            | 194,8630                |        |
|                               | „прекомерна снага“                                       |                                          | kW            | 779,4518                |        |
|                               | „виша дневна тарифа за активну енергију“                 |                                          | kWh           | 2,8739                  |        |
|                               | „нижа дневна тарифа за активну енергију“                 |                                          | kWh           | 0,9580                  |        |
|                               | „реактивна енергија“ ( $\cos\varphi \geq 0,95$ )         |                                          | kvarh         | 1,1755                  |        |
|                               | „прекомерна реактивна енергија“ ( $\cos\varphi < 0,95$ ) |                                          | kvarh         | 2,3509                  |        |
| 3. Широка потрошња            | „одобрена снага“                                         |                                          | kW            | 60,8947                 |        |
|                               | Активна енергија:                                        |                                          |               |                         |        |
|                               | једнотарифно мерење                                      |                                          |               | kWh                     | 4,0061 |
|                               | двотарифно мерење                                        | „виша дневна тарифа за активну енергију“ |               | kWh                     | 4,5784 |
|                               |                                                          | „нижа дневна тарифа за активну енергију“ |               | kWh                     | 1,1446 |
|                               | управљана потрошња                                       | „виша дневна тарифа за активну енергију“ |               | kWh                     | 3,8917 |
|                               |                                                          | „нижа дневна тарифа за активну енергију“ |               | kWh                     | 0,9729 |
| 4. Јавно осветљење            | „активна енергија- јавно осветљење“                      |                                          | kWh           | 5,2889                  |        |

3.  
Ова одлука се по добијању сагласности Агенције за енергетику Републике Србије објављује у Службеном гласнику РС и интернет страници [www.elektrodistribucija.rs](http://www.elektrodistribucija.rs), а ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном гласнику РС“ и примењује се од 1. октобра 2025. године.

В.д. директора  
Билана Комненић

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

11070 Београд — Нови Београд  
Булевар уметности бр. 12

ПИБ: 100001378  
Матични број: 07005466

## 6. План реализације техничких програма

### 6.1. План одржавања

Према претходно извршеној анализи плана и реализације плана одржавања, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању ЕЕО и мерних места за период 2025-2027. године. Реализацијом плана одржавања треба обезбедити одговарајући ниво сигурности, поузданости и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

Запослени су ангажовани на свим пословима одржавања, али због величине мреже и старости опреме, и обима послова на одржавању ЕЕО и ММ није могуће самостално извршење свих планираних активности. Због тога се на одређеним врстама послова, у различитом обиму и различитим временским оквирима ангажују и екстерни извођачи радова. Радови на одржавању ЕЕО и мерних места на којима су ангажовани запослени зависе од тренутних потреба (акција смањења губитака, интервентни радови на ЕЕО,...). У складу са тим, на преосталим врстама радова у том периоду се по потреби ангажују трећа лица.

Поузданост електродистрибутивног система, уредно снабдевање купаца, као и смањење губитака, најефикасније се реализују кроз редовно и корективно одржавање. У складу са том чињеницом највећи део средстава је опредељен управо за одржавање ЕЕО и мерних места.

ЕДС је надлежан за више од 3.830.000 мерних места, близу 168.000 километара мреже (од чега је преко 134.000 километара надземна мрежа) и готово 36.000 ТС свих напонских нивоа.

План одржавања мерних места се ради на основу структуре и старости мерних уређаја, потребе њихове замене у складу са редовним циклусом баждарења и планом смањења губитака.

Замена мерних уређаја са истеклим роком овере планира се Оперативном планом за смањење техничких губитака, уважавајући расположива средства у Плану одржавања. ЕДС самостално може сервисирати оквирно 100.000 мерних уређаја годишње, док екстерним сервисом, може обезбедити сервис додатних 15.000 мерних уређаја.

За потребе одржавања мерних места планира се набавка следећег материјала и опреме: резервни делови за бројила, модема, антена и сл., МТК, РТК, уклопних сатова, лимитатора, осталог материјала за текуће одржавање - мерних трансформатора, мерних ормана, инсталационих каблова, прикључних прибора и осталог материјала за одржавање мерних места, пломби и опреме за сервис.

Услуге за одржавање мерних места су: услуге контроле мерних места, мерних уређаја и прикључака, услуге сервисирања, умеравања и овере мерних уређаја, услуге одржавања и сервисирања мерне опреме сервиса, услуге одржавања опреме за сервисирање мерних уређаја, одржавање и надоградњу система за аутоматизацију и читавање бројила, контроле и довођења у технички исправно стање мерних места на средњем напону и осталих услуга у функцији ДПТСГ.

Материјал за одржавање мерних места се набавља у мањим количинама, јер је приоритет набавка нових мерних уређаја. Услуге одржавања мерних места су битне активности за смањење нетехничких губитака.

План одржавања ЕЕО садржи средства разврстана по напонским нивоима и врстама објеката, за сваку годину плана пословања. На основу тога се, кад ЗПП ступи на снагу, праве месечни планови и сходно томе врше следеће активности:

- превентивни прегледи,
- превентивне ревизије,
- превентивни ремонти,
- корективни ремонте, као и сеча растиња.
- замена мерних уређаја

За корективне ремонте (хаваријске ситуације се не могу предвидети), планирана средства се опредељују на основу података из претходног периода.



## План одржавања возног парка

Возни парк у ЕДС располаже са преко 3.500 различитих возила (путничка, теренска, теретна и специјална возила), за које је неопходно вршити редовно и ванредно одржавање, регистрацију, обавезне техничке прегледе истих, баждарење тахоуређаја (који су обавезни у возилима чија маса прелази 3,5 тоне). Функционисање хидрауличних система уграђених на специјалним возилима захтева одржавање у специјализованим радионицама, као и вршење законских и обавезних периодичних прегледа. Такође, као значајна активност је и набавка ауто гума за предметна возила.

На основу ових потреба, досадашњег искуства, као и старости возила дефинисана су средства потребна за одржавање истих.

## План одржавања НЕЕО

На основу извршене књиговодствене анализе и стања објеката управних зграда, магацинског простора, гаража и других неенергетских објеката у власништву ЕДС-а, сачињен је план одржавања, потреба и активности на одржавању објеката за период 2025-2027. године, чијом реализацијом треба обезбедити минимални и одговарајући функционални ниво сигурности и неометан и безбедан рад у предметним објектима, како запосленима, тако и трећим лицима.

Услед дотрајалости, стање кровних покривача и дрвене кровне конструкције на одређеним објектима је у јако лошем стању, што проузрокује немогућност нормалног рада запослених у канцеларијама, квашење опреме у истим, као и у магацинском простору, опреме која не би смела да буде подвргнута утицају атмосферских падавина или дејству влаге. Такође, постоји потреба за заменом столарије, како услед дотрајалости, тако и ради побољшања енергетске ефикасности, што доводи до смањења потрошње електричне енергије током целе године. У циљу побољшања енергетске ефикасности планирани су радови на фасадама објеката. У многим објектима је потребно извршити адаптацију котларница и топлотних подстаница. Сходно наведеном, планирају се улагања у инвестиционо одржавање.

Оквирним споразумима из 2022. године (једним предвиђени грађевински радови, другим услуге са уградњом добара) предвиђено је по 150 милиона за оба уговора. Првим (за грађевинске радове) средства су потрошена почетком новембра, те је неопходно што је пре могуће предвидети објаву новог Оквирног споразума. Други Оквирни споразум ће покривати услуге које је могуће реализовати, услед дефинисаних позиција техничке спецификације, а који траје до почетка августа месеца 2025.године. Планиран је Оквирни споразум за радове на одржавању НЕЕО, како за текуће одржавање тако и за инвестиционо одржавање, такође и још неколико Оквирних споразума за услуге одржавања клима уређаја, лифтова и осталих потребних услуга.

На основу сагледаног стања електричних топлотних и гасних котлова у објектима који се налазе у власништву ЕДС-а, планирана је замена котлова које није могуће поправити или је иста неисплатива.

У објектима ЕДС-а, нема котлова на угаљ и мазут.

## Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких информационих система (ИС), системског софтвера и лиценци.

Одржавање Информационих система који се користе као подршка свим пословним функцијама ЕДС-а су:

- системи за подршку пословима читавања, праћења и контроле ММ;
- системи за утврђивање, евиденцију и праћење неовлашћене потрошње електричне енергије;
- системи за подршку процесима управљања ДЕЕС;
- системи за подршку процесима одржавања ДЕЕС;
- системи за подршку процесима планирања и инвестиција;
- системи за подршку процесима обрачуна мрежарине, праћење промене снабдевача, дистрибуираних извора енергије;
- системи за подршку пословним системима (финансије, људски ресурси, општи послови и друго);
- Интернет и Интранет презентација,
- остали софтверски системи који се користе у ЕДС (АДМС, ГИС,...).

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ), као критичног ресурса, је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању свих пословних активности ЕДС-а.

000 РСД

| План трошкова одржавања                     | План             |                  |                  | Измене и допуне Плана |                  |                  |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|                                             | 2025.            | 2026.            | 2027.            | 2025.                 | 2026.            | 2027.            |
| Материјал за текуће и интервентно одржавање | 2.408.681        | 2.473.851        | 2.496.635        | 1.731.263             | 2.403.851        | 2.496.635        |
| Услуге текућег и интервентног одржавања     | 5.662.221        | 5.592.870        | 5.799.404        | 6.350.006             | 5.662.870        | 5.799.404        |
| <b>Укупно:</b>                              | <b>8.070.903</b> | <b>8.066.721</b> | <b>8.296.039</b> | <b>8.081.269</b>      | <b>8.066.721</b> | <b>8.296.039</b> |

000 РСД

| Категорија одржавања                                                                  |               | План             |                  |                  | Измене и допуне Плана |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|                                                                                       |               | 2025.            | 2026.            | 2027.            | 2025.                 | 2026.            | 2027.            |
| Електроенергетски објекти и мерна места                                               | Материјал     | 2.243.681        | 2.372.851        | 2.395.635        | 1.653.565             | 2.302.851        | 2.395.635        |
|                                                                                       | Услуге        | 3.727.503        | 3.765.320        | 3.861.854        | 4.416.806             | 3.675.320        | 3.861.854        |
|                                                                                       | <b>Укупно</b> | <b>5.971.185</b> | <b>6.138.171</b> | <b>6.257.489</b> | <b>6.070.371</b>      | <b>5.978.171</b> | <b>6.257.489</b> |
| ИКТ, неенергетски објекти, заштита од пожара, заштита животне средине и остала опрема | Материјал     | 25.000           | 20.000           | 20.000           | 11.307                | 20.000           | 20.000           |
|                                                                                       | Услуге        | 1.296.148        | 1.216.300        | 1.326.300        | 1.385.520             | 1.476.300        | 1.326.300        |
|                                                                                       | <b>Укупно</b> | <b>1.321.148</b> | <b>1.236.300</b> | <b>1.346.300</b> | <b>1.396.827</b>      | <b>1.496.300</b> | <b>1.346.300</b> |
| Возила                                                                                | Материјал     | 140.000          | 81.000           | 81.000           | 66.391                | 81.000           | 81.000           |
|                                                                                       | Услуге        | 638.570          | 611.250          | 611.250          | 547.679               | 511.250          | 611.250          |
|                                                                                       | <b>Укупно</b> | <b>778.570</b>   | <b>692.250</b>   | <b>692.250</b>   | <b>614.070</b>        | <b>592.250</b>   | <b>692.250</b>   |
| <b>Укупно:</b>                                                                        |               | <b>8.070.903</b> | <b>8.066.721</b> | <b>8.296.039</b> | <b>8.081.269</b>      | <b>8.066.721</b> | <b>8.296.039</b> |

### Детаљније у прилогу 3

#### 6.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за период 2025-2027. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоручене електричне енергије.

Значајни пројекти који имају планирана улагања у планском периоду су довели и до значајног повећања потребних средстава, како би се пројекти реализовали. Пример је пројекат „Аутоматизација СНДМ“. Уговором са „Schneider“-ом у оквиру пројекта „Аутоматизација СНДМ“ је извршена набавка опреме. За уградњу те опреме, извођење грађевинских и електромонтажних радова и набавку осталих радова за завршетак и пуштање у рад планираних објеката, неопходна су додатна средства у износу од око 20 милијарди динара која ће се обезбедити из сопствених средстава обзиром да је овај Пројекат од највишег приоритета.

Пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС“ (ЕИБ кредит) је такође већег износа, и то 23,45 млрд. динара.

Сви ЕЕО 110 и 35 kV, као и пројекти из поглавља „пројекти ОДС“ ће се реализовати по уговорима са екстерним извођачима.



Постоји потреба за ангажовањем 76 дипломираних инжењера електротехнике у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова и огранака. У претходном периоду дошло је до великог одлива дипломираних инжењера електротехнике због одласка у пензију или добровољним напуштањем ЕДС-а. Овај минимални број нових инжењера је неопходан због великог броја постојећих и очекиваних нових захтева за прикључење нових корисника дистрибутивног система (купаца, произвођача и складиштара електричне енергије).

У 2025. години је планирано расписивање конкурса и пријем 10 инжењера електро струке (електроенергетика), као приправника у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова.

У 2026. и 2027. години је планирано расписивање конкурса и пријем по 33 инжењера приправника електро струке (електроенергетика) у Секторима за планирање и инвестиције огранака.

Ови инжењери ће након завршетка приправничког стажа бити распоређени у Службама за енергетику и Службама за инвестиције ДП-ова и огранака и допринети унапређењу поступка прикључења корисника на ДСЕЕ.

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далековаода и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.
- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМI/МDМ система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Редослед објеката планираних за изградњу и реконструкцију су наведени у Прилогу бр. 10-Обрасци, званични образац-прилог 16 и нису приказани по приоритету улагања. Планске табеле се израђују на основу претходног плана, што је битно за праћење реализације појединачних инвестиција. У првом делу прегледа се наводе објекти који су уговорени, док су реконструкције мањег обима у доњем делу табеле. Замена трансформатора се налазе на крају табеле.

Велики број ЕЕО су на крају експлоатационог века, посебно ТС 110/35 kV које су преузете од ЕМС а.д., али динамика реконструкције истих зависи од расположивих средстава. До одлагања планираних улагања у ове објекте углавном долази због преусмеравања средстава у друге објекте којима се у току године одреди већи приоритет (нпр. напајање ЕЕО од значаја за Републику Србију и сл.).

Критеријум „Обезбеђење напајања нове зоне“ се примењује као приоритетан углавном по проглашењу пројеката од значаја за Републику Србију тј. доношењу Закључка Владе Републике Србије којим се ЕДС-у препоручује изградња и реконструкција објеката сопственим средствима.

ЕДС учествује у планирању будућих радних зона, али тек након пријема обавештења од надлежних локалних самоуправа када је већ одређена локација радних зона. Сврсисходније би било исхођивање мишљења од стране ЕДС о могућности напајања предвиђене радне зоне пре одређивања исте од стране локалне самоуправе.

Постоји велики број радних зона које су само у најави и које се у скоријем периоду неће реализовати, тако да ЕДС не приступа реализацији градње ЕЕО до добијања конкретне најаве за потребним напајањем.

За радне зоне у којима су предвиђени одређени капацитети, односно за које постоји потреба за изградњом нових и реконструкцијом постојећих ЕЕО, исти се предвиђају у Плану развоја дистрибутивног система ЕДС.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започети пре 2025. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

Инвестиционе активности на изградњи електроенергетских објеката 110 kV и 35 kV су захтеван и дуготрајан процес који почиње израдом урбанистичке документације и решавањем имовинско-правних односа на обезбеђивању локација за трафостанице 110 kV и 35 kV, односно траса за водове 35 kV.

Израда инвестиционо-техничке документације, која почиње од Идејног решења, преко исхођивања Локацијских услова (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), израде Идејног пројекта (за објекте 110 kV и Студије оправданости за које се мора обезбедити и позитивно мишљење Ревизионе комисије надлежног Министарства), затим израде Пројекта за грађевинску дозволу и исхођивања грађевинске дозволе (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), може трајати и по неколико година. Спровођење поступка јавне набавке, испорука крупне опреме (за поједину опрему за ТС 110/x kV, нпр. трансформатор, испорука траје и до годину дана) као и сама изградња су такође поступци који трају и по неколико година.

За сваки напред наведени објект инвестициони трошкови се прате од самог старта, односно објект се налази у Плану инвестиција од почетка израде документације па до пуштања под напон.

У току је усвајање нове процедуре којом ће се јасно дефинисати процес исходавања инвестиционо - техничке документације за ЕЕО 110 kV. Доношењем ове процедуре и уређивањем овог процеса очекивано је значајно смањење времена укупне реализације инвестиције.

С обзиром да се прикључци изводе као прикључење нових корисника система, финансирање се врши средствима корисника система. Самим тим за плански период од наредне три године, се не могу детаљно предвидети планирана улагања, јер зависе само од потреба кроз достављене захтеве. За период 2025-2027. је планска вредност пројектована уважавајући реализацију претходног периода.

Информатор о раду ЕДС, који се ажурира једном месечно, поред осталог садржи и податке о прикључењу објекта по врсти корисника (произвођачи/потрошачи), и даје се у форми извештаја који се достављају Агенцији за енергетику Републике Србије квартално. Информатор о раду се налази и на интернет страници [www.elektrodistribucija.rs](http://www.elektrodistribucija.rs).

Како исти запослени у Службама за енергетику Сектора за планирање и инвестиције ЕДС обављају послове на обради захтева за прикључење корисника система, захтева за прикључење произвођача електричне енергије, захтева за прикључење купаца-произвођача и захтева за привремено прикључење незаконито изграђених објекта, свакако би повећан број кадровске структуре, квалификованог стручног особља допринео бржој обради издатих захтева и проистеклих решења.

У Плану инвестиција су предвиђене додатна средства по посебним позицијама за изградњу ЕЕО на 20 kV, 10 kV и 0,4 kV за инвестиције већег обима, као и набавку материјала и опреме која ће се користити за изградњу прикључака. Тиме ће већи део планираних средстава за оквирне споразуме бити опредељен само за изградњу прикључака, да би се реализација одвијала ефикасније. С обзиром на предвиђену набавку материјала, спречиће се ситуације у којима се од стране извођача по оквирном споразуму тражи продужење рока извођења радова према наруџбеници.

За прикључење произвођача и складиштара, у току је реорганизација процеса рада, који ће унапредити процес доношења и усвајања докумената у поступку прикључења.

ЕДС је увидео неопходност измене досадашње процедуре издавања докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије у циљу поједностављења и убрзања поступка.

Досадашња процедура која је подразумевала припрему докумената од стране огранака и Сектора ДП, слања на сагласност Радне групе за прикључење обновљивих извора енергије на нивоу ЕДС и након верификације Радне групе, оверу од надлежних функција огранака и Сектора ДП, пре упућивања на коначан потпис Дирекцији за планирање и инвестиције свих докумената у поступку прикључења.

У 2025.год. је оформљен нови Сектор за обновљиве изворе при Управи, који има и одговорна лица на нивоу сваког ДП-а. Надлежност за припрему и верификацију докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије је пренета на нови Сектор.

Технички стручни савет ЕДС је усвојио типска решења и шеме прикључења свих типова обновљивих извора енергије и типске моделе УПП.

Све ово доприноси ефикаснијем и бржем решавању захтева за прикључење.

У плану је да се донесе још један инерни акт по коме би се уз Решења о одобрењу за прикључење обновљивих извора енергије одмах инвеститорима достављали и Уговор о пружању услуге за прикључење и Пројектни задатак за прикључак.

Такође, уведена је могућност склапања Уговора о изради инвестиционо – техничке документације за изградњу прикључака одмах након издавања УПП (пре грађевинске дозволе за производни објект). Овим се инвеститорима омогућавају истовремене активност на исходавању дозвола за изградњу производног објекта и прикључака.

Оба модела уговора ће бити објављена на сајту ЕДС.

Поред великог броја захтева за прикључење купаца (између 25.000 и 30.000 годишње), ЕДС-у је у другој половини 2024. године поднето преко 30.000 захтева за привремено прикључење нелегално изграђених објекта по уредби о начину, условима и поступку за привремено прикључење на електроенергетску мрежу, гасну мрежу и/или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију незаконито изграђених објекта.

У 2024. години је интензивирао број захтева за стицање статуса купца-произвођача и захтева за прикључење објекта произвођача електричне енергије.

За решавање свих наведених захтева, потребно је повећање броја запослених у Службама за енергетику и Службама за припрему и надзор инвестиција (квалификованог стручног особља, које је раније објашњено), како би се допринело бржој обради примљених захтева.

Измене Закона о планирању и изградњи су омогућиле да ЕДС у поступцима изградње прикључака корисника на систем (прибављања аката у обједињеној процедури) може да врши пренос надлежности са општинског или покрајинског органа на МГСИ, уколико поступци у обједињеној процедури касне дуже од 30 дана. На тај начин је решено више предмета из изворне надлежности града Београда. Ови поступци се реализују уз подршку Пројектне групе за подршку у реализацији пројекта изградње и реконструкције ЕЕО у РС која је формирана од стране Министарства рударства и енергетике РС.

У складу са чланом 136. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

Статус и план преузимања мерних уређаја по годинама 2024-2027.

Број преузетих мерних места и прикључака у 2024. години је : 55.991.

ЕДС наставља у континуитету да предузима активности на преузимању мерних места које се спроводе на самом мерном месту у непосредној комуникацији са корисником дистрибутивног система.

Преузимање мерних уређаја и инсталација на мерним местима постојећих купаца електричне енергије, врши се измештањем мерног места у складу са техничким условима утврђеним Правилима о раду дистрибутивног система, применом актуелне Процедуре, којом је дефинисан поступак, носиоци активности и потребна документација за преузимање мерних места и замена постојећих мерних уређаја новим мерним уређајима.

У складу са важећим ЗОЕ мерни уређаји, мерно разводни ормани, прикључни водови, инсталације и опрема у мерно разводном орману прикључака, (који представљају техничко-технолошку целину у функцији мерења утрошене електричне енергије употребом мерних уређаја), а до дана ступања на снагу новог закона нису прешли у својину оператора дистрибутивног система, у складу са овим законом, након уградње нових мерних уређаја који су финансирани од стране оператора дистрибутивног система прелазе као техничко-технолошка целина у својину оператора дистрибутивног система.

| Минимални број преузимања мерних места |         |        |
|----------------------------------------|---------|--------|
| 2025.                                  | 2026.   | 2027.  |
| 328.531                                | 439.139 | 50.967 |

#### Измене и допуне Плана

| Минимални број преузимања мерних места |         |         |
|----------------------------------------|---------|---------|
| 2025.                                  | 2026.   | 2027.   |
| 324.840                                | 350.070 | 146.700 |

у комадима

| Планиран број увођења паметних бројила |         |         |        | Напомена                                        |
|----------------------------------------|---------|---------|--------|-------------------------------------------------|
| Позиција                               | 2025.   | 2026.   | 2027.  |                                                 |
| EBRD                                   | 200.000 |         |        | Позиција у плану инвестиција X.1.1              |
| EIB                                    | 20.000  | 380.000 |        | Позиција у плану инвестиција X.1.2              |
| ЕДС Сопствена средства                 | 98.840  | 50.070  | 46.700 | Позиција у плану основних средстава -позиција 2 |
| Укупно                                 | 318.840 | 430.070 | 46.700 |                                                 |

#### Измене и допуне Плана

у комадима

| Планиран број увођења паметних бројила |         |         |         | Напомена                                        |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------------------------|
| Позиција                               | 2025.   | 2026.   | 2027.   |                                                 |
| ЕБРД                                   | 200.000 |         |         | Позиција у плану инвестиција X.1.1              |
| ЕИБ                                    | 0       | 300.000 | 100.000 | Позиција у плану инвестиција X.1.2              |
| ЕДС Сопствена средства                 | 98.840  | 50.070  | 46.700  | Позиција у плану основних средстава -позиција 2 |
| Укупно                                 | 298.840 | 350.070 | 146.700 |                                                 |

У складу са чланом 15а. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, је кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства ради реализације пројеката изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе Републике Србије проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију. Пројекти за које је, Закључцима Владе Републике Србије, препоручено финансирање сопственим средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, су посебно назначени у Плану инвестиција као пројекти од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност свих пројеката који се, према свим до сада поднетим закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, износи 5,47 милијарди РСД. Изменама и допунама закона о енергетици из априла 2021. године, створена је законска могућност да се ови пројекти (или део пројеката) финансирају из буџета Републике Србије (члан 15а Закона), што би умногоме допринело ликвидности Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

За период 2025-2027 су посебно наведени ЕЕО свих напонских нивоа као пројекти који се за овај плански период према закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

Средствима буџета Републике Србије је предвиђено финансирање пројеката наведених у Плану инвестиција у поглављу Х-ОДС Пројекти.

Осим инфраструктурног опремања локација, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, аутопута Рума-Шабац, брзе пруге Београд-Нови Сад-Суботица, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду. Радове на изградњи и реконструкцији електроенергетских објеката за потребе железнице и путних коридора изводе инвеститори у име Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (недостајући ЕЕО, измештања и прикључци), што је у Плану инвестиција уврштено у поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства.

Три нове и једна реконструкција ТС 35/10 kV за потребе тунела на деоници аутопута Пожега – Прељина се граде средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд по Закључцима Владе Републике Србије.

Изградња нове ТС 110/35 kV Београд 44 - Сурчин и ТС 110/10 kV Београд 58 - Национални стадион, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV су планиране за период 2024-2026. година средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања ЕХРО центра и Националног стадиона.

Изградња нове ТС 110/10 kV БИО4 Кампус, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV је планирана за период 2025-2026. године средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања комплекса БИО4 Кампус.

Све активности Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд прате динамику изградњу инфраструктуре, а економски ефекти инвестиција се не разматрају.

ЕЕО који се као инвестиције раде Закључком Владе, уз инвестиције од посебног значаја за Републику Србију су приказане у табеларном приказу Плана инвестиција.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља. Средства су предвиђена у поглављу поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци – Остала средства, пошто Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде у потпуности финансира ове пројекте.

Већина трансформаторских станица су на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Највећи број трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом, према плану за реконструкцију и занављање. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премери и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

Детаљан преглед инвестиционих и развојних пројеката по дистрибутивним подручјима (изградња и реконструкција ТС 110 kV и 35 kV, изградња и реконструкција ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV) са образложењима су дати у Плану развоја дистрибутивног система електричне енергије. План развоја дистрибутивног система се јавно не објављује (није законска обавеза). На линку [https://www.aers.rs/FILES/AktiAERS/AERSDajeSaglasnost/2021-12-30\\_Plan%20razvoja%20Odluka.pdf](https://www.aers.rs/FILES/AktiAERS/AERSDajeSaglasnost/2021-12-30_Plan%20razvoja%20Odluka.pdf) се налази Одлука о давању сагласности на План развоја дистрибутивног система за период 2023-2032.

План развоја дистрибутивног система се не објављује јавно.

За потребе Министарства рударства и енергетике План развоја дистрибутивног система за период 2023-2032. године је достављен електронским путем, 21.08.2024. године .

Како су Законом о буџету РС за 2025. годину опредељени издаци и давање гаранција Републике Србије за потребе конкретних пројеката Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, створени су предуслови за изворе финансирања и реализацију следећих пројеката:

- Smart metering – Пројекат за развој дистрибутивне мреже, набавке и инсталације система за мерење и обрачун електричне енергије ЕДС метеринг (кредит ЕБРД и ЕИБ). Пројекат је подељен у две засебне фазе (фаза 1А - ЕБРД банка, 40М ЕУР, WBIF грант 7.84М ЕУР) и (фаза 1Б - ЕИБ банка, до 80М ЕУР). Дана 14.09.2021. године, потписан је уговор о кредиту са ЕБРД банком за финансирање фазе 1А пројекта. У првој фази (1А) се планира имплементација централизованог ИТ АММ МДМ система, као и увођења паметних бројила очекује се да ће у три града Србије: Краљеву (30.000 комада), Чачку (30.000 комада) и у Нишу (140.000 комада), у којима ће бити инсталирано укупно 200.000 паметних бројила. Пројекат Smart metering ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити додато још око 600.000 бројила широке потрошње.
- Аутоматизација СН дистрибутивне мреже (кредит Француског трезора и пословних банака). Потписан је Уговор између ЕДС-а и компаније *EDF-International Networks* за удружену помоћ у вођењу и реализацији пројекта у децембру 2022. Потписан је Комерцијални уговор између ЕДС-а и компаније *Schneider Electric* за спровођење пројекта Аутоматизације средњенапонске дистрибутивне мреже у Србији у јуну 2023. године (Уговор је ступио на снагу). Потписан је уговор са ДБ за комерцијални кредит 21.06.2024. Потписан је уговор о директном зајму са Француским трезором (БПИ) 13.06.2024. Закључак Владе Републике Србије (ВРС) за оба кредита је усвојен на седници ВРС одржаној 13.06.2024. Потписан Анекс Уговора између ЕДС и СЕ о продужењу рока за комплетирање документације за ефективност Уговора за Главне радове којим се коначан рок за комплетирање документације продужава до 30.09.2024. године (исти је усвојен на седници ВРС, 27.06.2024). У току су и остале активности које проистичу из Закључка Владе, Закона и претходно преузетих обавеза.  
Један од кључних циљева пројекта јесте формирање дигиталног модела средњенапонске дистрибутивне мреже опремљеног напредним функцијама попут DERMS-а, које треба да пружи подршку у унапређењу флексибилности дистрибутивног електроенергетског система, читав процес учине транспарентнијим и омогуће активно учешће у будућем тржишту помоћних услуга у Републици Србији. Са друге стране, пуна имплементација ових функција значајно ће убрзати и олакшати процес израде студија прикључења свих корисника дистрибутивног система. Планирано је да се у почетој фази релизације пројекта максимално искористи капацитет постојећих организационих целина, а да се у каснијим фазама имплементације овог пројекта ураде неопходна прилагођења организације и систематизације пословних процеса и организационих целина у оквиру Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

У току је пројекат Реконструкција мреже ниског напона на конзумним подручјима ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (кредит пословних банака). На основу тога до сада је уграђено око 19.000 бетонских стубова и 1.090.000 метара самоносивог кабловског снопа, чија је вредност 2.015.000.000 динара. Укупна вредност пројекта је 6.195.000.000 динара.



- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) у циљу модернизације мерне инфраструктуре на ДЕЕС – У 2025.години ће се наставити реализација пројекта који је започет у 2023. години.
- Пројекат за унапређење поузданости ДСЕС (ЕИБ кредит) је у завршној фази припреме и по завршетку ће посебним документом у Министарству рударства и енергетике РС бити достављена спецификација планираних улагања за пројекат.

000 РСД

| План инвестиција за 2025. годину |           |            |                            |                 |           |                | Измене и допуне Плана инвестиција за 2025. годину |           |            |                            |                 |           |                |
|----------------------------------|-----------|------------|----------------------------|-----------------|-----------|----------------|---------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------------|-----------------|-----------|----------------|
| Сопствена средства               | Донације  | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало    | УКУПНО         | Сопствена средства                                | Донације  | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало    | УКУПНО         |
| 1                                | 2         | 3          | 4                          | 5               | 6         | 7(1+2+3+4+5+6) | 1                                                 | 2         | 3          | 4                          | 5               | 6         | 7(1+2+3+4+5+6) |
| 11.582.790                       | 2.381.854 | 16.560.872 | 5.760.501                  | 2.504.734       | 1.235.080 | 40.025.831     | 10.850.032                                        | 2.381.854 | 13.990.247 | 8.405.281                  | 3.303.870       | 1.235.080 | 40.166.364     |

000 РСД

| План инвестиција за 2026. годину |          |            |                            |                 |         |                | Измене и допуне Плана инвестиција за 2026. годину |          |            |                            |                 |         |                |
|----------------------------------|----------|------------|----------------------------|-----------------|---------|----------------|---------------------------------------------------|----------|------------|----------------------------|-----------------|---------|----------------|
| Сопствена средства               | Донације | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало  | УКУПНО         | Сопствена средства                                | Донације | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало  | УКУПНО         |
| 1                                | 2        | 3          | 4                          | 5               | 6       | 7(1+2+3+4+5+6) | 1                                                 | 2        | 3          | 4                          | 5               | 6       | 7(1+2+3+4+5+6) |
| 11.400.520                       | 861.584  | 17.506.957 | 8.072.478                  | 4.596.347       | 954.885 | 43.392.771     | 11.249.725                                        | 861.584  | 20.116.957 | 8.072.478                  | 4.940.335       | 954.885 | 46.195.965     |

000 РСД

| План инвестиција за 2027. годину |          |            |                            |                 |         |                | Измене и допуне Плана инвестиција за 2027. годину |          |            |                            |                 |         |                |
|----------------------------------|----------|------------|----------------------------|-----------------|---------|----------------|---------------------------------------------------|----------|------------|----------------------------|-----------------|---------|----------------|
| Сопствена средства               | Донације | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало  | УКУПНО         | Сопствена средства                                | Донације | Кредити    | Средства корисника система | Средства буџета | Остало  | УКУПНО         |
| 1                                | 2        | 3          | 4                          | 5               | 6       | 7(1+2+3+4+5+6) | 1                                                 | 2        | 3          | 4                          | 5               | 6       | 7(1+2+3+4+5+6) |
| 12.194.876                       | 655.448  | 10.773.138 | 7.471.520                  | 1.056.032       | 349.156 | 32.500.170     | 11.968.220                                        | 655.448  | 10.773.138 | 7.471.520                  | 1.056.032       | 349.156 | 32.273.514     |

Изменама и допунама Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.године, планирана средства из кредита за 2025. годину у износу од 14,0 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 4,2 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 4,9 млрд. динара, пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИБ)“ у износу 0,9 млрд. динара и пројекат „Унапређење ДСЕС (реконструкција НН мреже)“ у износу 4,0 млрд. динара.

Планирана средства из кредита за 2026. годину у износу од 20,1 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 9,4 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 3,8 млрд. динара, пројекат „Унапређење ДСЕС (реконструкција НН мреже)“ у износу 2,2 млрд. динара и пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИБ)“ у износу 4,7 млрд. динара.

Планирана средства из кредита за 2027. годину у износу од 10,8 млрд. динара се односе на: пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 1,4 млрд. динара и пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИБ)“ у износу 9,4 млрд. динара.

Законом о буџету Републике Србије за 2025.годину („Службени гласник РС“ 94/24) у оквиру раздела 28 -Министарство рударства и енергетике опредељена су средства на следећи начин:

1) Програм 0501 – Планирање и спровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Програмска активност 0002-Електроенергетска, нафта и природни гас и системи даљинског грејања, економска класификација 451-Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, средства у износу од 345.047.420 динара од чега износ од 145.047.420 динара за наставак уговора са консултантом за пројекат "Аутоматизација СНДМ" и износ од 200.000.000 динара за ТС БИО4 Кампус, извор 01 - општи приходи и примања из буџета;

2) Програм 0501 – Планирање и спровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Пројекат 7096-1 подршка реализацији ЕХРО 2027, економска класификација 451- Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, средства у износу од 1.937.000.000 динара, извор 01-општи приходи и примања из буџета;

3) Програм 0501 – Планирање и спровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Пројекат 7091- мере за ублажавање последица енергетске кризе економска класификација 451-Субвенција јавним нефинансијским предузећима и организацијама у износу од 210.925.500 динара за нове радове, као и износ од 64.695.932 динара за измирење обавеза из 2024. године, извор 15-Неутрошена средства из ранијих година.



У поступку је измена Програма коришћења субвенције за пројекат ЕХРО, којим би се одобрила средства већа од опредељених Законом о буџету Републике Србије за 2025.годину („Службени гласник РС“ 94/24) у оквиру раздела 28 - Министарство рударства и енергетике, у износу од 2.736.166 хиљада динара.

У наредним годинама средства ће се опредељивати у складу са билансним могућностима буџета Републике Србије. Такође, у оквиру члана 3. Закона о буџету Републике Србије за 2025. годину (Службени гласник РС" , 94/24) део А. IV, планирано је издавање гаранција Републике Србије 1 Европској инвестиционој банци у износу од 11.725.000.000 динара у вези реализације пројекта Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО:

**Детаљан План инвестиционих пројеката је дат у Прилогу бр. 11 – Обрасци, званични образац - прилог 16**

### 6.3. План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

Изменама и допунама Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. годину, за набавку опреме за погон у 2025. години планирано је 304.210 хиљ. динара из сопствених средстава .

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 523.000 хиљ. динара у 2025. години што се односи на набавку мерних уређаја за потребе циклусне замене, набавку мерне опреме за централизовани надзор потрошње на средњем и ниском напону са детекцијом и анализом губитака, набавку мерних система за праћење и контролу протока и квалитета испоруке електричне енергије на мерним местима примопредаје из преносног система, набавку алата и мерних уређаја за потребе одржавања ЕЕО (за изналажење трасе, за селекцију каблова у рову, тестера за трафо уље, термовизијских камера, уређаја за мерење уземљења, за квалитет напона), за потребе управљања (мрежних анализатора, уређаја за синхронизацију фаза, НН индикатора напона) и контроле мерног места (ручни и електрични алати за контролу мерних места и сервисирање мерних уређаја) и др.

За набавку теретних, специјалних и транспортних возила у 2025. години, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности, планирано је 1,06 млрд. динара због измирења уговорених обавеза за испоруку теретних специјалних и транспортних возила на основу закљученог купопродајног уговора у децембру 2024. године, након спроведеног поступка јавне набавке у четвртм кварталу 2024. године.

За набавку путничких возила у 2025. години планирано 60.000 хиљ. динара. Од укупне планиране суме за путничка возила већина средстава намењена је за теренска возила (која се воде у категорији путничких) и веома су важна за функционисање ЕДС-а. Ради се о возилима која се у већини случајева користе у три смене, прелазе велику километражу и намењена су екипама за периодична испитивања, дијагностиковања кварова и поправке на ЕЕО и ММ. У категорију путничких возила спадају и лака доставна возила, која користе баждарне станице и организационе целине које се баве одржавањем високог напона.

| План набавке путничких возила План 2025-2027. годину |                      |                      |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Запремина мотора                                     | од 1.600cm - 2.000cm | од 1.000cm - 1.600cm |
| Снага мотора                                         | од 80 kW - 120 kW    | од 44 kW - 85 kW     |
| Количина                                             | 5                    | 87                   |
| Процењена вредност једног возила у 000 динара        | 3.138                | 2.116                |
| Процењена вредност свих возила у 000 динара          | 15.690               | 184.092              |
| <b>Укупна процењена вредност у 000 динара</b>        | <b>199.782</b>       |                      |

За набавку информатичке и телекомуникационе опреме и нематеријалне имовине у 2025. години планирана су средства у износу од 1,545. млрд. динара .

За набавку намештаја у 2025. години планирана су средства у износу од 6.000 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

#### План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

000 РСД

| Редни број | Врста ОС                                      | План      |           |           | Измене и допуне Плана |           |           |
|------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|
|            |                                               | 2025.     | 2026.     | 2027.     | 2025.                 | 2026.     | 2027.     |
| 1          | Опрема и погон                                | 299.000   | 450.000   | 325.000   | 304.210               | 300.000   | 300.000   |
| 2          | Алати, мерни уређаји и остало                 | 1.421.270 | 720.000   | 672.000   | 523.000               | 700.000   | 700.000   |
| 3          | Транспортна возила, радне и специјалне машине | 639.410   | 665.500   | 263.000   | 1.060.000             | 65.500    | 63.000    |
| 4          | Путнички програм                              | 60.000    | 150.000   | 100.000   | 60.000                | 250.000   | 150.000   |
| 5          | Информационо-комуникационе технологије (ИКТ)  | 340.000   | 400.000   | 400.000   | 1.545.000             | 450.000   | 450.000   |
| 5.1        | ИКТ опрема                                    | 240.000   | 300.000   | 300.000   | 1.390.000             | 250.000   | 250.000   |
| 5.2        | ИКТ нематеријална имовина                     | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 155.000               | 200.000   | 200.000   |
| 6          | Намештај                                      | 6.000     | 6.000     | 6.000     | 6.000                 | 6.000     | 6.000     |
| Укупно     |                                               | 2.765.680 | 2.391.500 | 1.766.000 | 3.498.210             | 1.771.500 | 1.669.000 |

#### Планирана средства за услуге лизинга основних средстава са правом коришћења преко годину дана за период 2025-2027. год.

000 РСД

| Редни број | Врста лизинга                | План    |         |         |
|------------|------------------------------|---------|---------|---------|
|            |                              | 2025.   | 2026.   | 2027.   |
| 1.         | Оперативни лизинг возила     | 206.762 | 165.505 | 65.296  |
| 2.         | Складишни простор ДП Београд | 64.716  | 64.716  | 64.716  |
| Укупно     |                              | 271.478 | 230.221 | 130.012 |

За набавку путничких возила путем оперативног лизинга у 2025. години планирано је 206,8 мил. динара.

Битно је напоменути да већина путничких возила набављена оперативним лизингом припада категорији „теренских“ која су као и теретна јако битна и неопходна за ефикасан и стабилан рад система. Набавка возила путем оперативног лизинга започета је 2023. године на основу донете пословне одлуке да се изврши замена старих за нова возила, услед економске неисплативости возног парка који је старији од 7 година. Планирано је да се путем оперативног лизинга преда старих 293 возила, где је старосна структура већим делом преко 10 година. То су возила која су за расход (укупно 94), у квару (укупно 50), где је економска неисплативост одржавања јер у доста случајева вредност поправке прелази вредност возила, и активна возила (укупно 149).

Реализацијом оперативног лизинга планирано је да се сведе број потребних возила на оптималан број, а добављач се обавезао да о свом трошку обезбеди редовно и ванредно одржавање у овлашћеним сервисима произвођача возила, замену зимско - летњих пнеуматика, атестирање опреме у возилима, регистрацију, каско осигурање, „Call centar 24/7“.

Планирано је да се набаве нова и некоришћена возила и то:

Путничко теренска возила 4x4 класе (тип 4), запремина мотора од 1.500cm<sup>3</sup>-2.000cm<sup>3</sup>

| План набавке путничко теренских возила на лизинг План 2025-2027. |                                                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Врста возила                                                     | Путничко- теренско 4x4 (тип 4)                  |
| Запремина мотора                                                 | од 1500 cm <sup>3</sup> до 2000 cm <sup>3</sup> |
| Снага мотора                                                     | од 70 kw до 100 kw                              |
| Количина                                                         | 9                                               |

У саставу Електродистрибуције Србије д.о.о Београд се налази 33 Огранака територијално и организационо распоређених у пет Дистрибутивних подручја која обухваају целу територију Републике Србије. Такође сваки Огранак се састоји од више Погона који су врло често дислоцирани од својих централа. Овако разуђена структура пословања доводи до потребе за коришћењем путничких возила која је потребно обнављати због своје дотрајалости и прекомерне употребе.

Планирана средства за услуге лизинга складишног простора у ДП Београд су предвиђена за потребе складиштења демонтиране опреме (мерних уређаја) у вези са Пројектом замене мерних уређаја и модернизације мерне инфраструктуре.

Како би Електродистрибуција Србије могла да испуњава своје пословне задатке, обнављање возног парка друштва је неопходно, да би сви циљеви пословања били успешно остварени.

#### 6.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2025-2027. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Програмом пословања, у неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније.

„Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва.

План заштите на нивоу „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд обухвата и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза.

У 2025. години планира наставак активности складиштења и отпремања на прераду старог трансформаторског и моторног уља. Планира се и активност на решавању проблема везаних за санацију и замену трансформатора пуњених ПЦБ уљима у складу са законским обавезама. Наставиће се пројекат узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ у електроенергетским постројењима и деконтаминација ПЦБ контаминираних трансформатора 20/х и 10/х kV и услуга испитивања земљишта на контаминацију уљем, ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираних земљишта. Уколико се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације, организоваће се ремедијација земљишта у складу са доступним третманима на територији Републике Србије.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације за санацију на станицама 110/х kV и 35/10 kV.

Планом за 2025. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом ради израде пројеката у смислу усаглашавања са прописима Републике Србије и Европске уније.

Све планиране активности су обухваћене расположивим финансијским средствима у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ЗЖС) ЗА 2025-2027. ГОДИНУ

у 000 РСД

| Ред.   | Предмет услуге                      | План    |         |         | Измене и допуне Плана |         |         | Напомена                                                       |
|--------|-------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------|
|        |                                     | 2025.   | 2026.   | 2027.   | 2025.                 | 2026.   | 2027.   |                                                                |
| 1      | ЗЖС-инвестиције                     | 239.200 | 220.000 | 159.000 | 149.200               | 220.000 | 159.000 | Позиција у плану инвестиција IX.1                              |
| 2      | ЗЖС-одржавање                       | 75.840  | 72.400  | 72.400  | 22.120                | 72.400  | 72.400  | Позиција у плану одржавања<br>Прилог 3-остало (ЗЖС)            |
| 3      | ЗЖС- део осталих производних услуга | 173.000 | 173.000 | 211.193 | 190.687               | 173.000 | 211.193 | У оквиру позиције остале производне услуге<br>у билансу успеха |
| УКУПНО |                                     | 488.040 | 465.400 | 442.593 | 362.007               | 465.400 | 442.593 |                                                                |

## 6.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у току 2025-2027. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, и то кроз следеће активности:

- набавка средстава и опреме за личну заштиту на раду,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,
- испитивања услова радне околине,
- остали прегледи и испитивања,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности,
- рекреација запослених.

Средства и опрема за личну заштиту на раду, дају се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.

Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној околини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Рекреација запослених обављаће се у складу са Програмом рекреације.

Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за БЗ у току 2025-2027. године путем расположивих средстава опредељених у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели.

ПЛАН ТРОШКОВА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ (БЗР) ЗА 2025-2027. ГОДИНУ

|        |                                    |           |           |           |                       |           |           | у 000 РСД                                                                                            |
|--------|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ред.   | Предмет услуге                     | План      |           |           | Измене и допуне Плана |           |           | Напомена                                                                                             |
|        |                                    | 2025.     | 2026.     | 2027.     | 2025.                 | 2026.     | 2027.     |                                                                                                      |
| 1      | БЗР-инвестиције                    | 130.000   | 75.000    | 85.000    | 220.000               | 75.000    | 85.000    | Позиција у плану инвестиција IX.2 и IX.3                                                             |
| 2      | БЗР-одржавање                      | 59.808    | 56.400    | 56.400    | 17.444                | 56.400    | 56.400    | Позиција у плану одржавања-остало (ЗОП)                                                              |
| 3      | БЗР-део осталих производних услуга | 147.730   | 177.276   | 186.000   | 147.730               | 177.276   | 186.000   | У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха (трошкови безбедности и здравља на раду) |
| 4      | БЗР-део непроизводних услуга       | 206.910   | 248.292   | 274.950   | 303.549               | 314.173   | 324.541   | У оквиру позиције остале непроизводне услуге у билансу успеха (здравствене услуге)                   |
| 5      | БЗР-део трошкова материјала        | 489.756   | 599.342   | 622.100   | 489.756               | 599.342   | 622.100   | У оквиру позиције трошкови материјала у билансу успеха (трошкови ХТЗ у употреби)                     |
| УКУПНО |                                    | 1.034.204 | 1.156.310 | 1.224.450 | 1.178.479             | 1.222.191 | 1.274.041 |                                                                                                      |

## 7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје пословање уредила јединственим системом чије је функционисање утемељено на примени законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин се обезбеђује благовремено и континуирано прилагођавање Друштва потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и сл., те успостављање смерница за остваривање планираних стратешких и оперативних циљева.

У претходном сертификационом циклусу смо, поред интегрисања сертификата за системе менаџмента квалитетом, заштитом животне средине и безбедношћу и здрављем на раду (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) успешно проширили подручје сертификације стандарда ISO/IEC 27001 Системи менаџмента безбедношћу информација на сва дистрибутивна подручја Друштва.

Током наредног трогодишњег периода 2025-2027 очекује нас ресертификациона провера почетком јуна 2025. године, с циљем обнављања важећих сертификата, а затим у 2026. и 2027. години две надзорне провере, ради потврде важности издатих сертификата. Осим редовних припрема за наведене екстерне провере и спровођења интерних провера према Програму провера, Друштво је у обавези да до априла 2025. године усклади постојећу документацију и поступање из области система безбедности информација у року предвиђеном за прелазак на ново издање стандарда ISO/IEC 27001, објављено у октобру 2022. године.

Спровођењем интерних провера проверавамо спремност и потврђујемо функционисање свих процеса Друштва за екстерне провере, проверавајући примену важећих докумената ИМС којима је успостављен оквир за јединствено поступање и одвијање процеса као и примену законских и интерних аката. Према Програму интерних провера за период 2025-2027 (прилог 6) планирамо да посетимо све огранке најмање једанпут и проверимо примену докумената ИМС и законских и интерних аката. Огранци који не задовоље у потпуности критеријуме провере биће предмет поновљених провера.

Поред напред наведеног, континуирано ћемо радити на усклађивању свих докумената интегрисаних система менаџмента са изменама у законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама, стандардима као и препорукама добијеним од сертификационог тела и државних институција. Након реализација препорука Државне ревизорске институције чији рок истиче крајем 2025. године и утврђивања контрола и мера којим се препознати ризици процеса умањују или држе под контролом, биће потребно преиспитати сву постојећу документацију (интерна акта и документа ИМС) и уградити потребне контроле у постојећа документа одвијања процеса као и израдити нова документа где је анализом ризика то утврђено као неопходно. Реализацијом ових активности и потврдом испуњења захтева свих имплементираних стандарда стварамо предуслове за благовремено препознавање прилика и могућности, смањење ризика и управљање процесима ради ефикасног, ефективног и економичног испуњења постављених стратешких и оперативних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Ослањајући се на имплементиране системе менаџмента квалитетом Друштва, континуирано радимо на одржавању акредитације Контролног тела испуњењем захтева стандарда ISO/IEC 17020 Оцена усаглашености за послове контролисања бројила електричне енергије. То подразумева редовно оцењивање усаглашености од стране Акредитационог тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног тела за оверавање бројила електричне енергије Друштва у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током периода 2025-2027. Сектор за контролисање мерила ЕЕ наставиће рад на проверама и примени предлога за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ, у складу са захтевима стандарда ISO/IEC 17025.

### **Детаљније у прилогу 7**



## 8. Комуникација с јавношћу

Електродистрибуција Србије унапређује комуникацију са јавношћу како би и најшира јавност и остале циљне јавности биле упознате са пројектима, инвестицијама и плановима Друштва и надлежностима које има као Оператор дистрибутивног система са више од 3,8 милиона корисника.

Најважније теме за унапређење односа са јавношћу Електродистрибуције Србије за 2025-2027. годину су унапређење комуникације са корисницима, инвестиције у модернизацију, реконструкцију и изградњу електроенергетских објеката и мреже за сигуран, поуздан и безбедан рад дистрибутивног система, квалитетну испоруку електричне енергије и реализацију кључних државних пројеката (ЕКСПО 2027, аутопутеви, железница), увођење и ширење система паметних бројила, аутоматизација мреже, развој коришћења обновљивих извора енергије прикључењем купаца-произвођача и предузимање мера за смањење губитака у електродистрибутивном систему.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Друштву успешно пословање и обављање делатности Оператора дистрибутивног система неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према Електродистрибуцији Србије.

Неопходно је да медији буду упознати са инвестицијама у модернизацију дистрибутивног система, улози Електродистрибуције Србије у развоју коришћења обновљивих извора енергије и процесу прикључења купаца-произвођача, као и о начину функционисања и надлежностима Оператора дистрибутивног система. Посебно је важно да се у комуникацији са медијима представе позитивни аспекти уградње паметних бројила и на тај начин посредно информишу грађани о свим предностима које доноси систем дигиталних бројила и даљинског читавања потрошње електричне енергије. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу сачинити план, утврдити садржај, а потом и реализовати едукативне радионице и обиласке дистрибутивних подручја, кључних енергетских објеката и инвестиционих пројеката Електродистрибуције Србије за представнике медија.

Комуникација Електродистрибуције Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате. У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, друштвене мреже, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара завршеним пројектима, друштвени догађаји (округли столови, панели, трибине, конференције...), интернет сајт Друштва, званична мобилна апликација ЕД Србије, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Центар за односе са јавношћу припрема интерни часопис „Електродистрибуција“ као важан алат комуникације пре свега са интерном, али и екстерном јавношћу. Лист излази четири пута годишње и дистрибуира се запосленима у штампаном и електронском издању, као и кључним институцијама значајним за пословање Електродистрибуције Србије, пословним партнерима и медијима. Континуирано се ради на унапређењу интернет презентације Друштва, у циљу што бољег представљања активности Електродистрибуције Србије корисницима и свим другим циљним јавностима. Пуштена је у рад апликација ЕД Србије за мобилне телефоне којом је на брз и лак начин омогућен приступ вестима о активностима и пословању Друштва и уведена могућност пријаве за добијање обавештења о планираним искључењима у изабраној општини. На апликацији ће се развијати нове опције да би се унапредила комуникација са корисницима и јавности приближиле услуге Електродистрибуције Србије.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, Електродистрибуција Србије придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и корисници мреже за дистрибуцију електричне енергије. Важност препознавања боље комуникације са корисницима даје и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу бити ангажован у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

## Програм активности Центра за односе са јавношћу за период 2025. - 2027. године

000 РСД

| Редни број | Назив активности                                   | План   |        |        |
|------------|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|
|            |                                                    | 2025.  | 2026.  | 2027.  |
| 1.         | Преглед и анализа медија                           | 2.000  | 2.000  | 2.000  |
| 2.         | Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| 3.         | Штампане публикације и часопис                     | 2.500  | 2.500  | 2.500  |
| 4.         | Оглашавање и промотивне кампање                    | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Укупно:    |                                                    | 45.500 | 45.500 | 45.500 |

### Преглед и анализа медија

За рад Центра за односе са јавношћу један од основних алата је медијамониторинг, преглед и анализа медијских садржаја и друштвених мрежа на месечном и годишњем нивоу, ради праћења актуелних тема и резултата активности које реализује Центар за односе са јавношћу у сарадњи са руководством компаније.

### Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови

Основни задатак Центра за односе са јавношћу је успостављање и неговање узајамно корисних веза између Електродистрибуције Србије и различитих врста јавности. Медији су један од најважнијих канала комуникације компаније према најширој јавности. Представници медија нису довољно упознати са променама које доноси енергетска транзиција, нови трендови и унапређење пословања у Електродистрибуцији Србије, као и улози коју има Оператор дистрибутивног система. Неопходно је и да медији буду упознати са инвестицијама и изградњом нових објекта електроенергетске инфраструктуре. Центар за односе с јавношћу ће ради приближавања ових тема медијима на најбољи начин, реализовати едукативне скупове, радионице и обиласке дистрибутивних подручја за представнике медија. Стручни скупови и округли столови уз учешће представника државних институција и стручњака дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију и утичу на креирање јавног мњења.

Неопходно је и унапређење модела пословне комуникације ка широј јавности које подразумева медијски наступ представника Електродистрибуције Србије различитих нивоа управљања. С обзиром на нове активности у односима са јавношћу покретањем мобилне апликације са могућношћу пријаве за обавештења о планираним искључењима као и формирања националног контакт центра неопходно је ангажовање медија како би се јавност информисала о бенефитима који се добијају на овај начин. Центар за односе са јавношћу ће се ангажовати и у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

### Штампане публикације и часопис

Центар за односе са јавношћу задужен је и за интерну комуникацију и креирање и штампање компанијског часописа Електродистрибуција, штампање промотивног материјала и публикација, као и за друге канале комуникације - е вести и апликацију ради благовременог обавештавања запослених о темама од значаја за пословање и од интереса за све раднике.

### Оглашавање и промотивне кампање

Електродистрибуција Србије има обавезу да извештава јавност о својим активностима и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Неке од кључних тема су аутоматизација мреже, реконструкција нисконапонске мреже, модернизација електродистрибутивног система и дигитализација пословања. Према уговорима које има са међународним финансијским институцијама и ЕБРД, Електродистрибуција је у обавези да промовише енергетску ефикасност, инвестиције у пројекте развоја дистрибутивне мреже и увођење нових технологија као што су паметна бројила.

Планирање и реализација промотивних кампања уз континуирано оглашавање у медијима један су од најефикаснијих начина за унапређење односа са циљним јавностима.

## 9. Информациони и телекомуникациони системи

Најважније планиране активности на унапређењу ИКТ система и подизању његове безбедности:

- Формирање сектора за информациону безбедност
- Миграција софтверских решења и израда нових неопходних за потпуно развајање и стварање сигурног окружења
- Подизање серверске инфраструктуре неопходне за раздвајање и унапређење система
- Успостављање мрежне инфраструктуре потребне за раздвајање и унапређење система
- Набавка системи непрекидног напајања и климатизације потребне за ИТ опрему
- Успостављање безбедности критичне инфраструктуре и осталих пословних система
- Проширење и модернизација ТК инфраструктуре
- Набавка ИТ опреме
- Стручно усавршавање и едукација ИТ кадра

Остале активности на унапређењу ИКТ система:

- Унификација и модернизација Система даљинског управљања ЕЕО
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвер, софтвер за радне налоге, одобрење за прикључење, Диспечерски дневник, АММ и МДМ системи
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова.
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима.

Такође потребна су значајна додатна финансијска средства за реализацију Пројекта Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже који треба бити подржан од стране Центра за ИКТ у делу телекомуникација, апликативном делу и делу који се односи на системе за даљински надзор и управљање.

## 10. Управљање људским ресурсима

Систем управљања људским ресурсима у Друштву одвија се на принципима којима се обезбеђује оптималан број и структура запослених, подршка њиховом развоју, адекватна обука, као и развој савременог менаџмента, све у циљу квалитетног и континуираног обављања делатности оператора дистрибутивног система.

### 10.1. Политика запослености

Трогодишњим програмом пословања планирано је обнављање кадрова неопходних у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених.

Планирана динамика запошљавања у 2025. години, извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

По принципу рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала у 2025. години, обављање послова у Друштву планирано је на следећи начин и под следећим условима:

- пријем запослених на неодређено време вршиће се спрам потреба несметаног функционисања Друштва, одржавањем оптималног броја запослених, спрам динамике одлива радне снаге, а све у циљу одржавања квалитета и континуитета у обављању делатности Друштва,
- пријем у радни однос на одређено време вршиће се првенствено ради реализације значајних пројеката који су од круцијалног значаја за подизање квалитета кључних процеса у Друштву, док ће се изузетно вршити пријем на одређено време због повећаног обима посла,
- за обављање одређених послова који који су у функцији подршке кључним процесима, ангажоваће се лица посредством агенције за привремено запошљавање или закључењем уговора о делу.

**Детаљније у прилогу 4**

## 10.2. Трошкови запослених

Трошкови запослених за период 2025-2027. године планирани су у складу са Колективним уговором о изменама и допунама Колективног уговора (у даљем тексту КУ) 05 број: 11-1042/2025-2 од 11. фебруара 2025. године и важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују ову област.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, поступа у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) те планирана маса зарада подразумева задржавање основне зараде у складу са Законом и уважава унапређења запослених у циљу испуњења планова пословања.

Распоред масе зарада је планиран на основу планираног броја запослених, утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Колективним уговором и важећим законским прописима.

**Детаљније у прилогу 5**

## 10.3. Стручно усавршавање

У области развоја кадровског потенцијала запослених, у 2025. години је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, образовање, стручне испите и лиценце и учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања. Стручно усавршавање је планирано у складу са реализацијом из претходних година. За стручно усавршавање на годишњем нивоу у 2025. планирано је 13.000 хиљада динара и у 2026. и 2027. години планирано је 13.000 хиљада динара.

Ради заштите од одласка обучених запослених, Друштво је Правилником о стручном оспособљавању и усавршавању запослених прописало да је запослени после завршеног образовања дужан да проведе на раду у Друштву двоструко дуже време од времена трајања образовања, а после завршене обуке од једне до три године, у зависности од цене обуке. Уколико запослени да отказ пре истека наведених рокова, дужан је да накнади Друштву трошкове стручног усавршавања са каматом.

**Планирани трошкови стручног усавршавања:**

| Редни број | Позиција                | Трошкови стручног усавршавања |               |               |
|------------|-------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|
|            |                         | План                          |               |               |
|            |                         | 2025.                         | 2026.         | 2027.         |
| 1.         | Обуке                   | 6.500                         | 6.500         | 6.500         |
| 2.         | Образовања              |                               |               |               |
| 3.         | Стручни испит и лиценце | 500                           | 500           | 500           |
| 4.         | Стручни скупови         | 6.000                         | 6.000         | 6.000         |
|            | <b>Укупно</b>           | <b>13.000</b>                 | <b>13.000</b> | <b>13.000</b> |

За обуке је у односу на претходне године и у односу на друге видове стручног усавршавања предвиђено смањење трошкова, па је за обуке у 2025. години планиран износ од 6.500 хиљада динара. Предметно стручно усавршавање обезбедиће развој кадрова у области свих функција у Друштву, на основу указане потребе. Поред обука из области информационе безбедности које су услед недавног сајбер напада најважније и најнеопходније, биће обезбеђене обуке у области планирања и инвестиција, безбедности и здравља на раду, управљања дистрибутивним електроенергетским системом, економско-финансијских послова и у другим областима на основу указане потребе.

Ставка „Стручни испити и лиценце“ односи се на потребе у погледу запослених за које је предвиђено да за обављање послова свог радног места имају положен стручни испит, односно лиценцу, као што су послови: техничког руковођења, руковања и одржавања електроенергетских објеката, енергетске ефикасности, безбедности и здравља на раду, израда техничке документације и грађења објеката, интерне ревизије, јавних набавки и други.

За овај вид стручног усавршавања планиран је износ од 500 хиљада динара, с тим што ће конкретан распоред бити утврђен у складу са потребама процеса рада, испитним роковима и капацитетима органа пред којима се испити полажу.

Трошкови стручних скупова као вида стручног усавршавања планирани су у износу од 6.000 хиљада динара, чиме су обухваћени стручни скупови у земљи и иностранству, вишедневни и једнодневни стручни скупови. Програмом стручног усавршавања Друштва за 2025. годину биће детаљно уређена питања у вези са свим видовима стручног усавршавања.

## 11. План издвајања средстава за посебне намене

| Редни број | Позиција                                         | РСД               |                   |                   |
|------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                  | План              |                   |                   |
|            |                                                  | 2025.             | 2026.             | 2027.             |
| 1.         | Спонзорство, донаторство, хуманитарне активности | 0                 | 0                 | 0                 |
|            | - спонзорство                                    |                   |                   |                   |
|            | - донаторство                                    |                   |                   |                   |
|            | - хуманитарне активности                         |                   |                   |                   |
|            | Спортске активности                              |                   |                   |                   |
| 2.         | Трошкови репрезентације                          | 17.500.000        | 17.500.000        | 17.500.000        |
| 3.         | Реклама и пропаганда                             |                   |                   |                   |
|            | <b>Укупно</b>                                    | <b>17.500.000</b> | <b>17.500.000</b> | <b>17.500.000</b> |

Трошкови репрезентације у 2025. години су планирани на нивоу планираних за 2024. годину.

## 12. Ризици

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво планира да формира организациону целину за управљање ризицима, како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Организациона целина за управљање ризицима формираће се на функционалном принципу, односно као јединствен ентитет у оквиру Друштва, а радна места у оквиру наведене организационе целине биће конципирана тако да се за послове управљања ризицима обезбеди довољан број запослених са одговарајућим степеном и врстом стручне спреме, као и са потребним радним искуством. Поред тога, обезбедиће се обуке за запослене у вези са управљањем ризицима, како би се обезбедио неопходан ниво компетенција.



Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу и утицај на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука. Имајући у виду да је тренутно, у оквиру законодавне активности надлежних институција у Републици Србији у области енергетског сектора, актуелна имплементација Директиве 944/2019 у унутрашње прописе Републике Србије, ефекти имплементације новог пакета прописа ЕУ у области електричне енергије се могу разматрати тек ступањем на снагу измена и допуна закона Закона о енергетици.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

## 1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик
  - праћење и примена технолошких иновација,
  - набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру,
  - успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета.
- ИТ инциденти
  - Сајбер напади и безбедносне претње,
  - Губитак или компромитација података,
  - Недоступност ИКТ система и прекид пословања,
  - Недостатак квалификованог ИКТ кадра,
  - Ризик од корисничких грешака,
  - Физички ризици за инфраструктуру (нпр. природне катастрофе, пожари,...).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)  
Анализе које се раде у оквиру Друштва указују да је, на деловима конзума са доминантно надземно мрежом, утицај временских неприлика велики тако да је укупна слика погонске спремности и стања у тесној вези са временским условима. Екстремне температуре неретко умањују пропусну моћ енергетских трансформатора и водова (долази до прегревања при оптерећењима мањим од номиналних) што узрокује појаву нерегуларних погонских стања ДСЕЕ повремено праћеним прекидима. Олујни ветрови неретко изазивају кварове на водовима чак и ситуацијама када се они налазе и добром погонском стању (урађени сви ремонти, урађен раскрес коридора и сл.). ЕДС ће анализирати разлоге повећања учестаности и трајања непланираних прекида на које може утицати, као и разлоге због којих су ови показатељи битно виши него у упоредивим земљама ЕУ и планирати и предузимати мере у циљу њиховог смањивања.
- Општа несташица електричне енергије;
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДСЕЕ;
- Губици електричне енергије у ДСЕЕ – Најважније мере за умањење ризика губитака електричне енергије у ДСЕЕ су прописане Оперативним планом за смањење нетехничких губитака са појединачним сегментима (праћење губитака, читавање мерних уређаја, контрола мерног места, замена и сервисирање мерних уређаја, измештање и преузимање мерних места код постојећих корисника система). Реализација Оперативног плана по свим сегментима се прати месечно, на нивоу огранака, дистрибутивних подручја и укупно за Електродистрибуцију Србије. Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера.

Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације.

- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на:
  - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи,
  - прекиде у испоруци.
- Еколошки инциденти – еколошки ризик као последица неадекватне динамике одржавања и улагања у дистрибутивни систем;
- Судски спорови – ризик од губитка судског спора;
- Пожари, кварови.

## 2. Пројектни ризик

- Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на:
  - реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета
  - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи,
  - немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходавања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходавање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Предлог за умањење појединих ризика је и формирање радне групе на нивоу ОДС, МРЕ, јединица локалне самоуправе и других институција, како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола.

## 3. Финансијски ризик

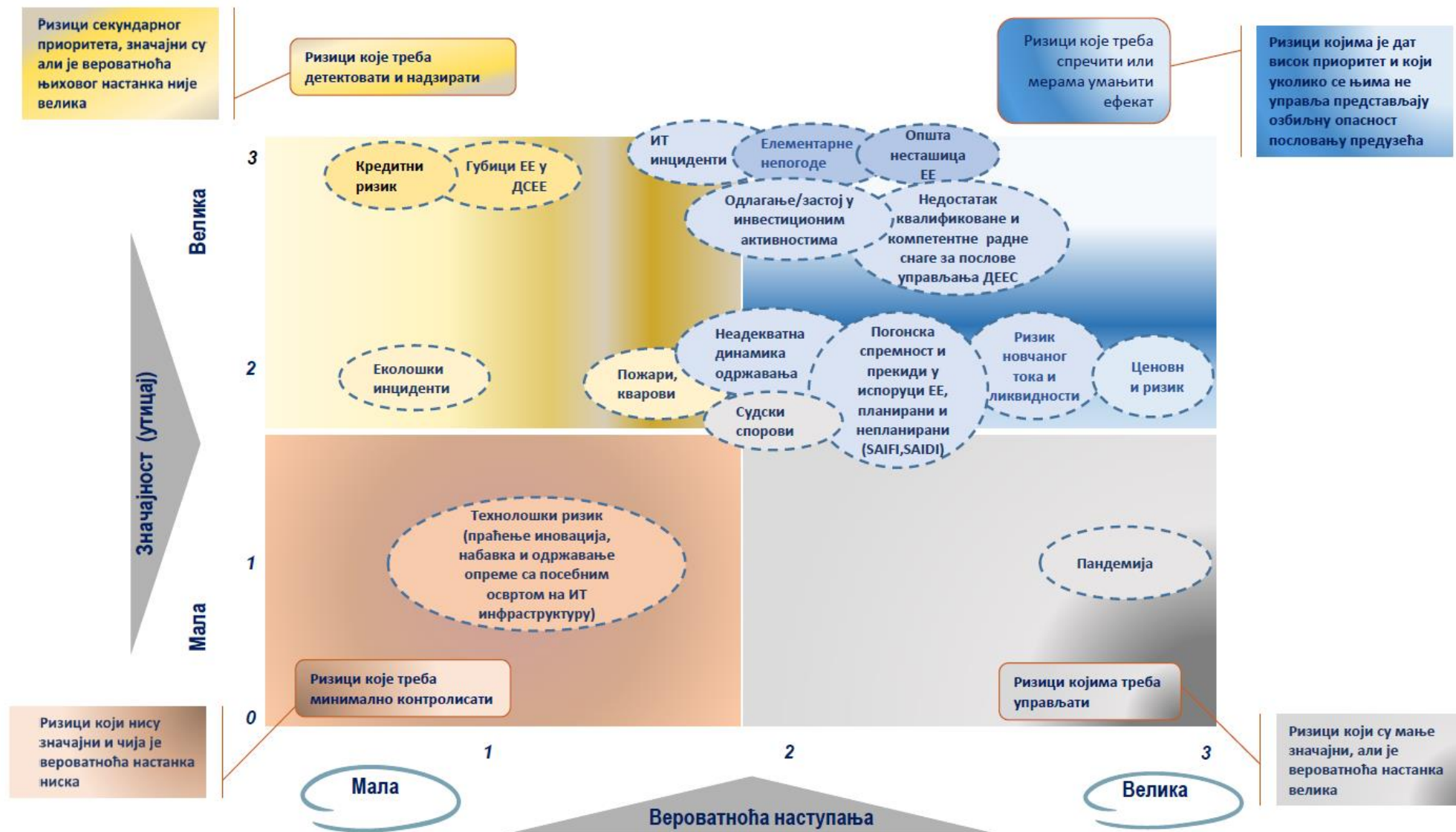
- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва);
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова);
- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покрићу планираних трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да висину каматне стопе усклађује са бм ЕУРИБОР, чије кретање зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политика у Европи)).

- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга. Планиране активности у случају појаве ризика:  
Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему.

#### **4. Спољни ризик**

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

*Детаљније у прилогу 11 - Обрасци, Прилог 3*



### 13. Расподела добити

Законом о јавним предузећима (члан 58.) утврђена је обавеза јавних предузећа и друштава капитала да део остварене добити, по завршном рачуну за претходну годину, уплате у буџет Републике Србије. Висина и рок за уплату добити утврђује се законом, односно одлуком о буџету за наредну годину.

Законом о буџету Републике Србије је дефинисана обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Република Србија, да део од најмање 50% добити уплате у буџет Републике Србије, према динамици коју одреди министарство надлежно за послове финансија. Изузетно, уз сагласност Владе, обавезу по основу уплате добити нема субјекат који донесе одлуку да из добити покрије губитак или повећа капитал или средства употреби за финансирање инвестиција.

Према члану 22. став 3. Закона о јавним предузећима одлука о расподели добити се доноси уз сагласност Владе.

#### ❖ 2019. г.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд је за пословну 2019. годину исказао нето губитак.

#### ❖ 2020. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2020. годину исказала нето губитак.

#### ❖ 2021. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2021. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-1287/2023 од 17.02.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2021. годину. Део добити од 33.863.723,11 РСД, у износу од 16.931.861,56 РСД, што представља 50% добити распоређује се Републици Србији у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2022. годину, а преостали износ од 16.931.861,56 РСД остаје као нераспоређена добит.

Напомена: У Финансијским извештајима за 2022. годину који су предати АПР-у, за упоредну 2021. годину исказан је нето губитак у износу од 1.032.175.000 РСД.

#### ❖ 2022. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2022. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-12805/2023 од 28.12.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2022. годину. Део добити од 249.805.713,42 РСД, у износу од 124.902.856,71 РСД, што представља 50% те добити, употребиће се за финансирање инвестиција, а преостали износ од 124.902.856,71 РСД користиће се за покриће губитака из претходних година.

#### ❖ 2023. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2023. годину исказала нето губитак.

#### ❖ 2024. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2024. годину исказала нето губитак.



## 14. План финансијских резултата

Финансијски извештаји планирани за период 2025-2027. године сачињени су на основу актуелних макроекономских претпоставки и посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Исказани подаци за упоредну 2024. годину представљају реализацију за 2024. годину.

### 14.1. Биланс стања

#### Стална имовина

Планирана вредност сталне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 373,1 млрд динара, 397,5 млрд динара односно 408,2 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности сталне имовине, у односу на реализовану вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је повећањем вредности нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме, с обзиром да се у посебном плану инвестиционих улагања планира повећање годишње вредности издатака за капитална улагања (пројекте) из кредитних средстава.

У циљу убрзаног активирања инвестиција у току, у складу са захтевима МРС и МСФИ, по Налогу директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број: 2540400-0801-386312/1-23 од 04. септембра 2023. године, наложено је формирање радних тимова и континуирано обављање следећих задатака:

- Идентификација и детаљна класификација имовине која је у функцији и имовине која је ван функције;
- Исходовање документације за потребе израде налога за активирање основних средстава;
- Праћење и извештавање реализације активности израде налога за активирање основних средстава и укњижења истих у пословну евиденцију ЕДС.

Реализација активности је трајног карактера, а извештаји о кретању и стању инвестиција у току се израђују на месечном нивоу.

#### Обртна имовина

Планирана вредност обртне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 42,0 млрд динара, 47,1 млрд динара односно 50,2 млрд динара респективно. Планирано смањење вредности обртне имовине у 2025. години у односу на реализовану вредност на дан 31.12.2024. године, претежно је условљено планираним стањем готовине на последњи дан 2025. године.

#### Капитал

Планирана вредност капитала на последњи дан сваке од планских година износи 265,1 млрд динара, 268,6 млрд динара односно 271,1 млрд динара респективно. Пад планиране вредности капитала у 2025. години је условљен планираним акумулираним губитком у 2025. години, а раст планиране вредности капитала у 2026. и 2027. години је условљен растом нераспоређеног добитка у 2026. и 2027. години.

#### Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе

Планирана вредност дугорочних резервисања и дугорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 32,6 млрд динара, 49,7 млрд динара односно 56,3 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности дугорочних обавеза, у односу на реализовану вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је значајним повећањем вредности дугорочних кредита који су планирани у наредном периоду да се повуку за потребе финансирања капиталних пројеката који су предвиђени посебним планом инвестиционих улагања (пројекти Паметна бројила, Аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже, Унапређење дистрибутивне мреже и Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО).

Пораст планираних дугорочних обавеза узрокован је и пројектованим нивоом потребног додатног задуживања како би се путем кредита за обртна средства (текућу ликвидност) могла обезбедити финансијска средства за финансирање планираних активности које су опредељене у склопу појединачних планова.

У делу резервисања истим није обухваћен судски спор ЕПС (тужилац) - ЕДС (тужени) у предмету који се води пред Привредним судом у Београду П.бр. 5599 / 2022, ради дуга (акциза) у износу од 2.942.187.866,74 динара, са законском затезном каматом.

Према процени стручног лица адвокат - пуномоћник ЕДС - у предметном судском спору, исход спора је неизвестан.

Према Међународном рачуноводственом стандарду 37 Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина прописано је да у крајње ретком случају у којем поуздана процена не може да се направи, та обавеза се обелодањује као потенцијална обавеза. Следом наведеног, предмет "акциза" сврстан је у табелу Потенцијалне обавезе ЕДС – а у 2024. години и исти није планиран у резервисањима у периоду 2025 - 2027. година.

### **Дугорочни одложени приходи и примљене донације**

Планирана вредност дугорочних одложених прихода и примљених донација на последњи дан сваке од планских година износи 68,9 млрд. динара, 76,9 млрд. динара односно 80,9 млрд. динара респективно. Планирани пораст вредности на овој позицији, у односу на реализовану вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је пројектованим порастом дониране (субвенционисане) вредности основних средстава која су предвиђена Планом инвестиција да буду финансирана из средстава буџета (субвенција), средстава корисника система и донација.

### **Краткорочне обавезе**

Планирана вредност краткорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 31,8 млрд. динара, 33,3 млрд. динара односно 35,7 млрд. динара респективно. У посматраном планском периоду ниво краткорочних обавеза варира у односу на реализовану вредност на дан 31.12.2024. године претежно услед нивоа краткорочних финансијских обавеза и нивоа примљених аванса од корисника система.

## **14.2. Биланс успеха**

### **Пословни приходи**

Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије. За 2025. годину приход од приступа и коришћења дистрибутивног система планиран је у износу од 98.413.308 хиљ. динара, за 2026. годину 107.658.607 хиљ. динара и за 2027. годину 107.584.093 хиљ. динара.

Приход по основу утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије планиран је у износу од 363.139 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 409.178 хиљ. динара и за 2027. годину 410.448 хиљ. динара.

Приход од активираних учинака планиран је у износу од 5.462.299 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 5.532.610 хиљ. динара и за 2027. годину 5.634.195 хиљ. динара. Ови приходи обухватају капитализацију трошкова изградње прикључака на дистрибутивни систем, трошкова изградње измештених мерних места и трошкова превентивног одржавања који се сходно рачуноводственој регулативи сматрају накнадним улагањем у основна средства.

Приходи по основу донација обухватају приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем. Поменути приходи (група конта 64) планирани су за 2025. годину у износу од 5.351.202 хиљ. динара, за 2026. годину 4.089.494 хиљ. динара и за 2027. годину 4.224.447 хиљ. динара.

Приходи по основу нестандартних услуга корисницима система планирани су за 2025. годину у износу од 330.953 хиљ. динара, за 2026. годину 342.536 хиљ. динара и за 2027. годину 353.840 хиљ. динара.

Други пословни приходи (приходи од закупа, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходи по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља, приходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остали пословни приходи) планирани су за 2025. годину у износу од 2.242.672 хиљ. динара, за 2026. годину 2.497.073 хиљ. динара и за 2027. годину 2.580.938 хиљ. динара и односе се претежно на приходе од закупнина.

## **Пословни расходи**

Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему планирани су у износу од 23.941.519 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину у износу од 20.691.985 хиљ. динара и за 2027. годину у износу од 19.787.108 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену последње уговорене цене.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије планирани су у износу од 17.563.630 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 18.559.682 хиљ. динара и за 2027. годину 18.318.535 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену важећих цена.

Трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у износу од 1.146.111 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.192.104 хиљ. динара и за 2027. годину 1.193.502 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену последње уговорене цене.

Трошкови материјала и горива планирани су у износу од 1.858.879 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.904.795 хиљ. динара и за 2027. годину 1.967.364 хиљ. динара, утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена материјала и горива. У оквиру планираних трошкова материјала значајно учешће имају трошкови једнократног отписа добара (заштитне опреме и осталих добара) које опредељује Сектор за безбедност и заштиту.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 8.081.269 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 8.066.721 хиљ. динара и за 2027. годину 8.296.039 хиљ. динара, односе се на одржавање ЕЕ и НЕЕ објеката и осталих основних средстава.

Амортизација у износу од 24.756.949 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 26.768.286 хиљ. динара и за 2027. годину 28.433.019 хиљ. динара планирана је на основу процене у 2024. години, уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду.

Трошкови запослених за 2025. годину у износу од 22.128.983 хиљ. динара, за 2026. годину 22.548.877 хиљ. динара и за 2027. годину 22.559.315 хиљ. динара планирани су у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине, јубиларне награде и резервисања за судске спорове у износу од 844.921 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 874.493 хиљ. динара и за 2027. годину 903.351 хиљ. динара.

Трошкови за обавезе према држави у износу од 1.748.675 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.364.717 хиљ. динара и за 2027. годину 1.397.803 хиљ. динара (порез на имовину, таксе, накнаде и остале обавезе по основу јавних прихода) планирани су у складу са важећим законским прописима.

Остали пословни расходи планирани су на основу сагледаног обима потребних услуга и радова у износу од 11.162.153 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 10.970.965 хиљ. динара и за 2027. годину 11.158.006 хиљ. динара.

У оквиру осталих пословних расхода планирани су:

- Трошкови услуга изградње прикључака и измештања мерног места у износу од 3.091.049 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.991.488 хиљ. динара и за 2027. годину 3.029.845 хиљ. динара.
- Трошкови осталих производних услуга (читавање бројила, услуге у области заштите животне средине које не спадају у одржавање основних средстава, услуге научно истраживачког рада, услуге у области безбедности и здравља на раду које не спадају у одржавање основних средстава и остале производне услуге) у износу од 1.680.623 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.856.244 хиљ. динара и за 2027. годину 2.868.209 хиљ. динара.

000 РСД

| Редни број | ОСТАЛЕ ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ               | План      |           |           | Измене и допуне Плана |           |           |
|------------|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|
|            |                                        | 2025.     | 2026.     | 2027.     | 2025.                 | 2026.     | 2027.     |
| 1.         | Трошкови научно истраживачког рада     | 105.653   | 96.253    | 60.980    | 105.653               | 96.253    | 60.980    |
| 2.         | Трошкови безбедности и здравља на раду | 147.730   | 177.276   | 186.000   | 147.730               | 177.276   | 186.000   |
| 3.         | Трошкови услуга читавања бројила       | 2.883.434 | 2.255.580 | 2.192.446 | 1.227.166             | 2.400.000 | 2.400.000 |
| 4.         | Трошкови заштите животне средине       | 173.000   | 173.000   | 211.193   | 190.687               | 173.000   | 211.193   |
| 5.         | Остале производне услуге               | 56        | 58        | 60        | 9.387                 | 9.716     | 10.036    |
| УКУПНО:    |                                        | 3.309.873 | 2.702.167 | 2.650.679 | 1.680.623             | 2.856.244 | 2.868.209 |

- Трошкови непроизводних услуга (ревизије годишњих обрачуна, здравствене услуге, услуге стручног усавршавања запослених, услуге чувања имовине и архивске грађе, интелектуалне (консултантске) услуге, физичко-техничко обезбеђење и заштита објеката, одржавање хигијене у пословним објектима, адвокатске услуге, СЛА ИКТ услуге и остале непроизводне услуге које обухватају: трошкове штампања листа Друштва, трошкове услуга у области односа с јавношћу, трошкове услуга за сертификацију ИМС и остале непроизводне услуге) у укупном износу од 2.238.892 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.314.621 хиљ. динара и за 2027. годину 2.343.249 хиљ. динара.

000 РСД

| Редни број | НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ                                      | План      |           |           | Измене и допуне Плана |           |           |
|------------|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|
|            |                                                          | 2025.     | 2026.     | 2027.     | 2025.                 | 2026.     | 2027.     |
| 1.         | Трошкови ревизије годишњих обрачуна                      | 6.628     | 7.279     | 6.959     | 7.700                 | 7.279     | 6.959     |
| 2.         | Трошкови здравствених услуга                             | 206.910   | 248.292   | 274.950   | 303.549               | 314.173   | 324.541   |
| 3.         | Трошкови за стручно усавршавање                          | 13.000    | 13.000    | 13.000    | 13.000                | 13.000    | 13.000    |
| 4.         | Трошкови чувања имовине и архивске грађе                 | 27.908    | 32.470    | 35.717    | 27.908                | 32.470    | 35.717    |
| 5.         | Трошкови интелектуалних услуга правних лица              | 101.000   | 106.000   | 69.186    | 101.000               | 106.000   | 69.186    |
| 6.         | Трошкови обезбеђења и заштите објеката                   | 909.720   | 1.000.692 | 1.046.178 | 1.026.400             | 1.062.324 | 1.097.381 |
| 7.         | Трошкови услуга одржавања хигијене у пословним објектима | 554.321   | 609.753   | 670.728   | 634.659               | 656.872   | 678.548   |
| 8.         | Трошкови адвокатских услуга                              | 62.589    | 64.992    | 64.992    | 62.589                | 64.992    | 64.992    |
| 9.         | Трошкови осталих СЛА услуга                              | 30.000    | 25.000    | 20.000    | 30.000                | 25.000    | 20.000    |
| 10.        | Остале непроизводне услуге                               | 32.668    | 33.111    | 33.544    | 32.088                | 32.511    | 32.924    |
| УКУПНО:    |                                                          | 1.944.744 | 2.140.589 | 2.235.255 | 2.238.892             | 2.314.621 | 2.343.249 |

- Трошкови осигурања у износу од 505.955 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 559.750 хиљ. динара и за 2027. годину 610.345 хиљ. динара на основу закључених уговора за осигурање имовине и запослених, као и процењене висине премије.
- ПТТ и трошкови транспортних услуга, комуналне услуге, закупнине, банкарске услуге и платни промет, судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља, издаци за репрезентацију, издаци за чланарине и остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине у износу од 3.645.634 хиљ. динара за 2025. годину, 2.248.862 хиљ. динара за 2026. годину и 2.306.358 хиљ. динара за 2027. годину.

## **Пословни резултат**

За 2025. годину планиран је негативан резултат из пословних односа у износу од 1.069.515 хиљ. динара, за 2026. годину позитиван резултат у износу од 7.586.873 хиљ. динара и за 2027. годину позитиван резултат у износу од 6.773.920 хиљ. динара.

## **Приходи и расходи од финансирања**

Приходи од финансирања планирани су у износу од 327.439 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 338.875 хиљ. динара и за 2027. годину 350.058 хиљ. динара и највећим делом се односе на приходе од камата по основу потраживања за електричну енергију.

Расходи финансирања су планирани у износу од 1.120.692 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.923.548 хиљ. динара и за 2027. годину 2.450.722 хиљ. динара и имају пројектовану тенденцију пораста у складу са пројектованих доспећем обавеза за камата и провизија по кредитима.

## **Остали приходи и расходи**

Остали приходи су планирани у износу од 730.802 хиљ. динара у 2025. години, за 2026. годину 742.909 хиљ. динара и за 2027. годину 767.425 хиљ. динара.

Остали расходи су планирани у износу од 2.275.013 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 905.639 хиљ. динара и за 2027. годину 935.525 хиљ. динара. Значајан део осталих расхода се односи на обезвређење (исправку вредности) потраживања за електричну енергију и услуге.

## **Негативан укупан нето финансијски резултат у 2025. години**

Планиран је нето губитак за 2025. годину у износу од 2.988.304 хиљ. динара.

## **Позитиван укупан нето финансијски резултат у 2026. години**

Планиран је нето добитак за 2026. годину у износу од 4.930.945 хиљ. динара.

## **Позитиванукупан нето финансијски резултат у 2027. години**

Планиран је нето добитак за 2027. годину у износу од 3.855.102 хиљ. динара.



### 14.3. Биланс новчаних токова

Полазна основа за план новчаних токова у 2025. години је реализација у периоду јануар-август 2025. године, а у остатку планског периода Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, очекиване наплате потраживања, као и пројектоване динамике измирења доспелих обавеза. Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, као најзначајнијег пословног прихода, утврђен је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза за набавку електричне енергије за обављање основне делатности.

У новчаном току, више година уназад, постојао је дисбаланс између месечних новчаних прилива по основу прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, односно одлива по основу трошкова за набавку електричне енергије за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу (ЕПС А.Д.) који је последица уговорених рокова доспећа. У априлу 2024. године потписивањем Анекса ових уговора, између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ЕПС А.Д. уговорени су унифицирани рокови доспећа у трајању од 30 дана од дана пријема фактуре, што је утицало на побољшање ликвидности током 2024. године.

Међусобни економски односи између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ЕМС А.Д. у новчаном току се одражавају кроз одливе за трошкове услуге приступа и коришћења преносног система (ЕМС А.Д.) који су пројектовани сходно актуелним уговореним роковима доспећа (8 дана од дана пријема фактуре).

У билансу новчаних токова планирани салдо готовине и готовинских еквивалената по годинама износи:

- на крају 2025. године 2.610.286 хиљ. динара
- на крају 2026. године 7.441.115 хиљ. динара
- на крају 2027. године 9.909.954 хиљ. динара

### 14.4. Уштеде на пословним расходима

Најзначајнија уштеда у планираним расходима пословања огледа се у ангажовању свих расположивих капацитета на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивном систему.

У 2025. години планирани су губици електричне енергије од 9,20% преузете електричне енергије што представља смањење у односу на реализацију за 2024. годину (10,37%). Планирани губици електричне енергије, исказани у MWh, мањи су за 465.276 MWh од реализованих у базној години.

У 2026. години планирани су губици електричне енергије од 8,80% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 141.153 MWh од планираних у 2025. години.

У 2027. години планирани су губици електричне енергије од 8,50% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 110.250 MWh од планираних у 2026. години.

Најважније мере за смањење губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја.

Планирано процентуално смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Пројектовани највећи ефекат на смањење губитака у 2025. години заснива се на бенефиту пројектата:

- паметних бројила (Smart metering)
- планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац из субвенције - средстава буџета Републике Србије из 2024. године.

## 15. Програм мера за спровођење, контролу и праћење Трогодишњег програма пословања

У циљу остваривања Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године утврђују се следећи циљеви пословне политике:

- Стабилно и дугорочно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије.
- Унапређење и рационализација рада и пословања
- Економско - финансијска консолидација

Утврђени циљеви и мере пословне и економске политике су засновани на реалном стању и покренутим активностима у претходном периоду.

### 15.1. Стабилно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије

- Обезбедити висок степен ефикасности и одговорности у функцији одржавања погонске спремности дистрибутивних капацитета.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Стални задатак
- Обезбедити реализацију неодложних инвестиционих програма утврђених планом инвестиција  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити ефикасну реализацију програма ремонта, текућег одржавања, у обиму, динамици и садржају предвиђених програмом одржавања.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити друге припреме електроенергетског система у функцији реализације ЕЕБ (благовремено обезбеђење репроматеријала, резервних делова и опреме).  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Интензивирати замену мерних уређаја који омогућавају поузданије мерење преузете електричне енергије, управљање потрошњом, побољшање услуга и др. Активности код интензивирања замена мерних уређаја предвиђају набавку нових мерних уређаја, сервисирање постојећих и њихову уградњу.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима
- Интензивирати активности на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивној мрежи  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима

## 15.2. Унапређење и рационализација рада и пословања

- Побољшање кадровске и квалификационе структуре кроз обнављање и пријем високостручних и дефицитарних кадрова.  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције  
Рок: У складу са програмом
- Унапређење пословног информационог система који има за циљ обезбеђење основа за подизање менаџерског управљања.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима
- Рационализација - смањење трошкова услуга уз рационалније коришћење сопствених ресурса  
Носилац задатка: Директори система и директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Стални задатак
- Наставити са реализацијом Програма унапређења интегрисаних система менаџмента  
Носилац задатка: Директор надлежног центра, директори система и Директор Друштва  
Рок: Стални задатак
- Унапредити функцију планирања и контроле реализације програма ремонта, инвестиција, набавки основног репроматеријала и опреме и др. као предуслова за корпоративизацију.  
Функција планирања и инвестиција ће унапредити поступак израде планова и праћење реализације до нивоа ограничавања изградом додатних упутстава у оквиру постојећих процедура.

У вези са програмом одржавања информационим системом СПОЕЕ (Систем за праћење одржавања електроенергетских објеката) су детаљно обухваћене све активности на одржавању дистрибутивног система (превентивни прегледи, ревизије, ремонти, корективне-интервентне активности). Такође, кроз СПОЕЕ пратимо и све Уговоре, како њихов статус тако и степен коришћења, извршење наруџбеница. У плану је покретање набавке за услугу одржавања наведеног информационог система, које подразумева и адаптивно одржавање, којим се врши његово континуарно прилагођавање променама потреба посла. На овакав начин ће СПОЕЕ, са тачке потреба руководства и оперативних тимова ЕДС-а, пружити адекватно праћење, планирање и анализу одржавања по свим нивоима који су врло променљиви и динамични.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва

Рок: Стални задатак

### 15.3. Економско - финансијска консолидација

- **Унапређење економско-финансијског пословања** кроз:

- унапређење планирања и праћења реализације планова,
- унапређење праћења трошкова у циљу квалитетнијег управљања
- унапређење постојећег SAP ERP и других информационих система

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције

Рок: Стални задатак

- **Унапређење економских и финансијских токова** уз повећање контроле и одговорности за управљање у оквиру планираних и расположивих финансијских средстава.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције

Рок: Стални задатак

- **Повећање профитабилности утицајем на приходе и расходе** за Друштво у целини и профитне центре (дистрибутивна подручја). Друштво планира и реализује активности са утицајем на приходе и расходе за које је могуће извршити утицај. Нарочита пажња се поклања Оперативним плановима на смањењу нетехничких губитака по профитним центрима у циљу одређивања неопходних ресурса и активности са утицајем на расход надокнаде губитака електричне енергије, а ово се пре свега односи на ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац.

У сегменту који се односи на **повећање прихода** могућ је утицај Друштва и спроводе се следеће активности:

- **Приход од приступа ДСЕЕ** је претежни пословни приход са учешћем од око 87,7% у пословним приходима, односно око 87% у укупним приходима, који је планиран и обрачунат за период јануар-септембар 2025. године по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност 24. септембра 2021. године, а за период од октобра 2025. године до краја планског периода уз примену цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност Одлуком број 313.63-459/2025-Д-01/2 од 21.08.2025. године.
- **Приход од електричне енергије** (који се претежно односи на утврђену неовлашћену потрошњу електричне енергије утврђену у процесу редовних и ванредних контрола мерних места и утврђује на основу количина електричне енергије и обрачунских цена за утврђену неовлашћену потрошњу). Повећањем броја контрола потенцијално је могуће утврдити веће количине неовлашћено коришћене електричне енергије
- **Приходи од нестандартних услуга** (обустава испоруке ЕЕ, прикључење мерног места по престанку разлога за обуставу ЕЕ, искључење, читавање мерног уређаја на захтев ван периода редовног читавања и друге услуге које се пружају корисницима дистрибутивног електроенергетског система на њихов захтев). Друштво настоји да оптимизацијом пословних процеса на мерном месту одговори на већи број захтева корисника система, нарочито претежног снабдевача „ЕПС Снабдевања“. Није могуће прецизно квантификовати ефекат на увећање прихода.
- **Други пословни приходи** - у структури су приходи од закупнина, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине и остали пословни приходи. Друштво планира и реализује оптимизацију процеса ликвидирања штета од осигурања имовине, имајући у виду да је досадашњи % ликвидираних штета изузетно мали и незадовољавајући. Повећањем овог односа могуће је увећати овај приход за око 100 мил. динара на годишњем нивоу.

- Друштво нема утицаја на **приходе од активирања учинака** (у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадног улагања у основна средства - превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката, сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године) као обрачунску категорију - без утицаја на новчани ток и на **приходе од донација** (амортизовани део основних средстава од донација из ранијег периода и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем).

У сегменту који се односи на **смањење расхода** могућ је утицај Друштва и спроводе се следеће активности:

- **Трошкови за надокнаду губитака електричне енергије** - описано у оперативним активностима на реализацији стратешких циљева под 15.4.
- **Трошкови горива** - предузимају се мере на оптимизацији коришћења возног парка, односно свођењу утроска горива у стандардизоване, односно рационалне оквире и обезбеђивање месечног праћења предвиђене рационализације ових трошкова. Потенцијално умањење до 50 мил. динара на годишњем нивоу.

Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара, директори система и Техничког центра

Рок: Стални задатак

#### • **Рационализација новчаног тока**

Друштво је предузело мере на оптимизацији новчаног тока и то:

- преиспитивање задуживања и услова задуживања из краткорочних кредита (закључени и будући уговори), односно припрема пројеката/елабората за инвестиције које је могуће финансирати из дугорочних - инвестиционих кредита са мањим каматним стопама и другим трошковима;
- стицање обавеза ускладити са планираним расположивим финансијским средствима кроз доследно спровођење процедура јавних набавки, смањивање авансног плаћања и контролу наручивања добара, услуга и радова сходно закљученим оквирним споразумима/уговорима и утврђеним приоритетима;
- редовна наплата потраживања у роковима доспелости, редовно опомињање и утужење поверилаца у извршном и судском поступку тј. и ефикаснија наплата утужених потраживања;
- управљање и оптимизација залиха.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директор Пословног система

Рок: Стални задатак



#### 15.4. Оперативне активности на реализацији стратешких циљева

- Повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката

У претходном периоду ЕДС је преко екстерних извођача, уз Студију дугорочног развоја урадио моделе мреже за ДП Нови Сад и снимео и уцртао мрежу ЕД Зајечар.

За 2025. годину у плану је завршетак Студије дугорочног развоја дистрибутивне мреже за ЕД Нови Пазар, Крушевац, Краљево, Ужице и Ваљево и израда Студије дугорочног развоја дистрибутивне мреже за ДП Београд. Саставни део Студије су и модели мреже ових ЕД.

У плану за 2026. и 2027. годину је уговарање израде Студија са моделима мреже за преостале огранке ДП Краљево (Јагодина, Аранђеловац, Лозница, Шабац и Чачак), ДП Ниш и ДП Крагујевац.

Ове Студије и модели мреже који ће се користити у постојећим и новим софтверима (АДМС/ДЕСМС), ће допринети квалитетнијој и бржој обради захтева за прикључење корисника на дистрибутивни систем, уз едукацију и обуку извршилаца.

Носилац активности: Дирекција за планирање и инвестиције

- Смањење губитака у електродистрибутивној мрежи

ЕДС сваке године доноси Оперативни план за смањење нетехничких губитака, којим се планирају оперативне мере за смањење нетехничких губитака у које спадају: побољшање читавања мерних уређаја, контрола мерних места, сервисирање мерних уређаја, уређење база података о мерним местима, замена мерних уређаја, планско измештање и преузимање мерних места и увођење у систем даљинског читавања, надзора и управљања.

Смањење нетехничких губитака подразумева сталну примену набројаних мера из Оперативног плана. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Електродистрибуција Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (субвенција Републике Србије). Поред наведених активности треба нагласити да је ЕДС донео одлуку да ће убудуће сва бројила која буду набављана по било ком основу бити паметна и даљинска тако да се што пре досегне циљ од минимално 80% паметних бројила на мрежи ЕДС.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака

- Посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система

ЕДС је посвећен побољшању квалитета и континуирано се бави односима са корисницима система и њиховим захтевима и потребама. Корисници дистрибутивног система су тренутно крајњи купци, купци-произвођачи, произвођачи, снабдевачи и други оператори система (преносног, затворених дистрибутивних система и суседних дистрибутивних система).

ЕДС је развио неопходне процесе и располаже потребним софтверима, а покренуто је и увођење нових у светлу нових обавеза ЕДС у процесу унапређења квалитета услуга корисницима. Активности које се спроводе у оквиру унапређења процеса комуникације, сарадње и подизања квалитета услуга које се пружају корисницима система су:

- Увођење SAP Billing система у преосталом дистрибутивном подручју Београд;
- Унапређење канала и средстава комуникације са корисницима система и заинтересованим странама кроз развој и примену софтверских решења и сервиса за размену информација и документације о појединачним местима примопредаје;
- Унапређење и проширење база података о мерним местима;
- Ажурирање база података о мерним местима и корисницима система;
- Развој и усвајање протокола сарадње и размене информација и података са корисницима система;
- Припрема за обавезе ЕДС које произилазе из Директива ЕУ и њиховог транспонувања у законе Републике Србије: прикључење нових корисника система, управљање потрошњом, тржиште помоћних услуга итд.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака, Дирекција за планирање и инвестиције

Такође, у циљу унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система формиран је Call Centar. Уведено је праћење на недељном нивоу поштовања законских рокова за издавање докумената.

Носилац активности: Сектор за приговоре и притужбе

- Спремност за прихватање децентрализоване производње електричне енергије из обновљивих извора енергије и подршка прихватању повећаног броја купаца - произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца електричне енергије и других промена.

ЕДС располаже потребним софтверима за прихватање новоприкључених корисника система, као и нових врста корисника система, у смислу увођења у базе података, системе читавања, праћења производње/потрошње и обрачуна производње/потрошње.

Централизовани надзор за дистрибуирану производњу је софтвер који се користи за евиденцију, читавање и обрачун за сва мерна места на којима се врши испорука електричне енергије у ЕДС.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака, Дирекција за планирање и инвестиције

Пословодство ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.

Скупштини Друштва ће се, у складу са Законом, тромесечно достављати извештаји о степену реализације Програма пословања за 2025 годину.

| План прихода и расхода и резултат пословања |                                                                                          | Реализација<br>2024. | План               |                    |                    | Измене и допуне Плана |                    |                    |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                             |                                                                                          |                      | 2025.              | 2026.              | 2027.              | 2025.                 | 2026.              | 2027.              |
| <b>I</b>                                    | <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>                                                                   | <b>107.192.826</b>   | <b>105.935.743</b> | <b>106.190.479</b> | <b>106.457.680</b> | <b>112.163.573</b>    | <b>120.529.498</b> | <b>120.787.961</b> |
| I.1.                                        | Приход од електричне енергије                                                            | 347.940              | 600.225            | 601.519            | 602.781            | 363.139               | 409.178            | 410.448            |
| I.2.                                        | Приступ и коришћење дистрибутивног система                                               | 93.854.810           | 92.820.679         | 92.841.078         | 92.795.481         | 98.413.308            | 107.658.607        | 107.584.093        |
| I.3.                                        | Нестандардне услуге                                                                      | 349.278              | 373.539            | 386.613            | 399.371            | 330.953               | 342.536            | 353.840            |
| I.4.                                        | Приходи од активирања учинака                                                            | 6.692.545            | 5.514.593          | 5.532.610          | 5.634.195          | 5.462.299             | 5.532.610          | 5.634.195          |
| I.5.                                        | Донације                                                                                 | 3.487.856            | 3.743.842          | 3.874.877          | 4.002.748          | 5.351.202             | 4.089.494          | 4.224.447          |
| I.6.                                        | Други пословни приходи                                                                   | 2.460.398            | 2.882.864          | 2.953.783          | 3.023.104          | 2.242.672             | 2.497.073          | 2.580.938          |
| <b>II</b>                                   | <b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                  | <b>113.983.099</b>   | <b>108.684.695</b> | <b>108.412.547</b> | <b>108.518.206</b> | <b>113.233.089</b>    | <b>112.942.626</b> | <b>114.014.041</b> |
| II.1.                                       | Набавка електричне енергије                                                              | 44.219.388           | 40.110.097         | 38.744.713         | 37.622.088         | 42.651.260            | 40.443.772         | 39.299.145         |
|                                             | - надокнада губитака у дистрибутивном систему                                            | 25.617.661           | 21.850.501         | 20.691.985         | 19.787.108         | 23.941.519            | 20.691.985         | 19.787.108         |
|                                             | - приступ и коришћење преносног система                                                  | 17.563.071           | 17.108.996         | 16.900.577         | 16.681.432         | 17.563.630            | 18.559.682         | 18.318.535         |
|                                             | - сопствена потрошња електричне енергије                                                 | 1.038.656            | 1.150.600          | 1.152.151          | 1.153.548          | 1.146.111             | 1.192.104          | 1.193.502          |
| II.2.                                       | Трошкови материјала и горива                                                             | 1.381.421            | 1.765.749          | 1.909.213          | 1.971.927          | 1.858.879             | 1.904.795          | 1.967.364          |
|                                             | - Материјал                                                                              | 729.828              | 1.092.851          | 1.206.098          | 1.238.303          | 1.186.899             | 1.201.680          | 1.233.740          |
|                                             | - Гориво                                                                                 | 651.593              | 672.898            | 703.115            | 733.624            | 671.980               | 703.115            | 733.624            |
| II.3.                                       | Одржавање                                                                                | 10.437.242           | 8.070.903          | 8.066.721          | 8.296.039          | 8.081.269             | 8.066.721          | 8.296.039          |
|                                             | - Материјал                                                                              | 2.286.368            | 2.408.681          | 2.473.851          | 2.496.635          | 1.731.263             | 2.403.851          | 2.496.635          |
|                                             | - Услуге                                                                                 | 8.150.875            | 5.662.221          | 5.592.870          | 5.799.404          | 6.350.006             | 5.662.870          | 5.799.404          |
| II.4.                                       | Амортизација                                                                             | 21.600.616           | 23.434.720         | 24.571.741         | 25.276.938         | 24.756.949            | 26.768.286         | 28.433.019         |
| II.5.                                       | Трошкови запослених                                                                      | 20.415.939           | 22.489.546         | 22.548.877         | 22.559.315         | 22.128.983            | 22.548.877         | 22.559.315         |
| II.6.                                       | Резервисања                                                                              | 1.920.183            | 844.921            | 874.493            | 903.351            | 844.921               | 874.493            | 903.351            |
| II.7.                                       | Обавезе према држави                                                                     | 2.444.739            | 1.277.742          | 1.294.677          | 1.313.381          | 1.748.675             | 1.364.717          | 1.397.803          |
|                                             | - Порез на имовину                                                                       | 821.792              | 845.056            | 859.700            | 876.000            | 898.300               | 929.740            | 960.422            |
|                                             | - Таксе и накнаде                                                                        | 1.257.203            | 411.846            | 413.977            | 416.381            | 535.040               | 413.977            | 416.381            |
|                                             | - Остале обавезе по основу јавних прихода                                                | 365.744              | 20.840             | 21.000             | 21.000             | 315.335               | 21.000             | 21.000             |
| II.8.                                       | Остали пословни расходи                                                                  | 11.563.571           | 10.691.018         | 10.402.111         | 10.575.166         | 11.162.153            | 10.970.965         | 11.158.006         |
|                                             | - Услуге изградње прикључака и измештања мерног места                                    | 2.597.370            | 3.014.272          | 2.991.488          | 3.029.845          | 3.091.049             | 2.991.488          | 3.029.845          |
|                                             | - ПТТ и транспортне услуге                                                               | 413.003              | 521.100            | 539.338            | 557.137            | 712.901               | 737.853            | 762.202            |
|                                             | - Закуп                                                                                  | 38.806               | 51.296             | 51.834             | 52.360             | 53.934                | 46.704             | 47.061             |
|                                             | - Комуналне услуге                                                                       | 223.802              | 230.476            | 238.543            | 246.415            | 264.151               | 273.396            | 282.418            |
|                                             | - Остале производне услуге                                                               | 3.648.262            | 3.309.873          | 2.702.167          | 2.650.679          | 1.680.623             | 2.856.244          | 2.868.209          |
|                                             | - Непроизводне услуге                                                                    | 1.984.340            | 1.944.744          | 2.140.589          | 2.235.255          | 2.238.892             | 2.314.621          | 2.343.249          |
|                                             | - Репрезентација                                                                         | 7.516                | 17.500             | 17.500             | 17.500             | 17.500                | 17.500             | 17.500             |
|                                             | - Осигурање                                                                              | 420.200              | 505.955            | 559.750            | 610.345            | 505.955               | 559.750            | 610.345            |
|                                             | - Банкарске услуге и платни промет                                                       | 29.457               | 28.562             | 29.173             | 29.901             | 28.615                | 29.173             | 29.901             |
|                                             | - Чланарине                                                                              | 285.021              | 306.705            | 317.440            | 327.915            | 303.787               | 324.871            | 344.218            |
|                                             | - Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља                                         | 720.354              | 631.827            | 681.968            | 681.968            | 631.827               | 681.968            | 681.968            |
|                                             | - Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине | 1.195.439            | 128.709            | 132.321            | 135.846            | 1.632.919             | 137.397            | 141.090            |
| <b>III</b>                                  | <b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                               | <b>564.761</b>       | <b>332.942</b>     | <b>344.595</b>     | <b>355.967</b>     | <b>327.439</b>        | <b>338.875</b>     | <b>350.058</b>     |
| III.1.                                      | Приходи од камата                                                                        | 536.754              | 311.561            | 322.466            | 333.107            | 305.917               | 316.624            | 327.073            |
| III.2.                                      | Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле                             | 25.673               | 18.705             | 19.360             | 19.999             | 20.185                | 20.867             | 21.556             |
| III.3.                                      | Остали финансијски приходи                                                               | 2.334                | 2.676              | 2.770              | 2.861              | 1.336                 | 1.383              | 1.429              |
| <b>IV</b>                                   | <b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                               | <b>1.024.947</b>     | <b>1.297.591</b>   | <b>1.946.845</b>   | <b>2.396.660</b>   | <b>1.120.692</b>      | <b>1.923.548</b>   | <b>2.450.722</b>   |
| IV.1.                                       | Трошкови камата                                                                          | 968.417              | 1.211.658          | 1.846.075          | 2.282.727          | 994.335               | 1.789.495          | 2.303.482          |
| IV.2.                                       | Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле                             | 17.422               | 11.742             | 12.153             | 12.554             | 43.261                | 44.775             | 46.253             |
| IV.3.                                       | Остали финансијски расходи                                                               | 39.108               | 74.191             | 88.617             | 101.379            | 83.096                | 89.277             | 100.987            |
| <b>V</b>                                    | <b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                    | <b>989.264</b>       | <b>663.239</b>     | <b>686.452</b>     | <b>709.105</b>     | <b>730.802</b>        | <b>742.909</b>     | <b>767.425</b>     |
| <b>VI</b>                                   | <b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                    | <b>1.376.311</b>     | <b>1.114.976</b>   | <b>1.154.000</b>   | <b>1.192.082</b>   | <b>2.275.013</b>      | <b>905.639</b>     | <b>935.525</b>     |
| <b>A</b>                                    | <b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                                    | <b>108.746.852</b>   | <b>106.931.924</b> | <b>107.221.527</b> | <b>107.522.753</b> | <b>113.221.814</b>    | <b>121.611.282</b> | <b>121.905.444</b> |
| <b>B</b>                                    | <b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                                    | <b>116.384.358</b>   | <b>111.097.262</b> | <b>111.513.392</b> | <b>112.106.948</b> | <b>116.628.794</b>    | <b>115.771.812</b> | <b>117.400.288</b> |
| <b>A-B</b>                                  | <b>Укупан финансијски резултат</b>                                                       | <b>-7.637.506</b>    | <b>-4.165.338</b>  | <b>-4.291.865</b>  | <b>-4.584.195</b>  | <b>-3.406.979</b>     | <b>5.839.470</b>   | <b>4.505.156</b>   |
| <b>I-II</b>                                 | <b>Резултат из пословних односа</b>                                                      | <b>-6.790.273</b>    | <b>-2.748.952</b>  | <b>-2.222.068</b>  | <b>-2.060.526</b>  | <b>-1.069.515</b>     | <b>7.586.873</b>   | <b>6.773.920</b>   |
| <b>III-IV</b>                               | <b>Резултат из финансијских односа</b>                                                   | <b>-460.186</b>      | <b>-964.649</b>    | <b>-1.602.249</b>  | <b>-2.040.692</b>  | <b>-793.253</b>       | <b>-1.584.673</b>  | <b>-2.100.665</b>  |
| <b>V-VI</b>                                 | <b>Резултат из осталих односа</b>                                                        | <b>-387.047</b>      | <b>-451.737</b>    | <b>-467.547</b>    | <b>-482.977</b>    | <b>-1.544.211</b>     | <b>-162.730</b>    | <b>-168.100</b>    |
|                                             | Порески расход периода                                                                   | 929.438              | 1.055.199          | 1.036.220          | 992.371            | 1.288.953             | 2.675.921          | 2.475.773          |
|                                             | Одложени порески приходи периода                                                         | 1.634.076            | 1.501.684          | 1.554.243          | 1.605.533          | 1.707.628             | 1.767.395          | 1.825.719          |
| <b>НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>     |                                                                                          | <b>-6.932.868</b>    | <b>-3.718.853</b>  | <b>-3.773.842</b>  | <b>-3.971.033</b>  | <b>-2.988.304</b>     | <b>4.930.945</b>   | <b>3.855.102</b>   |

| План прихода и расхода и резултат пословања                                              | План 2025.        |                   |                   |                    | Измене и допуне Плана 2025. |                   |                   |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                          | 01.01.-31.03.     | 01.01.-30.06.     | 01.01.-30.09.     | 01.01.-31.12.      | 01.01.-31.03.               | 01.01.-30.06.     | 01.01.-30.09.     | 01.01.-31.12.      |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>                                                                 | <b>28.460.155</b> | <b>53.634.620</b> | <b>78.595.412</b> | <b>105.935.743</b> | <b>29.420.043</b>           | <b>55.179.999</b> | <b>81.260.420</b> | <b>112.163.573</b> |
| I.1. Приход од електричне енергије                                                       | 129.768           | 272.209           | 439.262           | 600.225            | 72.493                      | 137.128           | 238.176           | 363.139            |
| I.2. Приступ и коришћење дистрибутивног система                                          | 25.174.666        | 46.946.724        | 68.564.915        | 92.820.679         | 26.199.003                  | 48.456.209        | 70.237.609        | 98.413.308         |
| I.3. Нестандардне услуге                                                                 | 88.461            | 182.147           | 271.330           | 373.539            | 90.782                      | 145.413           | 228.744           | 330.953            |
| I.4. Приходи од активирања учинака                                                       | 1.489.008         | 2.978.016         | 4.356.657         | 5.514.593          | 1.481.319                   | 3.304.781         | 4.484.055         | 5.462.299          |
| I.5. Донације                                                                            | 905.813           | 1.804.363         | 2.803.292         | 3.743.842          | 965.609                     | 1.996.568         | 4.410.651         | 5.351.202          |
| I.6. Други пословни приходи                                                              | 672.439           | 1.451.160         | 2.159.956         | 2.882.864          | 610.836                     | 1.139.900         | 1.661.185         | 2.242.672          |
| <b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                               | <b>30.279.445</b> | <b>55.768.799</b> | <b>80.190.235</b> | <b>108.684.695</b> | <b>32.115.176</b>           | <b>59.792.349</b> | <b>84.831.275</b> | <b>113.233.089</b> |
| II.1. Набавка електричне енергије                                                        | 13.448.689        | 21.919.996        | 29.305.855        | 40.110.097         | 13.993.464                  | 23.739.649        | 31.403.858        | 42.651.260         |
| - надокнада губитака у дистрибутивном систему                                            | 8.350.417         | 12.623.111        | 15.814.226        | 21.850.501         | 8.820.080                   | 14.437.448        | 17.905.244        | 23.941.519         |
| - приступ и коришћење преносног система                                                  | 4.683.484         | 8.664.955         | 12.668.291        | 17.108.996         | 4.757.047                   | 8.680.083         | 12.690.613        | 17.563.630         |
| - сопствена потрошња електричне енергије                                                 | 414.788           | 631.930           | 823.338           | 1.150.600          | 416.337                     | 622.118           | 808.002           | 1.146.111          |
| II.2. Трошкови материјала и горива                                                       | 441.384           | 876.858           | 1.320.646         | 1.765.749          | 301.488                     | 747.918           | 1.418.287         | 1.858.879          |
| - Материјал                                                                              | 272.611           | 539.946           | 815.825           | 1.092.851          | 158.402                     | 473.883           | 909.873           | 1.186.899          |
| - Гориво                                                                                 | 168.772           | 336.912           | 504.821           | 672.898            | 143.086                     | 274.035           | 508.414           | 671.980            |
| II.3. Одржавање                                                                          | 2.317.559         | 4.619.278         | 6.612.511         | 8.070.903          | 2.822.413                   | 5.487.037         | 7.276.825         | 8.081.269          |
| - Материјал                                                                              | 697.201           | 1.419.202         | 2.015.522         | 2.408.681          | 515.509                     | 1.077.176         | 1.480.678         | 1.731.263          |
| - Услуге                                                                                 | 1.620.358         | 3.200.076         | 4.596.989         | 5.662.221          | 2.306.903                   | 4.409.861         | 5.796.147         | 6.350.006          |
| II.4. Амортизација                                                                       | 5.559.690         | 11.334.856        | 17.269.424        | 23.434.720         | 6.030.551                   | 12.182.275        | 18.450.189        | 24.756.949         |
| II.5. Трошкови запослених                                                                | 5.448.655         | 10.986.420        | 16.701.676        | 22.489.546         | 5.309.006                   | 10.665.312        | 16.337.422        | 22.128.983         |
| II.6. Резервисања                                                                        | -                 | -                 | -                 | 844.921            | -                           | -                 | -                 | 844.921            |
| II.7. Обавезе према држави                                                               | 314.225           | 628.449           | 947.884           | 1.277.742          | 387.876                     | 1.065.615         | 1.418.817         | 1.748.675          |
| - Порез на имовину                                                                       | 211.264           | 422.528           | 633.792           | 845.056            | 217.537                     | 428.070           | 687.036           | 898.300            |
| - Таксе и накнаде                                                                        | 102.961           | 205.921           | 308.882           | 411.846            | 132.260                     | 343.014           | 432.076           | 535.040            |
| - Остале обавезе по основу јавних прихода                                                | -                 | -                 | 5.210             | 20.840             | 38.079                      | 294.531           | 299.705           | 315.335            |
| II.8. Остали пословни расходи                                                            | 2.749.244         | 5.402.942         | 8.032.239         | 10.691.018         | 3.270.377                   | 5.904.543         | 8.525.878         | 11.162.153         |
| - Услуге изградње прикључака и измештања мерног места                                    | 753.568           | 1.507.136         | 2.260.704         | 3.014.272          | 814.180                     | 1.484.103         | 2.337.481         | 3.091.049          |
| - ПТТ и транспортне услуге                                                               | 142.774           | 276.982           | 391.674           | 521.100            | 160.770                     | 381.676           | 543.182           | 712.901            |
| - Закуп                                                                                  | 12.825            | 25.652            | 38.475            | 51.296             | 3.787                       | 10.071            | 41.112            | 53.934             |
| - Комunalне услуге                                                                       | 70.485            | 124.748           | 172.021           | 230.476            | 87.096                      | 141.469           | 194.078           | 264.151            |
| - Остале производне услуге                                                               | 912.607           | 1.730.775         | 2.560.300         | 3.309.873          | 527.481                     | 659.662           | 1.017.384         | 1.680.623          |
| - Непроизводне услуге                                                                    | 474.383           | 970.330           | 1.457.661         | 1.944.744          | 720.339                     | 1.253.783         | 1.739.847         | 2.238.892          |
| - Репрезентација                                                                         | 4.375             | 8.750             | 13.125            | 17.500             | 1.736                       | 5.086             | 13.125            | 17.500             |
| - Осигурање                                                                              | 118.269           | 236.538           | 354.807           | 505.955            | 117.175                     | 250.200           | 354.807           | 505.955            |
| - Банкарске услуге и платни промет                                                       | 7.119             | 14.281            | 21.400            | 28.562             | 6.189                       | 13.513            | 21.496            | 28.615             |
| - Чланарине                                                                              | 74.584            | 150.523           | 228.754           | 306.705            | 97.153                      | 179.034           | 225.836           | 303.787            |
| - Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља                                         | 157.957           | 315.913           | 473.870           | 631.827            | 132.604                     | 272.214           | 473.870           | 631.827            |
| - Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине | 20.298            | 41.312            | 59.448            | 128.709            | 601.867                     | 1.253.732         | 1.563.659         | 1.632.919          |
| <b>III ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                           | <b>81.847</b>     | <b>163.719</b>    | <b>250.160</b>    | <b>332.942</b>     | <b>75.061</b>               | <b>164.186</b>    | <b>244.657</b>    | <b>327.439</b>     |
| III.1. Приходи од камата                                                                 | 76.508            | 153.020           | 234.120           | 311.561            | 74.543                      | 151.716           | 228.476           | 305.917            |
| III.2. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле                      | 4.676             | 9.353             | 14.029            | 18.705             | 445                         | 12.323            | 15.509            | 20.185             |
| III.3. Остали финансијски приходи                                                        | 663               | 1.347             | 2.012             | 2.676              | 74                          | 147               | 672               | 1.336              |
| <b>IV ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                            | <b>369.279</b>    | <b>570.658</b>    | <b>894.478</b>    | <b>1.297.591</b>   | <b>355.697</b>              | <b>523.749</b>    | <b>822.320</b>    | <b>1.120.692</b>   |
| IV.1. Трошкови камата                                                                    | 366.055           | 541.308           | 862.073           | 1.211.658          | 328.366                     | 463.137           | 757.413           | 994.335            |
| IV.2. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле                       | 2.935             | 5.871             | 8.806             | 11.742             | 27.152                      | 36.110            | 40.326            | 43.261             |
| IV.3. Остали финансијски расходи                                                         | 288               | 23.480            | 23.599            | 74.191             | 178                         | 24.501            | 24.582            | 83.096             |
| <b>V ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                  | <b>159.481</b>    | <b>326.452</b>    | <b>396.481</b>    | <b>663.239</b>     | <b>255.953</b>              | <b>391.718</b>    | <b>464.044</b>    | <b>730.802</b>     |
| <b>VI ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                 | <b>244.012</b>    | <b>517.822</b>    | <b>760.482</b>    | <b>1.114.976</b>   | <b>131.238</b>              | <b>292.119</b>    | <b>1.920.519</b>  | <b>2.275.013</b>   |
| <b>A УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                                  | <b>28.701.484</b> | <b>54.124.791</b> | <b>79.242.053</b> | <b>106.931.924</b> | <b>29.751.058</b>           | <b>55.735.902</b> | <b>81.969.121</b> | <b>113.221.814</b> |
| <b>B УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                                  | <b>30.892.736</b> | <b>56.857.280</b> | <b>81.845.195</b> | <b>111.097.262</b> | <b>32.602.110</b>           | <b>60.608.217</b> | <b>87.574.115</b> | <b>116.628.794</b> |
| <b>A-B Укупан финансијски резултат</b>                                                   | <b>-2.191.252</b> | <b>-2.732.488</b> | <b>-2.603.142</b> | <b>-4.165.338</b>  | <b>-2.851.053</b>           | <b>-4.872.315</b> | <b>-5.604.994</b> | <b>-3.406.979</b>  |
| <b>I-II Резултат из пословних односа</b>                                                 | <b>-1.819.290</b> | <b>-2.134.179</b> | <b>-1.594.823</b> | <b>-2.748.952</b>  | <b>-2.695.133</b>           | <b>-4.612.350</b> | <b>-3.570.855</b> | <b>-1.069.515</b>  |
| <b>III-IV Резултат из финансијских односа</b>                                            | <b>-287.431</b>   | <b>-406.939</b>   | <b>-644.318</b>   | <b>-964.649</b>    | <b>-280.635</b>             | <b>-359.563</b>   | <b>-577.664</b>   | <b>-793.253</b>    |
| <b>V-VI Резултат из осталих односа</b>                                                   | <b>-84.530</b>    | <b>-191.370</b>   | <b>-364.001</b>   | <b>-451.737</b>    | <b>124.716</b>              | <b>99.598</b>     | <b>-1.456.475</b> | <b>-1.544.211</b>  |
| <b>VI-VII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља</b>                           |                   |                   |                   |                    |                             |                   |                   |                    |
| Порески расход периода                                                                   | 91.312            | 430.127           | 869.529           | 1.055.199          | 66.273                      | 252.784           | 509.251           | 1.288.953          |
| Одложени порески приходи периода                                                         | 375.421           | 750.842           | 1.126.263         | 1.501.684          | 403.783                     | 823.924           | 1.265.776         | 1.707.628          |
| <b>НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>                                                  | <b>-1.907.143</b> | <b>-2.411.773</b> | <b>-2.346.408</b> | <b>-3.718.853</b>  | <b>-2.513.542</b>           | <b>-4.301.175</b> | <b>-4.848.469</b> | <b>-2.988.304</b>  |

| АКТИВА                                                          | Реализација на дан | План на дан |             |             | Измене и допуне Плана |             |             |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|
|                                                                 | 31.12.2024.        | 31.12.2025. | 31.12.2026. | 31.12.2027. | 31.12.2025.           | 31.12.2026. | 31.12.2027. |
| Уписани а неуплаћени капитал                                    | 3.018.085          | 1.180.195   | 0           | 0           | 1.180.195             | 0           | 0           |
| Стална имовина                                                  | 351.970.227        | 376.432.098 | 394.677.471 | 400.784.224 | 373.106.047           | 397.509.521 | 408.165.465 |
| Нематеријална имовина                                           | 11.100.060         | 11.988.192  | 12.599.222  | 13.014.996  | 13.188.192            | 12.999.222  | 13.428.196  |
| од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг       | 2.213.088          | 3.123.438   | 3.021.741   | 3.121.458   | 3.323.438             | 3.021.741   | 3.121.458   |
| Некретнине, постројења, опрема (НПО)                            | 339.643.189        | 363.258.847 | 380.972.500 | 386.760.816 | 358.692.664           | 383.363.419 | 393.687.726 |
| Земљиште и грађевински објекти                                  | 87.458.518         | 88.907.872  | 89.147.554  | 89.411.217  | 88.907.872            | 89.147.554  | 89.411.217  |
| Постројења и опрема                                             | 225.927.182        | 234.183.204 | 255.242.775 | 262.929.953 | 238.674.007           | 262.273.347 | 276.226.012 |
| Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине      | 113.407            | 108.109     | 103.059     | 97.972      | 109.509               | 105.759     | 101.172     |
| НПО у припреми и НПО узети у лизинг                             | 23.916.854         | 37.667.858  | 36.001.145  | 33.827.935  | 28.107.522            | 30.933.661  | 27.278.712  |
| Аванси за НПО                                                   | 2.227.228          | 2.391.803   | 477.967     | 493.740     | 2.893.754             | 903.099     | 670.613     |
| Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања          | 344.454            | 341.167     | 337.530     | 333.839     | 342.667               | 340.030     | 336.339     |
| Учешћа у капиталу                                               | 292.053            | 292.053     | 292.053     | 292.053     | 292.053               | 292.053     | 292.053     |
| Дугорочна потраживања                                           | 52.402             | 49.114      | 45.477      | 41.786      | 50.614                | 47.977      | 44.286      |
| Дугорочна АВР                                                   | 882.524            | 843.893     | 768.219     | 674.573     | 882.524               | 806.850     | 713.204     |
| Обртна имовина                                                  | 43.406.736         | 35.627.075  | 36.290.428  | 37.172.206  | 42.002.364            | 47.092.509  | 50.226.610  |
| Залихе                                                          | 11.184.606         | 10.040.382  | 10.006.713  | 10.008.518  | 11.559.034            | 11.039.890  | 11.037.347  |
| од тога плаћени аванси за залихе и услуге                       | 122.928            | 71.439      | 59.601      | 44.188      | 90.091                | 60.776      | 45.309      |
| Потраживања                                                     | 24.160.694         | 23.072.136  | 23.678.211  | 24.466.261  | 26.628.062            | 27.364.641  | 27.991.593  |
| Краткорочни финансијски пласмани                                | 7.770              | 2.194       | 1.955       | 1.707       | 1.594                 | 1.355       | 1.107       |
| Готовински еквиваленти и готовина                               | 6.490.971          | 1.315.472   | 1.364.767   | 1.416.059   | 2.610.286             | 7.441.115   | 9.909.954   |
| Краткорочна АВР                                                 | 1.562.695          | 1.196.891   | 1.238.782   | 1.279.662   | 1.203.389             | 1.245.508   | 1.286.609   |
| Укупна актива                                                   | 398.395.047        | 413.239.368 | 430.967.899 | 437.956.430 | 416.288.606           | 444.602.030 | 458.392.075 |
| Ванбилансна актива                                              | 21.880.642         | 21.880.642  | 21.880.642  | 21.880.642  | 16.999.468            | 16.999.468  | 16.999.468  |
| ПАСИВА                                                          | Реализација на дан | План на дан |             |             | Измене и допуне Плана |             |             |
|                                                                 | 31.12.2024.        | 31.12.2025. | 31.12.2026. | 31.12.2027. | 31.12.2025.           | 31.12.2026. | 31.12.2027. |
| Капитал                                                         | 269.436.864        | 264.741.133 | 259.631.343 | 254.490.469 | 265.097.173           | 268.551.663 | 271.136.428 |
| Основни капитал                                                 | 95.186.611         | 97.024.501  | 98.204.696  | 98.204.696  | 97.024.501            | 98.204.696  | 98.204.696  |
| Уписани а неуплаћени капитал                                    | 3.018.085          | 1.180.195   |             |             | 1.180.195             |             |             |
| Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти | 195.522.802        | 194.275.444 | 192.939.497 | 191.769.656 | 193.900.935           | 192.424.480 | 191.154.143 |
| Нераспоређени добитак                                           | 14.086.898         | 14.086.898  | 14.086.898  | 14.086.898  | 14.086.898            | 19.017.843  | 22.872.945  |
| Акумулирани губитак                                             | 38.377.532         | 41.825.905  | 45.599.747  | 49.570.780  | 41.095.356            | 41.095.356  | 41.095.356  |
| Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе                       | 18.054.870         | 34.560.376  | 48.356.226  | 56.840.192  | 32.575.994            | 49.697.505  | 56.389.501  |
| Дугорочна резервисања                                           | 6.434.159          | 5.821.285   | 6.025.030   | 6.223.856   | 6.993.830             | 7.238.614   | 7.477.488   |
| Дугорочне обавезе                                               | 11.620.712         | 28.739.091  | 42.331.196  | 50.616.336  | 25.582.165            | 42.458.892  | 48.912.013  |
| Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга                   | 11.603.877         | 28.739.091  | 42.331.196  | 50.616.336  | 25.582.165            | 42.458.892  | 48.912.013  |
| Дугорочна ПБР                                                   | 16.834             |             |             |             |                       |             |             |
| Одложене пореске обавезе                                        | 19.633.403         | 17.954.409  | 16.210.408  | 14.408.854  | 17.925.775            | 16.158.380  | 14.332.661  |
| Дугорочни одложени приходи и примљене донације                  | 58.689.084         | 66.483.034  | 76.357.225  | 80.353.732  | 68.887.739            | 76.919.851  | 80.876.975  |
| Краткорочне обавезе                                             | 32.580.826         | 29.500.417  | 30.412.697  | 31.863.184  | 31.801.925            | 33.274.629  | 35.656.510  |
| Краткорочне финансијске обавезе                                 | 2.110.845          | 2.389.861   | 2.353.466   | 2.877.999   | 3.232.739             | 3.705.522   | 4.685.399   |
| Примљени аванси, депозити и кауције                             | 6.632.602          | 5.324.168   | 5.510.514   | 5.692.361   | 5.312.243             | 5.498.171   | 5.679.611   |
| Обавезе из пословања                                            | 19.237.962         | 17.106.645  | 17.705.378  | 18.289.655  | 18.519.091            | 19.167.259  | 19.799.778  |
| Остале краткорочне обавезе                                      | 4.496.929          | 4.596.211   | 4.756.885   | 4.913.861   | 4.654.322             | 4.817.223   | 5.402.414   |
| Краткорочна ПБР                                                 | 102.488            | 83.531      | 86.455      | 89.308      | 83.531                | 86.455      | 89.308      |
| Укупна пасива                                                   | 398.395.047        | 413.239.368 | 430.967.899 | 437.956.430 | 416.288.606           | 444.602.030 | 458.392.075 |
| Ванбилансна пасива                                              | 21.880.642         | 21.880.642  | 21.880.642  | 21.880.642  | 16.999.468            | 16.999.468  | 16.999.468  |

|                                                                 | Реализација<br>2024. | План              |                   |                    |                    |                    |                    | Измене и допуне Плана |                   |                    |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                 |                      | 2025.             |                   |                    |                    | 2026.              | 2027.              | 2025.                 |                   |                    |                    | 2026.              | 2027.              |
|                                                                 |                      | I-III             | I-VI              | I-IX               | I-XII              |                    |                    | I-III                 | I-VI              | I-IX               | I-XII              |                    |                    |
| <b>I Стање готовине на почетку периода</b>                      | <b>5.233.169</b>     | <b>6.490.971</b>  | <b>6.490.971</b>  | <b>6.490.971</b>   | <b>6.490.971</b>   | <b>1.315.472</b>   | <b>1.364.767</b>   | <b>6.490.971</b>      | <b>6.490.971</b>  | <b>6.490.971</b>   | <b>6.490.971</b>   | <b>2.610.286</b>   | <b>7.441.115</b>   |
| <b>II Приливи (1+2+3+4)</b>                                     | <b>148.446.138</b>   | <b>35.456.766</b> | <b>74.134.928</b> | <b>107.914.421</b> | <b>144.463.902</b> | <b>145.899.201</b> | <b>136.899.027</b> | <b>35.846.888</b>     | <b>68.324.445</b> | <b>100.846.120</b> | <b>146.359.706</b> | <b>168.040.473</b> | <b>154.017.305</b> |
| 1. Приливи из редовног пословања                                | 128.024.585          | 34.121.456        | 65.579.928        | 94.309.876         | 123.181.059        | 125.540.064        | 124.854.755        | 34.965.988            | 67.184.320        | 96.848.323         | 127.780.085        | 142.755.805        | 142.060.303        |
| - приступ и коришћење дистрибутивног система                    | 117.477.503          | 31.560.923        | 60.241.980        | 86.078.363         | 112.119.845        | 111.409.293        | 111.354.577        | 32.016.928            | 61.368.999        | 88.156.244         | 115.624.376        | 129.190.328        | 129.100.912        |
| - електрична енергија                                           | 1.194.350            | 165.957           | 336.886           | 537.350            | 730.505            | 721.823            | 723.337            | 254.783               | 463.802           | 632.301            | 782.256            | 491.014            | 492.537            |
| - прикључци (средства корисника система)                        | 6.425.970            | 1.540.028         | 3.268.178         | 4.996.329          | 6.724.479          | 9.686.973          | 8.965.824          | 1.698.805             | 3.375.266         | 5.153.970          | 7.675.554          | 9.686.973          | 8.965.824          |
| - нестандартне услуге                                           | 575.955              | 100.796           | 216.272           | 324.947            | 442.319            | 463.935            | 479.245            | 100.140               | 237.763           | 368.055            | 485.427            | 411.044            | 424.608            |
| - закупнине                                                     | 1.292.219            | 543.421           | 1.205.994         | 1.901.704          | 2.582.912          | 2.771.363          | 2.827.281          | 419.948               | 935.278           | 1.459.193          | 1.964.784          | 2.259.814          | 2.334.387          |
| - остали пословни приливи                                       | 1.058.589            | 210.332           | 310.394           | 471.183            | 580.999            | 486.677            | 504.490            | 475.383               | 803.212           | 1.078.560          | 1.247.688          | 716.633            | 742.035            |
| 2. Приливи од камата                                            | 349.921              | 61.983            | 110.183           | 158.984            | 208.384            | 202.127            | 208.797            | 56.149                | 89.780            | 124.727            | 174.127            | 176.304            | 182.122            |
| 3. Субвенције                                                   | 12.509.887           | 36.262            | 1.031.992         | 1.694.845          | 2.557.669          | 4.586.439          | 1.062.337          |                       | 154.333           | 1.010.741          | 3.360.770          | 4.930.435          | 1.061.360          |
| - субвенције за инвестиције                                     | 11.925.775           | 36.262            | 1.031.992         | 1.694.845          | 2.557.669          | 4.586.439          | 1.062.337          |                       | 154.333           | 1.010.741          | 3.360.770          | 4.930.435          | 1.061.360          |
| - субвенције за набавку основних средстава                      | 584.113              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                       |                   |                    |                    |                    |                    |
| 4. Кредити од финансијских институција                          | 7.561.744            | 1.237.065         | 7.413.050         | 11.750.716         | 18.516.791         | 15.570.571         | 10.773.138         | 824.751               | 896.012           | 2.862.329          | 15.044.724         | 20.177.930         | 10.713.520         |
| - кредити за инвестиције                                        | 4.515.728            | 1.237.065         | 7.413.050         | 11.750.716         | 18.516.791         | 15.570.571         | 10.773.138         | 824.751               | 896.012           | 2.862.329          | 12.044.724         | 20.177.930         | 10.713.520         |
| - кредити за ликвидност                                         | 3.046.016            |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                       |                   |                    | 3.000.000          |                    |                    |
| <b>III Одливи</b>                                               | <b>147.188.336</b>   | <b>38.436.381</b> | <b>78.874.375</b> | <b>113.041.707</b> | <b>149.639.401</b> | <b>145.849.906</b> | <b>136.847.736</b> | <b>37.331.127</b>     | <b>71.809.668</b> | <b>104.452.475</b> | <b>150.240.392</b> | <b>163.209.643</b> | <b>151.548.466</b> |
| 1. Набавка електричне енергије                                  | 50.804.768           | 17.672.459        | 31.289.661        | 40.821.423         | 50.017.043         | 46.493.656         | 45.146.506         | 18.188.152            | 33.105.545        | 43.523.294         | 53.055.118         | 48.532.526         | 47.158.974         |
| 2. Материјал и гориво                                           | 869.353              | 353.165           | 796.501           | 1.240.702          | 1.692.252          | 1.957.216          | 2.028.194          | 168.012               | 324.362           | 818.997            | 1.265.134          | 1.951.915          | 2.022.717          |
| 3. Одржавање                                                    | 13.424.540           | 3.019.781         | 5.781.844         | 8.173.724          | 9.923.794          | 9.680.066          | 9.955.246          | 2.309.555             | 5.325.265         | 7.875.806          | 10.676.857         | 9.680.066          | 9.955.246          |
| 4. Укупни трошкови запослених                                   | 21.643.780           | 5.649.045         | 11.382.661        | 17.245.760         | 23.148.766         | 23.355.584         | 23.385.867         | 5.596.175             | 11.272.332        | 17.038.419         | 22.945.099         | 23.355.584         | 23.385.867         |
| 5. Обавезе према држави                                         | 1.777.708            | 331.397           | 645.622           | 965.057            | 1.294.915          | 1.294.677          | 1.313.381          | 341.681               | 674.819           | 1.049.132          | 1.378.990          | 1.364.717          | 1.397.803          |
| 6. Порез на добит                                               | 1.415.703            | 397.779           | 795.558           | 795.558            | 795.558            | 1.582.799          | 1.026.731          | 397.778               | 795.556           | 795.556            | 795.556            | 2.286.342          | 3.947.307          |
| 7. Салдо ПДВ                                                    | 7.399.839            | 1.572.142         | 3.064.644         | 4.443.381          | 5.907.644          | 4.119.971          | 5.090.503          | 1.556.079             | 3.162.145         | 5.138.007          | 7.401.355          | 11.308.966         | 11.377.126         |
| 8. Остали пословни расходи                                      | 10.757.667           | 2.521.171         | 4.996.276         | 7.446.938          | 9.873.337          | 9.574.227          | 9.631.548          | 2.833.183             | 5.314.205         | 7.799.851          | 11.922.773         | 11.906.591         | 11.970.097         |
| 9. Камате                                                       | 769.415              | 325.097           | 500.349           | 821.115            | 1.170.700          | 1.846.075          | 2.282.727          | 325.612               | 375.762           | 686.538            | 923.460            | 1.789.495          | 2.303.482          |
| 10. Набавка основних средстава                                  | 3.357.785            | 291.080           | 979.762           | 2.029.316          | 3.573.296          | 2.869.800          | 2.119.200          | 536.336               | 1.093.504         | 2.440.155          | 3.699.097          | 2.125.800          | 2.002.800          |
| - Набавка основних средстава (сопствена средства)               | 2.773.672            | 291.080           | 979.762           | 2.029.316          | 3.573.296          | 2.869.800          | 2.119.200          | 536.336               | 1.093.504         | 2.440.155          | 3.699.097          | 2.125.800          | 2.002.800          |
| - Набавка основних средстава (субвенције)                       | 584.113              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                       |                   |                    |                    |                    |                    |
| 11. Инвестиције                                                 | 32.970.918           | 5.837.588         | 17.725.937        | 27.762.111         | 40.248.241         | 40.926.296         | 32.782.143         | 4.609.912             | 9.455.742         | 15.949.597         | 34.271.496         | 46.040.385         | 32.724.692         |
| - Инвестиције (сопствена средства и средства корисника система) | 16.679.702           | 4.400.901         | 9.117.535         | 14.153.190         | 19.010.421         | 20.769.285         | 20.946.668         | 3.621.801             | 8.242.037         | 11.913.167         | 18.702.642         | 20.932.021         | 20.949.812         |
| - Инвестиције (кредити)                                         | 4.352.368            | 1.400.425         | 7.576.410         | 11.914.076         | 18.680.151         | 15.570.571         | 10.773.138         | 988.111               | 1.059.372         | 3.025.689          | 12.208.084         | 20.177.930         | 10.713.520         |
| - Инвестиције (субвенције)                                      | 11.938.848           | 36.262            | 1.031.992         | 1.694.845          | 2.557.669          | 4.586.439          | 1.062.337          |                       | 154.333           | 1.010.741          | 3.360.770          | 4.930.435          | 1.061.360          |
| 12. Отплате по кредитима и зајмовима                            | 1.996.860            | 465.676           | 915.560           | 1.296.622          | 1.993.856          | 2.149.540          | 2.085.689          | 468.652               | 910.431           | 1.337.124          | 1.905.457          | 2.867.258          | 3.302.355          |
| <b>IV Нето промена готовине (II-III)</b>                        | <b>1.257.802</b>     | <b>-2.979.614</b> | <b>-4.739.447</b> | <b>-5.127.285</b>  | <b>-5.175.499</b>  | <b>49.295</b>      | <b>51.292</b>      | <b>-1.484.239</b>     | <b>-3.485.222</b> | <b>-3.606.355</b>  | <b>-3.880.686</b>  | <b>4.830.830</b>   | <b>2.468.839</b>   |
| <b>V Стање готовине на крају периода (I+IV)</b>                 | <b>6.490.971</b>     | <b>3.511.357</b>  | <b>1.751.524</b>  | <b>1.363.686</b>   | <b>1.315.472</b>   | <b>1.364.767</b>   | <b>1.416.059</b>   | <b>5.006.732</b>      | <b>3.005.749</b>  | <b>2.884.617</b>   | <b>2.610.286</b>   | <b>7.441.115</b>   | <b>9.909.954</b>   |