

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2581200-08.01-113621/49-26  
Београд 13-08-2026



AAAAE0577863262431

4/трајно

На основу члана 19. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200-08.01-59128/1-26 од 6. фебруара 2026. године Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд на 1. редовној седници одржаној дана 13.08.2026. године, доноси

## ОДЛУКУ

### Члан 1.

Усваја се Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

### Члан 2.

Усваја се Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025 године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

### Члан 3.

Ова одлука се уз Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025. године и Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025 године у складу са Законом о рачуноводству доставља Агенцији за привредне регистре.

### Члан 4.

Ова одлука се уз Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025 године и Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. – 31.12.2025 године подноси Влади преко надлежног министарства ради информисања.

## Образложење

Одредбом члана 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр 73/2019 и 44/2021-др.закон) прописана је обавеза састављања редовних годишњих финансијских извештаја за пословну годину која је једнака календарској, у складу са овим законом и подзаконским прописима донетим на основу овог закона.

Према Закону о рачуноводству прописана је обавеза да се уз редовне годишње финансијске извештаје ради регистрације финансијских извештаја достави одлука о усвајању редовног годишњег финансијског извештаја и годишњег извештаја о пословању у складу са овим законом и ревизорски извештај, који је састављен у складу са законом и Међународним стандардима ревизије.

Изабрани ревизор је извршио ревизију Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд у складу са Законом и Међународним стандардима ревизије и доставио мишљење о извршеној ревизији које се даје у прилогу.

С обзиром на наведено, сагласно члану 24. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200-08.01-59128/1-26 од 6. фебруара 2026. године Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Одлуком број: 2581200-08.01-107812/6 од 13.08.2026. године утврдио је предлог Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период

од 01.01. -31.12.2025. године и извештаја независног ревизора о ревизији пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и поднео Скупштини на усвајање, те је донета одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
Председник скупштине

Билјана Клисура



Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

бр. 2584200-08-01-341309/1-26

11-08-2026 20\_\_\_\_ год.

10000 Београд: Нови Београд, Булевар уметности бр.12



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА  
СРБИЈЕ**

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ Д.О.О. БЕОГРАД



AAAE0577863262374

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Београд, август 2026. године

Садржај:

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ.....                                        | 3  |
| II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ .....         | 7  |
| III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ .....                              | 9  |
| IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ .....                                       | 15 |
| V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА.....              | 18 |
| 1. Преузимање .....                                           | 18 |
| 2. Испорука.....                                              | 19 |
| 3. Губици.....                                                | 19 |
| VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА .....                               | 20 |
| 1. Приходи .....                                              | 20 |
| 2. Расходи .....                                              | 26 |
| 3. Резултат пословања .....                                   | 38 |
| VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА .....                               | 39 |
| 1. Структура активе .....                                     | 39 |
| 2. Структура пасиве .....                                     | 40 |
| 3. Информације о откупу сопствених акција, односно удепа..... | 41 |
| 4. Финансијски инструменти .....                              | 41 |
| VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА.....                     | 42 |
| IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....                | 46 |
| X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ .....                                 | 48 |
| XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ.....                               | 49 |
| XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА .....                                | 49 |
| XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ .....            | 51 |
| XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА.....                   | 54 |
| XV ЗАКЉУЧАК.....                                              | 55 |

## I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

**Основне информације о Друштву**

Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ Београд, основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године и које је уписано у Регистар привредних субјеката под бројем 52807. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу који је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије решењем од 01. децембра 2005. године. Наведена измена је регистрована код Агенције за привредне регистре под бројем Б.Д. 102786 из 2006. године.

Одлуком ЈП ЕПС број 546/19-12 од 31. јануара 2012. године о изменама и допунама одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд, доноси Одлуку о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд – пречишћен текст - број 9110-02-172-12 од 13.03.2012. године.

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, као актом о измени оснивачког акта ЈП ЕПС („Службени гласник РС“ бр. 50/13), извршено је усклађивање оснивачког акта ЈП ЕПС, као оснивача Друштва са Законом о јавним предузећима.

Статутом Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС, број 557/5-14 од 30.01.2014. године), на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број: 110-1581/2014 од 20.02.2014. године уређене су основе управљања зависним друштвима која је основало Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и односи у ЕПС групи, коју чине ЈП ЕПС као матично – контролно друштво и привредна друштва која је оно основало, као зависна – контролисана привредна друштва.

Закључком 05 број 023-15149/2014 од 27.11.2014. године Влада Републике Србије прихватила је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у функцији Скупштине Друштва на 8. седници одржаној 25.05.2015. године донео је Одлуку о статусној промени припајања Привредних друштава за дистрибуцију електричне енергије Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд (број Одлуке: 9110-01-466-15).

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25.05.2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција - Београд“ д.о.о. Београд, све ради усаглашавања рада и пословања по основу статусне промене, а у складу са Закључком Владе Републике Србије (05 број 023-15149/2014). Наведена Одлука о изменама и допунама Одлуке о оснивању се примењује почев од дана регистрације статусне промене, а на електронској интернет страници Агенције за привредне регистре Београд регистрован је и објављен пречишћени текст оснивачког акта Друштва.

Дана 01.06.2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електроводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем – Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштва преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промена пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Основни капитал Друштва дефинисан је Одлуком о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст). Наведеном Одлуком, у члану 26. утврђено је да укупан регистрован основни капитал Друштва износи 97.876.422.291,85 динара и то: неновчани капитал 97.876.207.020,90 динара и новчани капитал 215.270,95 динара.

На основу члана 491. Закона о привредним друштвима (Службени гласник РС, бр. 36/11, 99/11 и 5/15) Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС) у својству Друштва стицаоца и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд (ОДС) у својству Друштва преносиоца, закључили су уговор о статусној промени 1. децембра 2015. године којим је извршена статусна промена издвајања уз припајање са стањем на дан 4. јануар 2016. године, којом је део имовине и обавеза пренет са ОДС на ЈП ЕПС.

Поступак статусне промене је спроведен са циљем извршења Закључка Владе Републике Србије 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа Електропривреда Србије, Београд и којим је Влада, у вршењу оснивачких права Републике Србије над Друштвом стицаоцем Јавним предузећем ЕПС Београд, у складу са Законом о јавним предузећима, утврдила да се у циљу повећања ефикасности у управљању и пословању, смањења трошкова пословања, повећања економичности и унапређења корпоративног управљања, поред осталих активности, у циљу постизања максималне ефикасности пословања на нивоу контролног друштва, као Друштва стицаоца, обезбеди јединствен систем управљања и вођења послова у области економије и финансија, правних послова, информационо-техничке подршке и других послова у циљу оптимизације трошкова и прихода на нивоу ЕПС као групе. Статусна промена спроведена у складу са овим уговором представља наставак реорганизације и рационализације у складу са поменутиим Закључком Владе Републике Србије с обзиром да је са 1. јулом 2015. године била регистрована статусна промена спајање уз припајање на основу које је ЈП ЕПС организован као један правни субјект за обављање делатности производње угља, електричне енергије и снабдевањем електричне енергије на велико, а ОДС као један правни субјект за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом у складу са законом којим се уређује област енергетике. Статусна промена је регистрована и уписана у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре БД 113220/2015 од 4. јануара 2016. године на основу Уговора о статусној промени издвајања уз припајање између ЈП ЕПС-а и ОДС-а, број овере ОПУ: 4369-2015 од 1. децембра 2015. године. Имовина и обавезе Друштва преносиоца, су прешле на Друштво стицаоца дана 4. јануара 2016. године са даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пренос имовине (нематеријалне имовине, некретнина, постојења и опреме) из ОДС у ЈП ЕПС је извршен у складу са чланом 128 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/2014).

Као резултат статусне промене и преноса и припајања дела имовине и обавеза, укупан капитал ОДС-а је смањен и по овом основу у регистру Агенције за привредне регистре извршено је смањење регистрованог капитала ОДС-а за износ од 10.937.515.394,88 динара.

Након регистрације статусне промене основни капитал Друштва износио је 86.938.906.896,97 динара и то: 86.938.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Наведени основни капитал дефинисан је чланом 26. Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст).

Основни капитал је уплаћен и унет у целости.

Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Влада је прихватила Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици као и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Доношењем Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29.01.2021. године) извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: **Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд** (у даљем тексту: Друштво) и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

#### **Седиште**

Седиште Друштва на дан извештаја тј. 31.12.2025. године је у Београду - Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

#### **Матични број и порески идентификациони број**

Матични број је 07005466

Порески идентификациони број је 100001378

#### **Органи друштва**

Управљање Друштвом се организује као једнодомно. Органи Друштва су Скупштина и директор.

#### **Општи услови у 2025. години**

| Остварење 2025.                |      |
|--------------------------------|------|
| Бруто домаћи производ - раст % | 2,2  |
| Инфлација - раст %             | 2,7  |
| Референтна каматна стопа %     | 5,75 |

Сходно Закону о рачуноводству и подзаконским прописима донетим на основу поменутог закона, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје финансијске извештаје приказала кроз:

- Биланс стања,
- Биланс успеха,
- Извештај о токовима готовине,
- Извештај о променама на капиталу,
- Извештај о осталом резултату
- Напомене уз финансијске извештаје.

Изради финансијских извештаја за 2025. годину, претходиле су одређене предрадње, радње и поступци и то:

- признавање и вредновање свих пословних промена и признавање позиција финансијских извештаја за 2025. годину у складу са преведеним МРС, који важе у РС, и усвојеним рачуноводственим попиткама и начелима,
- попис имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2025. године,
- усклађивање пописног стања са књиговодственим стањем на дан 31.12.2025. године,
- усклађивање пословних књига,
- усклађивање потраживања и обавеза,

Сачињена је једна шира и свеобухватна анализа о пословању Друштва за 2025. годину у којој је приказан:

- аналитички приказ пословања на основу података из основних рачуноводствених – финансијских извештаја,
- приказ и оцена економског и финансијског положаја Друштва,
- приказ најважнијих активности и догађаја који су обележили пословну 2025. годину,
- приказ неких од најважнијих индикатора пословања који одражавају услове рада у којима је Друштво пословало.

Основна база података на основу које је сачињена ова анализа су финансијски извештаји Друштва, а првенствено Биланс стања и Биланс успеха.

У складу са важећим законским прописима и усвојеним стандардима, Друштво свој финансијски положај, финансијски резултат, као и приноси положај исказује кроз Биланс стања и Биланс успеха. У складу са Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, предузетнике и друга правна лица, приходи и расходи правног лица исказују се кроз Биланс успеха и то:

- пословни приходи и пословни расходи, пословни добитак/губитак,
- финансијски приходи и финансијски расходи, добитак/губитак из финансирања,
- приходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине,
- остали приходи и остали расходи,
- укупни приходи и укупни расходи,
- резултат (добитак или губитак) пре опорезивања,
- порески расход периода, одложени порески расход периода, одложени порески приход,
- нето добитак/губитак.

На основу анализе билансних података у анализи пословања су дати најосновнији и најбитнији показатељи и индикатори пословања Друштва који презентују приноси и финансијски положај Друштва, његову ефикасност у пословању, његову ликвидност и солвентност, као и услове у којима је Друштво пословало.

Детаљнија анализа остварених натуралних и финансијских величина и индикатора пословања у 2025. години је приказана у наредним аналитичким и табеларним приказима и коментарима.

У анализи која следи подаци у табеларним приказима изражени су у хиљадама динара.



## II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

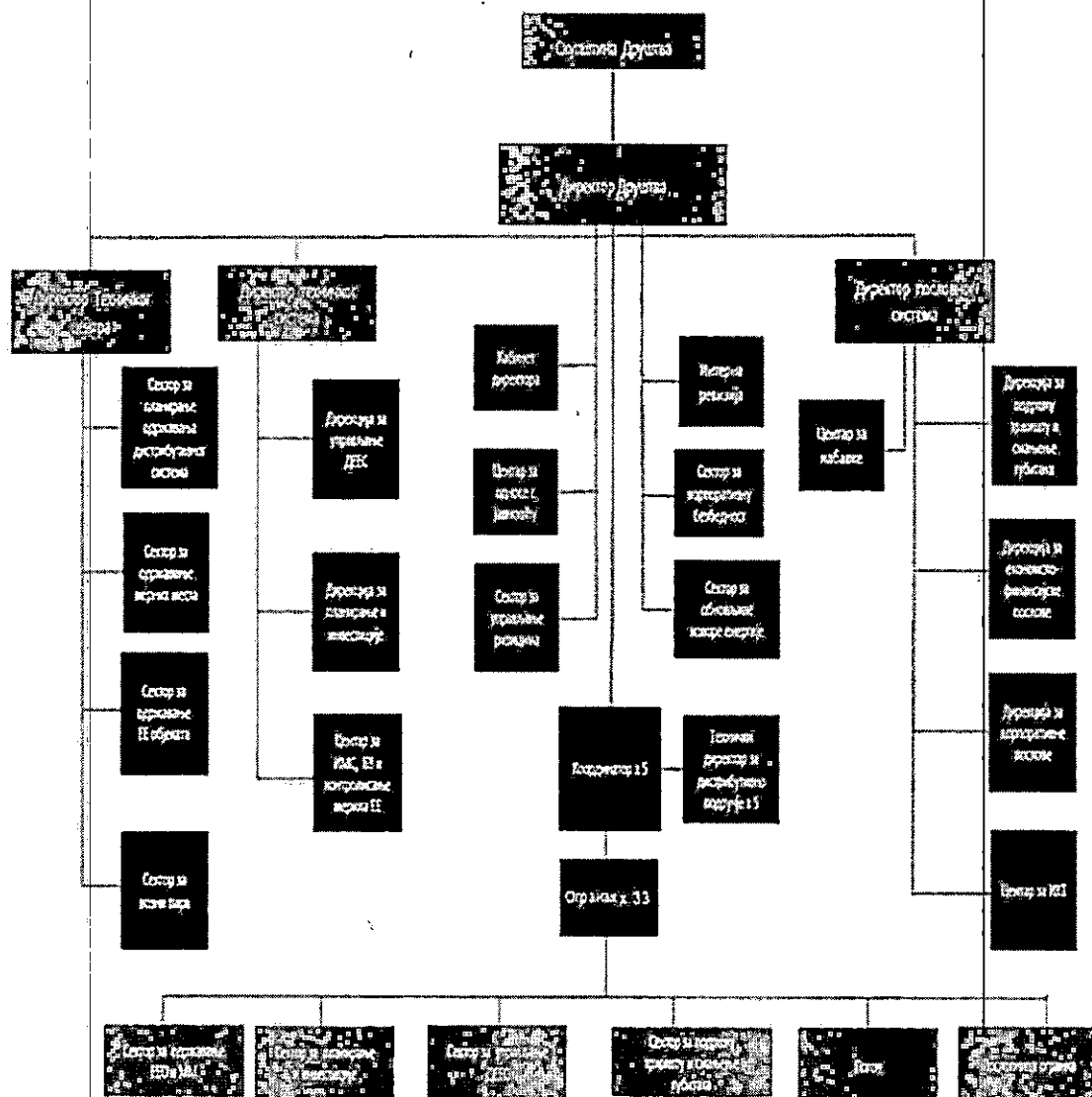
Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и Одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 6. априла 2021. године донела Решење, број: 312-165/2016-П-I, којим је Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је у 2025. години обављала делатност преко Управе и 33 огранка која су територијално распоређена у оквиру пет дистрибутивних подручја (ДП): ДП Београд (огранци: Београд-центар, Баново брдо, Земун, Крњача, Младеновац, Обреновац и Лазаревац), ДП Нови Сад (огранци: Нови Сад, Суботица, Сомбор, Рума, Сремска Митровица, Зрењанин и Панчево), ДП Краљево (огранци: Краљево, Аранђеловац, Јагодина, Чачак, Крушевац, Лозница, Нови Пазар, Шабац, Ужице и Ваљево), ДП Ниш (огранци: Ниш, Лесковац, Пирот, Прокупље, Врање и Зајечар) и ДП Крагујевац (огранци: Крагујевац, Пожаревац и Смедерево).

У наставку је дата организациона шема Друштва.



### III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање представља систем којим се предузеће усмерава и контролише. Утврђује јасан оквир за дефинисање циљева и праћење и контролу њиховог остваривања. Омогућава предузећу да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно послује и обезбеди дугорочни и одрживи развој.

#### Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

#### Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

#### Стратешки циљеви

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и безбедности и здравља на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе.
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измене улози купаца енергије и других промена.

#### Етичко понашање

У Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд у примени је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, број: 2540400-08.01.-191077/1-23 од 03.05.2023. године са изменама број: 2540400-08.01-191077/3-23 од 31.05.2023. године, који ближе уређује принципе, вредности, стандарде и правила понашања запослених у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Сврха Кодекса је да допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

Циљ Кодекса је да утврди стандарде личног и професионалног понашања запослених у међусобним односима, као и у односу са корисницима дистрибутивног система, пословним партнерима и трећим лицима и да допринесе поверењу и угледу Друштва.

### **Антикорупцијски приступ**

У циљу отклањања ризика за настанак корупције, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је усмерена пре свега на превенцију корупције, успостављањем етичког кодекса и подизањем свести запослених о неприхватљивости корупције.

Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд детаљно је регулисано управљање сукобом интереса запослених и повезаних лица са запосленима, управљање поклонима запосленима и са њима повезаним лицима, као и јачање интегритета, а све у циљу избегавања корупције.

План интегритета Друштва је документ који представља резултат поступка самопроцене интегритета Друштва, а садржи идентификоване области и процесе који су нарочито ризични за настанак корупције и других неправилности, процену интензитета ризика од корупције и других неправилности, мере које је потребно предузети у циљу спречавања и отклањања ризика, као и рокове за спровођење ових мера и податке о одговорним лицима за спровођење мера из Плана интегритета.

Циљ Плана интегритета је унапређење интегритета, транспарентности и професионалне етике у односу на процењено стање.

### **Узбуњивање**

У складу са Законом о заштити узбуњивача и Правилником о начину унутрашњег узбуњивања, начину одређивања овлашћеног лица код послодавца који има више од десет запослених, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је Правилником о поступку унутрашњег узбуњивања број: 2541200-08.01-508042/1-24 од 7.11.2024. године, којим је стављен ван снаге Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања број: 05.000-08.01-53474/1-2016 од 24.11.2015. године, уредила начин унутрашњег узбуњивања, начин одређивања овлашћеног лица за пријем информације и вођење поступка, као и друга питања од значаја за унутрашње узбуњивање, а Одлуком број: 2541200-08.01-508042/2-24 од 7.11.2024. године одређена су лица овлашћена за пријем информације и вођење поступка у вези са узбуњивањем.

Узбуњивање је откривање информација које садрже податке о кршењу прописа, кршењу људских права, вршењу јавног овлашћења противно сврси због које је поверено, опасности по живот, јавно здравље, безбедност, животну средину, као и ради спречавања штете великих размера.

У току 2025. године није покренут ниједан поступак унутрашњег узбуњивања у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

### **Заштита података и сајбер безбедност**

Током 2025. године реализован је низ активности усмерених на унапређење укупног нивоа информационе безбедности и отпорности ИКТ инфраструктуре, као и на јачење способности организације за правовремено препознавање и одговор на савремене сајбер претње.

Активности су обухватиле унапређење заштите крајњих уређаја и пословних система, додатно јачање механизма заштите од напредних облика напада, као и унапређење безбедности електронске поште у циљу смањења ризика од злоупотреба, укључујући "phishing" нападе. Посебан фокус стављен је на унапређење заштите приступа системима кроз увођење савремених метода аутентификације, чиме је додатно смањен ризик од неовлашћеног приступа.

У оквиру унапређења оперативне безбедности, повећана је ефикасност детекције и реаговања на безбедносне инциденте. Такође, унапређени су капацитети за праћење и анализу безбедносних догађаја, што омогућава правовремено уочавање потенцијалних претњи у информационом систему.

У циљу повећања стабилности и сигурности ИТ окружења, додатно су унапређени процеси управљања ажурирањима система и апликација, чиме се обезбеђује правовремена примена безбедносних унапређења и смањење потенцијалних рањивости.

## Структура органа управљања

У складу са Законом о привредним друштвима, током 2025. године управљање Електродистрибуцијом Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су били Скупштина Друштва и директор.

У складу са одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и на основу Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, које су биле у примени током 2025. године, функцију Скупштине Друштва вршио је оснивач Република Србија (права оснивача врши Влада Републике Србије) (у даљем тексту: Оснивач), преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача) од којих је један вршио функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Загључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков. Обзиром да је дана 29.09.2022. године проф. др Зоран Стајић поднео председници Владе Републике Србије оставку на функцију члана Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, те је у складу са чланом 21. Закона о јавним предузећима дана 29.03.2023. године, истеклом периода од шест месеци од дана подношења оставке, престала дужност вршења свих дужности овог представника Оснивача у Скупштини Друштва, те је и у периоду 01.01.2025. године до 07.04.2025. године овлашћења председника Скупштине вршио Милан Цветков, а остали чланови Скупштине Друштва били су: Ђорђе Маровић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић.

Решењем министра привреде број 002212250 2024 10810 009 004 012 002/1 од 7. априла 2025. године разрешени су у Скупштини Друштва представници Републике Србије: Ђорђе Маровић, Маја Матија Ристић, Винка Милановић и Зоран Стајић, а именовани су у Скупштини Друштва вршиоци дужности представника Републике Србије: Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић и Душан Џелетовић. Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002 од 15. априла 2025. године именован је Александар Медић за вршиоца дужности представника Републике Србије у Скупштини Друштва.

Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године разрешени су у Скупштини Друштва именовани вршиоци дужности представника Републике Србије и истим решењем именовани су у Скупштини Друштва представници Републике Србије: Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић, Душан Џелетовић и Александар Медић.

Обзиром на наведено од априла 2025. године овлашћења председника Скупштине вршио је Милан Цветков, а остали чланови Скупштине Друштва били су: Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић, Душан Џелетовић и Александар Медић.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању, утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Пословником о раду Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд уређен је начин рада и одлучивања Скупштине, а нарочито припремање и сазивање седница, одржавање седница, вођење записника и друга питања од значаја за рад Скупштине.

У складу са Законом о ревизији, Законом о привредним друштвима и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Скупштина Друштва донела је Одлуку број 05.000-08.01.-20700-6626/6-21 од 28.04.2021. године којом се у Комисију за ревизију Друштва именују за председника Ранко Бабић, а за чланове Милан Јовановић и Бранислав Ђелић.

Комисија за ревизију обавља послове из делокруга рада комисије у складу са Законом о ревизији и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и у вези са Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Решењем Влада Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године за вршиоца дужности директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд именована је Биљана Комненић.

В.д. директора заступа Друштво у складу са овлашћењима датим Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01-183456/1-22 од 28.04.2022. године.

Директор Друштва руководи и организује процес рада и води пословање Друштва непосредно или преко директора техничког система, односно директора пословног система, директора Техничког центра и директора огранака, у складу са законом и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и интерним актима Друштва.

### **Интегрисани систем менаџмента**

Сектор за ИМС је током наведеног периода радио на одржавању интегрисаног система менаџмента (ИМС) на свим дистрибутивним подручјима у складу с одобреним ресурсима.

Током извештајног периода покренута је израда/измена 24 докумената од којих је до краја 2025. године завршено 16 докумената. У изради/измени сваког докумената су као обавезни чланови тимова учествовали запослених из Сектора за ИМС. Рад на изради нових и изменама постојећих системских докумената као и процедура/упутстава из надлежности дирекција/центра/сектора у техничком центру/посебних организационих целина биће настављен и даље. Пре свега ради усклађивања са законским и др. захтевима и унапређења успостављеног поступања са препознатим могућностима за побољшање, али и обавезе усклађивања са изменама стандарда имајући у виду чињеницу да се у 2026. години очекују нова издања стандарда ISO 9001:2015 Системи менаџмента квалитетом, ISO 14001:2015 Системи менаџмента заштитом животне средине, ISO 45001:2018 Системи менаџмента безбедношћу и заштитом на раду и ISO/IEC 17020 Оцењивање усаглашености – Захтеви за тела која обављају контролисање.

У периоду април-мај спроведене су интерне провере интегрисаних система менаџмента (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018) према Програму провера за 2025. годину. Том приликом проверавана је примена процедура и упутстава којима је успостављено управљање пословним процесима, поштовања захтева имплементираних и сертифицизованих стандарда као и испуњење законских и др. захтева. Провером су, осим локација седишта дистрибутивних подручја били обухваћени и изабрани огранци (13 огранака). Извештај о интерној провери је разматран као један од обавезних улазних параметара приликом преиспитивања од стране Одбора за ИМС.

Поред редовних активности и припрема за сертификациону проверу било је потребно ускладити и постојећу документацију система менаџмента безбедношћу информација (ISMS) са измењеним захтевима стандарда ISO/IEC 27001 из 2022. године што је, уз помоћ изабраног консултанта, урађено у периоду мај-септембар. У децембру је спроведена интерна провера примене и тих докумената у Центру за ИКТ и припадајућим службама на локацијама седишта дистрибутивних подручја. Извештај о интерној провери је разматран као један од обавезних улазних параметара приликом преиспитивања од стране Одбора за безбедност ИКТ система. Уговарање услуге са изабраним сертификационим телом завршени су крајем децембра 2025. године чиме су створени услови за спровођење сертификационе провере која је успешно обављена у фебруару 2026.

### **Интерна ревизија**

Интерна ревизија у Електродистрибуцији Србије доо Београд (у даљем тексту: Друштво) успостављена је у складу са чланом 82. Закона о буџетском систему. Улога, овлашћења и одговорности функције интерне ревизије уређене су Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору (у даљем тексту: Правилник), („Службени гласник РС“, број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), Повелом и Етичким кодексом интерне ревизије.

Улога интерне ревизије, у складу са усвојеном Повељом интерне ревизије, је да руководству Друштва пружи потврду о адекватности система интерних контрола, са циљем да:

- утврди да ли се поштују политике и процедуре;
- установи усаглашеност са законима и прописима;
- оцени процедуре за управљање ризицима;
- процени економичност, ефикасност и ефективност пословања;
- потврди да се средства и информације чувају на одговарајући начин;
- буде обезбеђена тачност, поузданост и благовременост важних финансијских, управљачких и оперативних података.

Повељом Интерне ревизије Друштва, а у складу са чланом 24. и 25. Правилника интерна ревизија припрема Стратешки и Годишњи план рада. Планови су засновани на дугорочним и краткорочним циљевима Друштва, процени ризика као и аспектима које руководство Друштва сматра важним.

У току 2025. године Интерна ревизија је извршила 10 ревизија. Субјектима ревизије је дато укупно 15 препорука.

### Ризици у пословању

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору ( „Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво је 13. октобра 2025. године формирало организациону целину за управљање ризицима (Сектор за управљање ризицима), како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

#### 1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик (праћење и примена технолошких иновација, набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру, успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета).
- ИТ инциденти (сајбер напади и безбедносне претње, губитак или компромитација података, недоступност ИКТ система и прекид пословања, недостатак квалификованог ИКТ кадра, ризик од корисничких грешака, физички ризици за инфраструктуру (нпр. природне катастрофе, пожари...)).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)
- Општа несташица електричне енергије
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДЕЕС

- Губици електричне енергије у ДСЕС (Најважније мере за умањење ризика губитака електричне енергије у ДСЕС су прописане Оперативним планом за смањење нетехничких губитака са појединачним сегментима (праћење губитака, читавање мерних уређаја, контрола мерног места, замена и сервисирање мерних уређаја, измештање и преузимање мерних места код постојећих корисника система). Реализација Оперативног плана по свим сегментима се прати месечно, на нивоу огранака, дистрибутивних подручја и укупно за Електродистрибуцију Србије. Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројекта паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације)
- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи и прекиде у испоруци.
- Еколошки инциденти – еколошки ризик као последица неадекватне динамике одржавања и улагања у дистрибутивни систем
- Судски спорови – ризик од губитка судског спора
- Пожари, кварови

## 2. Пројектни ризик

Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на: реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета, ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходовања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходовање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Предлог за умањење појединих ризика је и формирање радне групе на нивоу ОДС, МРЕ, јединица локалне самоуправе и других институција, како би се поједноставило и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола.

## 3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва)
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова)
- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покриву планираних



трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да висину каматне стопе усклађује са бм ЕУРИБОР-ом чије кретање зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политике у Европи))

- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга.

Планиране активности у случају појаве ризика:

Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему.

#### 4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

## IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У Друштву се развија систем управљања људским ресурсима који би требало да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

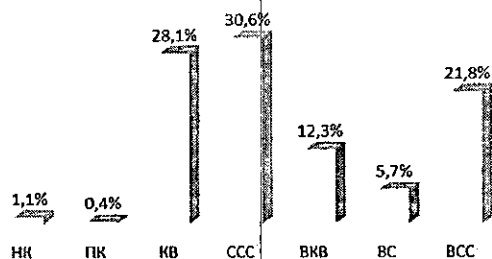
| Друштво | Број запослених |             | Разлика |
|---------|-----------------|-------------|---------|
|         | 31.12.2025.     | 31.12.2024. |         |
|         | 8.072           | 8.399       | -327    |

Планирани број запослених на дан 31.12.2025. године је 8.419. На дан 31.12.2025. године укупан број запослених износио је 8.072, од чега 8.002 на неодређено време, 70 на одређено време. Пријем нових запослених је у току 2025. године био мањи у односу на динамику одлива запослених.

#### Квалификациона, старосна и родна структура запослених у Друштву

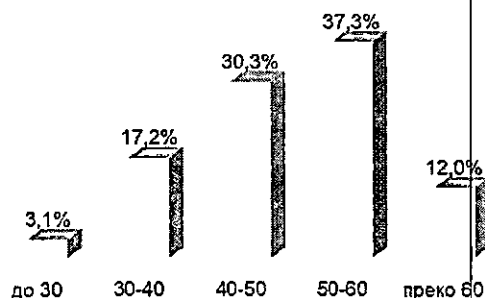
| Квалификациона група | Број запослених |
|----------------------|-----------------|
| НК                   | 92              |
| ПК                   | 30              |
| КВ                   | 2.269           |
| ССС                  | 2.470           |
| ВКВ                  | 996             |
| ВС                   | 458             |
| ВСС                  | 1.757           |
| <b>Укупно:</b>       | <b>8.072</b>    |

Друштво-квалификациона структура запослених на дан 31.12.2025.



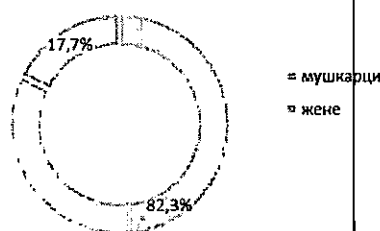
Друштво-старосна структура запослених на дан 31.12.2025.

| Године живота  | Број запослених |
|----------------|-----------------|
| до 30          | 249             |
| 30-40          | 1.390           |
| 40-50          | 2.449           |
| 50-60          | 3.013           |
| преко 60       | 971             |
| <b>Укупно:</b> | <b>8.072</b>    |



Друштво-полна структура запослених на дан 31.12.2025.

| Пол            | Број запослених |
|----------------|-----------------|
| мушкарци       | 6.641           |
| жене           | 1.431           |
| <b>Укупно:</b> | <b>8.072</b>    |



### Улагање у развој кадрова

Стручно оспособљавање и усавршавање има за циљ да запосленима у Друштву омогући континуирани и професионални развој, усвајање нових и унапређивања постојећих компетенција, стицање вештина и развијање способности и талената, ради квалитетнијег обављања послова и ефикаснијег постизања пословних циљева.

Стручно оспособљавање и усавршавање запослених у Друштву подразумева:

1. Образовање, као процес стицања знања и вештина који се одвија у образовним установама ради стицања адекватног знања и вишег степена стручне спреме:

- у средњим школама у циљу промене занимања (преквалификација), оспособљавања за виши степен стручне спреме одређене групе занимања (доквалификација) или специјализације у оквиру занимања;
- на високим школама или факултетима ради стицања теоријских и практичних знања и вештина за самостални рад у струци, као и ради специјализација за послове које обавља (мастер студије, специјалистичке студије, МБА);

2. Обуке, као процеси којима се унапређују постојеће и стичу нове вештине и знања, којима се стичу и проширују искуства запослених у оквиру занимања или послова које обавља или ће обављати, као и ради обављања послова за које се Правилником о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву као посебан услов захтева полагање стручних примарних и стручних периодичних испита, реализују се путем тренинга, курсева, радионица и сл. Обуке могу да буду техничке, информатичке, обуке пословних вештина и др. Организују се интерно и екстерно, и могу да буду прописане законом или актима послодавца. Интерне обуке спроводе компетентни запослени, који су стручни за предметне области и ове обуке не захтевају финансијска средства.

3. Учешће на стручним скуповима у земљи и иностранству из области у којој запослени ради, са циљем презентовања својих научних радова или упознавања са новинама из домена струке. Стручни скупови се реализују путем семинара, сајмова, конференција, саветовања, конгреса, симпозијума, стручних екскурзија и сл.

4. Припрему и полагање стручног испита за рад у одређеној области на пословима за које је актом о организацији и систематизацији радних места предвиђено поседовање одговарајуће лиценце, сертификата, атеста, испита и др. као посебног услова за рад.

Припрема и полагање стручног испита реализује се у струковним организацијама и овлашћеним установама.

У Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, у току 2025. године, за обуке је утрошено 7%, за стручне скупове 92,8% а за стручне испите 0,2% од укупних средстава за реализацију стручног усавршавања.

### Бенефиције запослених

У 2025. години запослени су користили следеће погодности:

- На бањско печење и превенцију радне инвалидности упућено је 1.528 запослених;
- На спортским и културним активностима учествовало је 2.380 запослених;
- Систематски прегледи – систематске прегледе у 2025. години обавило је укупно 3.772 запослена;
- Накнада погребних трошкова за чланове уже породице;
- Једнократна помоћ за случај смрти члана уже породице;
- Једнократна помоћ за рођење детета;
- Накнада штете настале услед елементарних непогода.

### Стипендије

Друштво је у 2025. години доделило 24 стипендије за школовање у основној школи, 42 стипендије за школовање у средњим школама и 115 стипендија за студирање на факултетима.

### Занављање кадрова

Ради попуњавања упражњених радних места у току 2025. године радни однос у Друштву засновало је 190 лица, од чега 169 лица техничке струке – 89% и 21 лице осталих струка – 11%.

По степенима стручне спреме структура је следећа:

- III – укупно је примљено 48 запослених, техничке струке (100%);
- IV – укупно је примљено 65 запослених, од чега 62 техничке струке (95%), а 3 осталих струка (5%);
- V – укупно је примљено 5 запослених, техничке струке (100%);
- VI – укупно је примљено 16 запослених, од чега 13 техничке струке (81%), а 3 осталих струка (19%);
- VII – укупно је примљено 56 запослених, од чега 41 техничке струке (73%), а 15 осталих струка (27%).

С обзиром да је у 2025. години одлив запослених био већи од прилива (517/190), приликом пријема запослених предност је дата попуњавању радних места у оквиру претежне делатности.

### Инклузија и различитост

Поштовање различитости значи поштовање другог начина размишљања, друге културе и свих других аспеката, што захтева отвореност и инклузивност у свим активностима унутар Друштва.

Циљ Друштва је да обезбеди такву културу радног места која ствара једнаке услове за све, где се са људима поступа достојанствено и уз уважавање.

Када је реч о инклузивности, Друштво се стара да је обезбеди по питању старосног доба, инвалидности, етничке припадности, религиозних и других уверења и родне равноправности.

## Слобода удруживања и синдикално представљање

Синдикат радника Електродистрибуције Србије, који је једини репрезентативни синдикат у Електродистрибуцији Србије, чине чланови запослени у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, односно чланови следећих синдикалних организација, које су уједно и чланице Синдиката радника Електродистрибуције Србије:

Синдикална организација „Електродистрибуција Београд“, Београд;

Синдикална организација „Електросрбија“, Краљево;

Синдикална организација „Електровојводина“, Нови Сад;

Синдикална организација „Југоисток“ Ниш;

Синдикална организација „Центар“, Крагујевац.

Синдикат радника броји око 8.100 чланова.

Синдикат има задатак да штити радне, социјалне, стручне и културне интересе својих чланова.

Деловање Синдиката радника заснива се на принципима демократичности у раду, солидарности, координацији у раду, ефикасности, одговорности и јавности рада.

## Радне праксе и људска права

Радне праксе у Електродистрибуцији Србије дефинисане су процедурама и упутствима, којима се прецизно дефинишу радни процеси у Друштву. Овим документима се јасно описују активности у оквиру појединих процеса и одређују документи у вези са тим процесима, чиме се запосленима омогућава да адекватно и ефикасно извршавају своје радне задатке и остварују задовољавајуће резултате на радном месту.

Посебна пажња се посвећује безбедности и здрављу на раду запослених, којима се обезбеђују обуке, лекарски прегледи, лична и колективна заштитна средства и други услови за безбедан рад.

Кодексом пословног понашања и другим интерним општим актима обезбеђују се услови за заштиту достојанства запослених и поштовање њихових људских права како у оквиру радног места, тако и у оквиру Друштва.

## У ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

### 1. Преузимање

У току 2025. године у дистрибутивну мрежу Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд преузето је 30.310.275 MWh електричне енергије.

### ПОДАЦИ О ПРЕУЗЕТОЈ ЕЛЕКТРИЧНОЈ ЕНЕРГИЈИ

| ЕЛЕМЕНТИ                                                        | Остварење<br>2025. | План<br>2025.     | Остварење<br>2024. | Индекс       |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                                                                 |                    |                   |                    | 2/3          | 2/4          |
| 1                                                               | 2                  | 3                 | 4                  | 5            | 6            |
| <b>Укупно преузето у MWh:</b>                                   | <b>30.310.275</b>  | <b>28.921.894</b> | <b>30.160.853</b>  | <b>104,8</b> | <b>100,5</b> |
| - из преносне мреже                                             | 28.947.128         | 27.747.277        | 29.127.700         | 104,3        | 99,4         |
| - производња електрана                                          | 1.236.396          | 1.173.777         | 1.023.021          | 105,3        | 120,9        |
| - од суседних ОДС                                               | 2.406              | 840               | 2.106              | 286,4        | 114,2        |
| - остале набавке                                                | 124.345            | 0                 | 8.026              |              | 1549,3       |
| Набавка електричне енергије за покриће губитака (MWh)           | 3.146.907          | 2.662.260         | 3.127.536          | 118,2        | 100,6        |
| Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу (MWh)         | 60.652             | 60.718            | 58.509             | 99,9         | 103,7        |
| <b>Укупни трошкови набавке електричне енергије у 000 дин. :</b> | <b>44.671.123</b>  | <b>42.651.260</b> | <b>44.219.389</b>  | <b>104,7</b> | <b>101,0</b> |
| - за надокнаду губитака у дистрибутивном систему                | 25.818.136         | 23.941.519        | 25.617.661         | 107,8        | 100,8        |
| - за сопствену потрошњу                                         | 1.169.383          | 1.146.111         | 1.038.656          | 102,0        | 112,6        |
| - за приступ и коришћење преносног система (ЕМС а.д.)           | 17.683.603         | 17.563.630        | 17.563.071         | 100,7        | 100,7        |

Укупна набавка електричне енергије у 2025. години од 3.207.559 MWh обухвата количине електричне енергије за покриће губитака (3.146.907 MWh) и количине набављене електричне енергије за сопствене потребе (60.652 MWh).

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

У укупне трошкове набавке електричне енергије у износу од 44.671.123 хиљаде динара улазе трошкови набавке за покриће губитака у дистрибутивном систему, трошкови коришћења и приступа преносног система (ЕМС а.д.) и трошкови сопствене потрошње.

### 2. Испорука

У 2025. години корисницима је, преко мреже Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, испоручено 27.049.613 MWh електричне енергије.

#### ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

| ЕЛЕМЕНТИ                                              | Остварење<br>2025. | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |       |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|-------|
|                                                       |                    |               |                    | 2/3    | 2/4   |
| 1                                                     | 2                  | 3             | 4                  | 5      | 6     |
| Испоручена електрична енергија (MWh):                 | 27.163.368         | 26.259.633    | 27.033.317         | 103,4  | 100,5 |
| - корисницима система                                 | 27.049.613         | 26.177.212    | 26.947.310         | 103,3  | 100,4 |
| - суседни ОДС                                         | 41.149             | 82.421        | 42.750             | 49,9   | 96,3  |
| - остале испоруке                                     | 72.606             | 0             | 43.257             |        | 167,8 |
| Укупан приход (000 динара)                            | 101.063.513        | 98.776.447    | 94.202.750         | 102,3  | 107,3 |
| Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система | 100.792.735        | 98.413.308    | 93.854.810         | 102,4  | 107,4 |
| Приход од електричне енергије                         | 270.778            | 363.139       | 347.940            | 74,6   | 77,8  |

Укупно остварени приход од 101.063.513 хиљада динара обухвата приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 100.792.735 хиљада динара и приход од електричне енергије од 270.778 хиљада динара. У структури прихода од електричне енергије исказани су приходи од неовлашћене потрошње електричне енергије у износу од 234.673 хиљаде динара и приходи од фактурисане накнаде за подстицај повлашћених произвођача купцима електричне енергије који немају уговор о потпуном снабдевању у износу од 36.105 хиљада динара.

Просечна остварена цена приступа дистрибутивном систему у 2025. години износи 3,73 дин/kWh и нешто је мања од планираних 3,76 дин/kWh.

#### НЕТО ПРИХОД ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

| ЕЛЕМЕНТИ                                    | Остварење<br>2025. | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |       |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|-------|
|                                             |                    |               |                    | 2/3    | 2/4   |
| 1                                           | 2                  | 3             | 4                  | 5      | 6     |
| Укупни трошкови набавке електричне енергије | 44.671.123         | 42.651.260    | 44.219.389         | 104,7  | 101,0 |
| Укупан приход од електричне енергије        | 101.063.513        | 98.776.447    | 94.202.750         | 102,3  | 107,3 |
| Нето приход од електричне енергије          | 56.392.391         | 56.125.187    | 49.983.361         | 100,5  | 112,8 |
| Нето приход %                               | 55,80              | 56,82         | 53,06              | 98,2   | 105,2 |

Остварени нето приход од електричне енергије у 2025. години износи 56.392.391 хиљада динара.

Делом остварене просечне цене приступа дистрибутивном систему од 1,65 дин/kWh покривају се трошкови набавке електричне енергије, а део од 2,08 дин/kWh остаје на располагању Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за покриће свих осталих оперативних трошкова и за инвестиције из сопствених средстава.

### 3. Губици

Губици електричне енергије у 2025. години износе 3.146.907 MWh или 10,38% од укупно преузете електричне енергије.

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

| ЕЛЕМЕНТИ                             | Остварење<br>2025. | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |       |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|-------|
|                                      |                    |               |                    | 2/3    | 2/4   |
| 1                                    | 2                  | 3             | 4                  | 5      | 6     |
| Преузета електрична енергија (MWh)   | 30.310.275         | 28.921.893    | 30.160.853         | 104,8  | 100,5 |
| Испоручена електрична енергија (MWh) | 27.163.368         | 26.259.633    | 27.033.317         | 103,4  | 100,5 |
| Губици електричне енергије (MWh)     | 3.146.907          | 2.662.260     | 3.127.536          | 118,2  | 100,6 |
| % губитака                           | 10,38%             | 9,20%         | 10,37%             | 112,8  | 100,1 |
| Трошкови губитака (000 динара)       | 25.818.136         | 23.941.519    | 25.617.661         | 107,8  | 100,8 |

Остварени губици од 10,38%, већи су у односу на планиране за 1,18 процентних поена, а у односу на остварење у 2024. години (10,37%), већи су за 0,01 процентних поена.

Посматрано на дужи рок, присутна је тенденција пада губитака, што је резултат следећих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака и то:

- уградња паметних бројила чиме се омогућује даљинско очитавање,
- замена и сервисирање мерних уређаја (у 2025. години замењено 193.104, а сервисирано 47.356),
- измештање мерних места (у 2025. години измештено 8.089),
- контрола мерних места.

У 2025. години су на нивоу Електродистрибуције Србије извршене укупно 169.978 контрола мерних места. Откривено је 715 случајева неовлашћеног коришћења електричне енергије. Фактурисана електрична енергија по основу неовлашћене потрошње износи 9.997 MWh.

| % губитака | Остварење<br>2021. | Остварење<br>2022. | Остварење<br>2023. | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2025. |
|------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|            | 11,73              | 11,22              | 10,85              | 10,37              | 10,38              |

## VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

### 1. Приходи

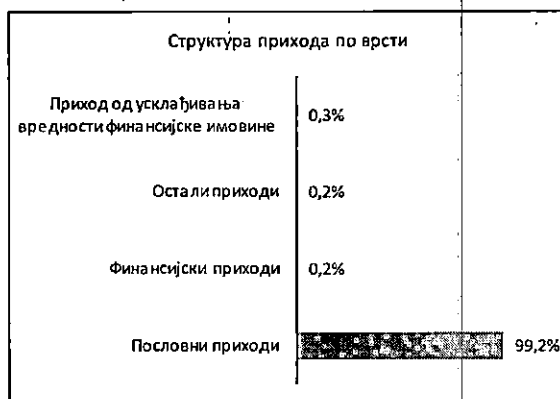
У 2025. години Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је остварила укупан приход у износу од 123.687.493 хиљаде динара, који је у односу на планиран већи за 9,2%.

Остварени укупан приход за 2025. годину је већи за 14.940.641 хиљада динара у односу на претходну годину. Пословни приходи су већи за 15.548.107 хиљада динара, финансијски приход мањи за 264.752 хиљаде динара, остали приходи су већи за 108.304 хиљаде динара, док су приходи од усклађивања вредности финансијске имовине мањи за 451.017 хиљада динара.

| ВРСТА ПРИХОДА                                       | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.      | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-----------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
|                                                     |                    |               |                    |                    |              |
| 1                                                   | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)       |
| Пословни приходи                                    | 122.740.933        | 99,2%         | 112.163.573        | 107.192.826        | 109,4        |
| Финансијски приходи                                 | 300.010            | 0,2%          | 327.439            | 564.762            | 91,6         |
| Остали приходи                                      | 251.946            | 0,2%          | 32.381             | 143.643            | 778,1        |
| Приход од усклађивања вредности финансијске имовине | 394.604            | 0,3%          | 698.421            | 845.622            | 56,5         |
| <b>УКУПНО:</b>                                      | <b>123.687.493</b> | <b>100,0%</b> | <b>113.221.814</b> | <b>108.746.852</b> | <b>109,2</b> |

у 000 динара

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

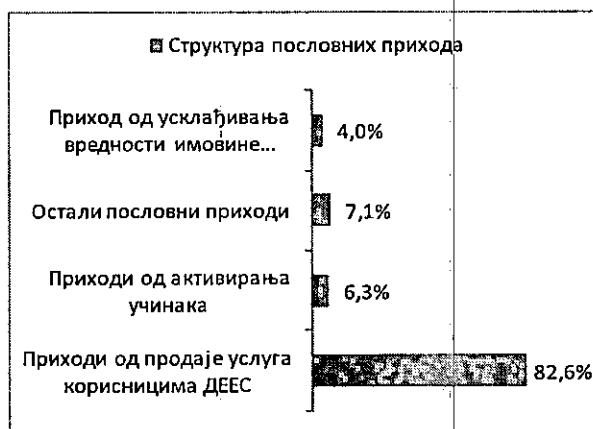


### А) Пословни приход

Пословни приход, реализован у износу од 122.740.933 хиљаде динара, је за 15.548.107 хиљада динара већи у односу на остварен у 2024. години и чини 99,2% укупног прихода. Највеће учешће у пословним приходима (82,6%) се односи на приходе од пружања услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

у 000 динара

| пословни приходи                                           | Остварење 2025.    | Учешће        | План 2025.         | Остварење 2024.    | Индекс       |
|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                          | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)       |
| Приходи од продаје услуга корисницима ДЕЕС                 | 101.376.627        | 82,6%         | 99.107.400         | 94.552.027         | 102,3        |
| Приходи од активирања учинака                              | 7.722.358          | 6,3%          | 5.462.299          | 6.692.545          | 141,4        |
| Остали пословни приходи                                    | 8.680.901          | 7,1%          | 7.577.737          | 5.815.347          | 114,6        |
| Приход од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) | 4.961.047          | 4,0%          | 16.137             | 132.907            | 30.744,2     |
| <b>УКУПНО:</b>                                             | <b>122.740.933</b> | <b>100,0%</b> | <b>112.163.573</b> | <b>107.192.826</b> | <b>109,4</b> |



### ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА

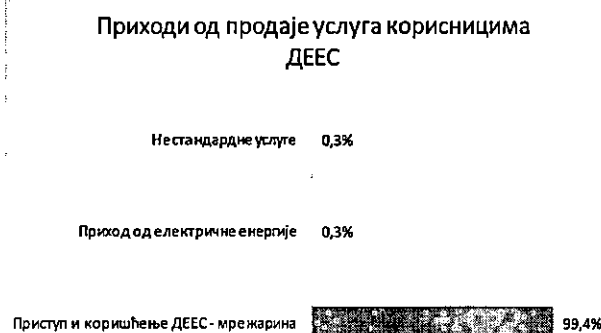
у 000 динара

| Приходи од продаје услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система (ДЕЕС) | Остварење 2025.    | Учешће        | План 2025.        | Остварење 2024.   | Индекс       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 1                                                                                      | 2                  | 3             | 4                 | 5                 | 6(2/4)       |
| Пристап и коришћење ДЕЕС - мрежарина                                                   | 100.792.735        | 99,4%         | 98.413.308        | 93.854.810        | 102,4        |
| Приход од електричне енергије                                                          | 270.778            | 0,3%          | 363.139           | 347.940           | 74,6         |
| Нестандардне услуге                                                                    | 313.114            | 0,3%          | 330.953           | 349.278           | 94,6         |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                         | <b>101.376.627</b> | <b>100,0%</b> | <b>99.107.400</b> | <b>94.552.027</b> | <b>102,3</b> |

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Укупан приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 100.792.735 хиљада динара је за 2,4% већи од планираног, а од оствареног у 2024. години већи је за 7,4% највише услед раста одобрене цене дистрибуције електричне енергије, веће обрачунате снаге и веће испоручене количине електричне енергије корисницима система. Савет Агенције за енергетику Републике Србије је, на седници одржаној 21.08.2025. године, донео одлуку о давању сагласности на примену нових тарифа за мрежарину са применом од 01.10.2025. године, чиме је одобрен укупни раст одобрене просечне цене дистрибуције електричне енергије за 16% у односу на претходно одобрену цену, обрачунату на електроенергетском билансу за 2025. годину.

Приход од електричне енергије (који се претежно односи на утврђену неовлашћену потрошњу електричне енергије) у износу од 270.778 хиљада динара је мањи од планираног за 25,4% због мање утврђене количине неовлашћене потрошње у односу на план.



Приход од неовлашћене потрошње електричне енергије остварен је по основу обрачунате неовлашћено преузете електричне енергије у смислу самовласног прикључења објекта на дистрибутивни електроенергетски систем, коришћењем електричне енергије без мерног уређаја или мимо мерног уређаја и свих видова неовлашћене потрошње електричне енергије дефинисане Уредбом о условима испоруке електричне енергије. Износ од 162.513 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу физичких лица, а износ од 72.159 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу правних лица.

Приходи од нестандартних услуга у износу од 313.114 хиљада динара највећим делом се односе на фактурисане услуге за издавање техничких услова, давање сагласности на пројекат, одјаву и пријаву мерног места.

### ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

| ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА | у 000 динара    |            |                 |        |
|-------------------------------|-----------------|------------|-----------------|--------|
|                               | Остварење 2025. | План 2025. | Остварење 2024. | Индекс |
|                               | 1               | 2          | 3               | 4(1/2) |
|                               | 7.722.358       | 5.462.299  | 6.692.545       | 141,4  |

Приходи од активирања учинака у посматраном периоду износе 7.722.358 хиљада динара и већи су од планираних за 41,4%. У структури ових прихода заступљени су приходи од активирања учинака у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадног улагања у основна средства (превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката) сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године.



**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

**ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

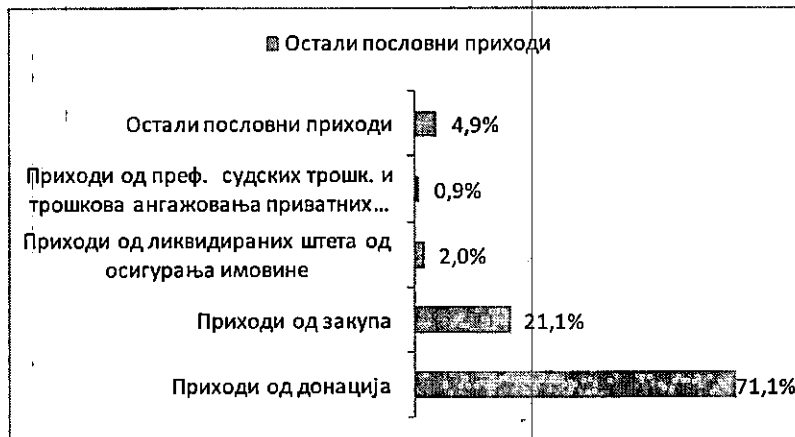
у 000 динара

| ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                             | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.    | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|--------------|
|                                                                                     | 2                  | 3             | 4                | 5                  | 6(2/4)       |
| Приходи од донација                                                                 | 6.175.087          | 71,1%         | 5.351.202        | 3.487.856          | 115,4        |
| Приходи од закупа                                                                   | 1.829.337          | 21,1%         | 1.617.493        | 1.294.387          | 113,1        |
| Приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине                                  | 172.878            | 2,0%          | 95.160           | 153.050            | 181,7        |
| Приходи од префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља | 79.790             | 0,9%          | 93.099           | 81.376             | 85,7         |
| Остали пословни приходи                                                             | 423.809            | 4,9%          | 420.784          | 798.677            | 100,7        |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                      | <b>8.680.901</b>   | <b>100,0%</b> | <b>7.577.737</b> | <b>5.815.347</b>   | <b>114,6</b> |

Остварени остали пословни приходи у износу од 8.680.901 хиљада динара већи су у односу на план за 2025. годину за 14,6%.

Највеће учешће у осталим пословним приходима имају приходи од донација. Ови приходи се највећим делом односе на приход од примљених донација корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава (4.491.269 хиљада динара) и на приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем (1.683.818 хиљада динара). Приходи од донација су већи у односу на претходну годину као резултат оприходовања донаторске амортизације по основу замене постојећих мерних уређаја са новим паметним бројилима.

Остварени приходи од закупа у износу од 1.829.337 хиљада динара чине 21,1% осталих пословних прихода. Остали пословни приходи у износу од 423.809 хиљада динара највећим делом се односе на приходе по основу враћеног демонтираног материјала са терена у магацине (283.374 хиљаде динара) и на приходе од продаје секундарних сировна (97.750 хиљада динара).

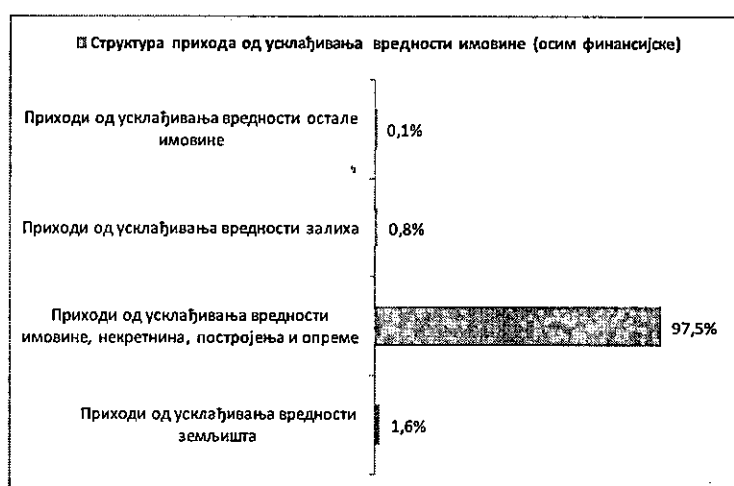


## ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)               | Остварење<br>2025. | Учешће | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс   |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|----------|
| 1                                                                         | 2                  | 3      | 4             | 5                  | 6(2/4)   |
| Приходи од усклађивања вредности земљишта                                 | 77.106             | 1,6%   | 0             | 0                  |          |
| Приходи од усклађивања вредности имовине, некретнина, постројења и опреме | 4.839.464          | 97,5%  | 0             | 0                  |          |
| Приходи од усклађивања вредности залиха                                   | 39.679             | 0,8%   | 7.697         | 123.445            | 515,5    |
| Приходи од усклађивања вредности остале имовине                           | 4.798              | 0,1%   | 8.439         | 9.462              | 56,9     |
|                                                                           | 4.961.047          | 100,0% | 16.137        | 132.907            | 30.744,2 |

У овим приходима највеће учешће имају приходи од усклађивања вредности земљишта, имовине, некретнина, постројења и опреме у износу од 4.916.570 хиљада динара који представљају ефекте процене некретнина, постројења и опреме Друштва извршене од стране независног проценитеља са стањем на дан 30.06.2025. године.



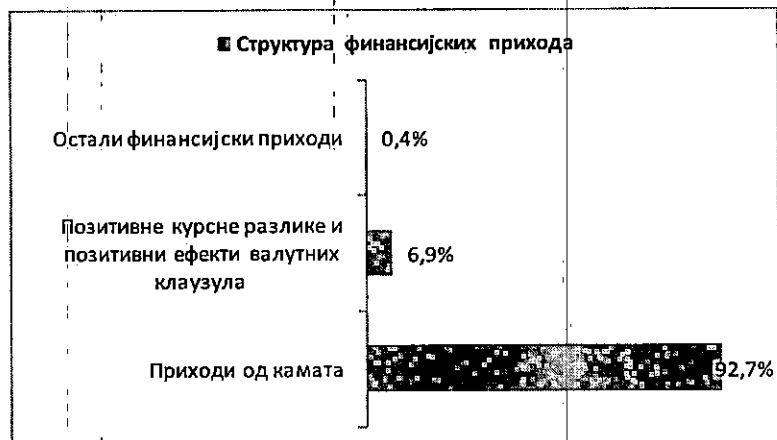
## Б) Приходи од финансирања

у 000 динара

| ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                           | Остварење<br>2025. | Учешће | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|--------|
| 1                                                             | 2                  | 3      | 4             | 5                  | 6(2/4) |
| Приходи од камата                                             | 278.120            | 92,7%  | 305.917       | 536.754            | 90,9   |
| -по основу потраживања од купаца за електричну енергију       | 132.104            | 44,0%  | 135.576       | 157.400            | 97,4   |
| -по основу краткорочних финансијских пласмана                 | 126.667            | 42,2%  | 130.996       | 303.823            | 96,7   |
| -остали приходи од камата (по свим преосталим основама)       | 19.348             | 6,4%   | 39.345        | 75.530             | 49,2   |
| Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутних клаузула | 20.794             | 6,9%   | 20.185        | 25.673             | 103,0  |
| Остали финансијски приходи                                    | 1.095              | 0,4%   | 1.336         | 2.334              | 82,0   |
| УКУПНО:                                                       | 300.010            | 100,0% | 327.439       | 564.762            | 91,6   |

Остварени приходи од финансирања у 2025. години су мањи за 8,4% у односу на планиране. Највеће учешће у овим приходима имају приходи од камата по основу потраживања од купаца за електричну енергију и по основу краткорочних финансијских пласмана (обрачунате камате по основу депозита по виђењу средстава Друштва код пословних банака).

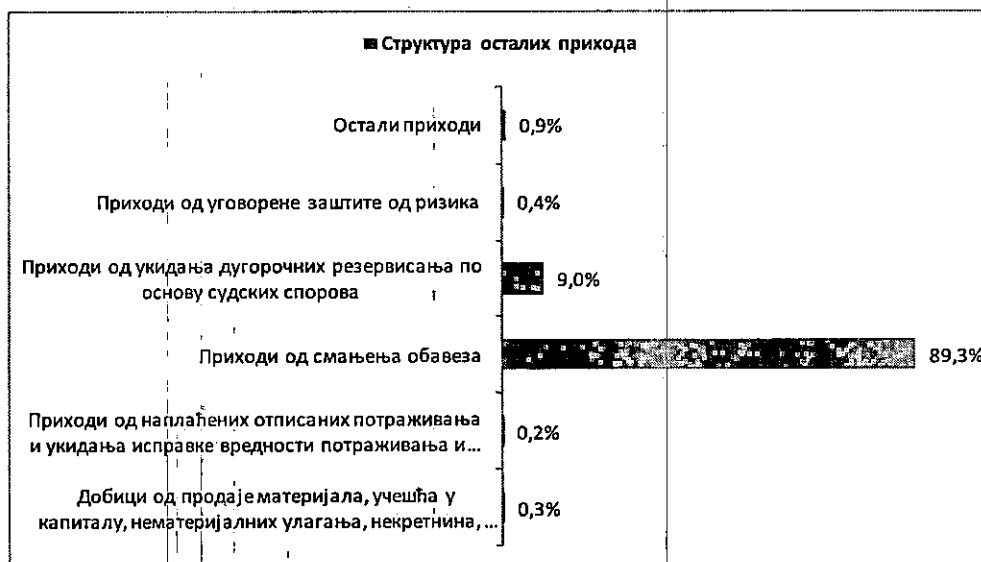
Годишњи извештај о пословању за 2025. годину



В) Остали приходи

у 000 динара

| ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                            | Остварење 2025. | Учешће | План 2025. | Остварење 2024. | Индекс   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|------------|-----------------|----------|
| 1                                                                                                                         | 2               | 3      | 4          | 5               | 6(2/4)   |
| Добици од продаје материјала, учешћа у капиталу, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме                  | 859             | 0,3%   | 4.385      | 51.075          | 19,6     |
| Приходи од наплаћених отписаних потраживања и укидања исправке вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана | 379             | 0,2%   | 2.348      | 6.807           | 16,1     |
| Приходи од смањења обавеза                                                                                                | 224.981         | 89,3%  | 7.940      | 16.749          | 2.833,4  |
| Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова                                                       | 22.583          | 9,0%   | 15.174     | 55.194          | 148,8    |
| Приходи од уговорене заштите од ризика                                                                                    | 996             | 0,4%   | 2          | 305             | 45.778,3 |
| Вишкови                                                                                                                   | 0               | 0,0%   | 0          | 816             |          |
| Остали приходи                                                                                                            | 2.149           | 0,9%   | 2.531      | 12.697          | 84,9     |
| УКУПНО:                                                                                                                   | 251.946         | 100,0% | 32.381     | 143.643         | 778,1    |



## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Остали приходи су остварени у износу од 251.946 хиљада динара.

Највеће учешће имају приходи од смањења обавеза (89,3%) и приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова (9,0%). Приходи од смањења обавеза се највећим делом односи на приходовање обавеза по попису у висини од 147.554 хиљаде динара, односно на поништавање управног решења за заузеће јавних површина из 2018. године Града Ниша у висини од 76.639 хиљада динара.

### Г) Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.  | Остварење<br>2024. | Индекс      |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------|-------------|
| 1                                                    | 2                  | 3             | 4              | 5                  | 6(2/4)      |
| Наплата и умањење исправке вредности:                |                    |               |                |                    |             |
| - датих аванса                                       | 1.676              | 0,4%          | 50             | 107.060            | 3.351,3     |
| - потраживања од купаца                              | 356.740            | 90,4%         | 658.868        | 736.821            | 54,1        |
| - осталих потраживања и финансијских пласмана        | 36.189             | 9,2%          | 39.503         | 1.741              | 91,6        |
| <b>УКУПНО:</b>                                       | <b>394.604</b>     | <b>100,0%</b> | <b>698.421</b> | <b>845.622</b>     | <b>56,5</b> |

Приходе по основу усклађивања вредности финансијске имовине чине позитивни ефекти по основу вредносног усклађивања до износа раније извршеног обезвређења потраживања, односно приходи по овом основу су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9.

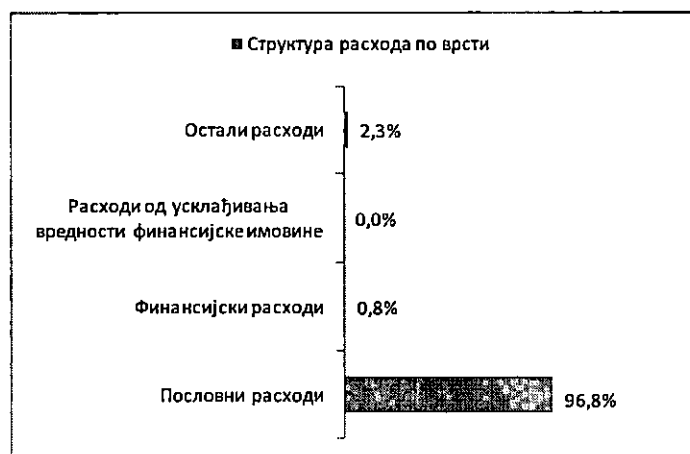
## 2. Расходи

Остварени укупни расходи у 2025. години, у износу од 135.882.738 хиљада динара, већи су за 19.498.380 хиљада динара у односу на остварене у 2024. години, а у односу на планиране већи за 16,5%.

у 000 динара

| ВРСТА РАСХОДА                                        | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.      | Остварење<br>2024. | Индекс 2/4   |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                    | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6            |
| Пословни расходи                                     | 131.555.586        | 96,8%         | 113.233.089        | 113.983.100        | 116,2        |
| Финансијски расходи                                  | 1.080.007          | 0,8%          | 1.120.692          | 1.024.947          | 96,4         |
| Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине | 58.181             | 0,0%          | 548.481            | 461.660            | 10,6         |
| Остали расходи                                       | 3.188.964          | 2,3%          | 1.726.532          | 914.651            | 184,7        |
| <b>УКУПНО:</b>                                       | <b>135.882.738</b> | <b>100,0%</b> | <b>116.628.794</b> | <b>116.384.358</b> | <b>116,5</b> |

У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 96,8%, финансијски расходи са 0,8%, остали расходи са 2,3% и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине учествују са 0,0%.



**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

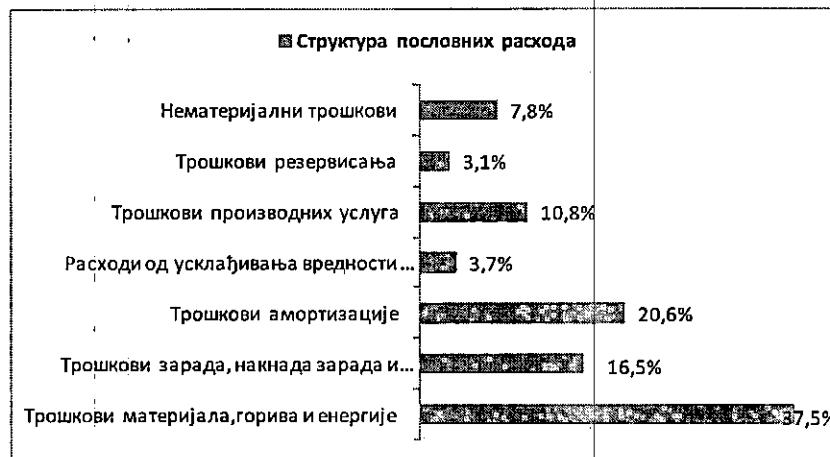
**А) Пословни расходи**

Остварени пословни расходи у 2025. години износе 131.555.586 хиљада динара и већи су од остварених у 2024. години за 15,4%, а у односу на планиране већи за 16,2%.

у 000 динара

| ПОСЛОВНИ РАСХОДИ                                            | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.      | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                           | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)       |
| Трошкови материјала, горива и енергије                      | 49.397.163         | 37,5%         | 46.241.402         | 47.887.178         | 106,8        |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи      | 21.647.922         | 16,5%         | 22.128.983         | 20.415.939         | 97,8         |
| Трошкови амортизације                                       | 27.048.654         | 20,6%         | 24.756.949         | 21.600.616         | 109,3        |
| Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) | 4.868.251          | 3,7%          | 51.541             | 24.937             | 9445,4       |
| Трошкови производних услуга                                 | 14.232.346         | 10,8%         | 12.152.663         | 15.072.118         | 117,1        |
| Трошкови резервисања                                        | 4.049.223          | 3,1%          | 844.921            | 1.920.183          | 479,2        |
| Нематеријални трошкови                                      | 10.312.025         | 7,8%          | 7.056.630          | 7.062.129          | 146,1        |
|                                                             | <b>131.555.586</b> | <b>100,0%</b> | <b>113.233.089</b> | <b>113.983.100</b> | <b>116,2</b> |

Највеће учешће у структури пословних расхода имају трошкови материјала, горива и енергије са 37,5%, трошкови амортизације са 20,6% и трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи са 16,5%.

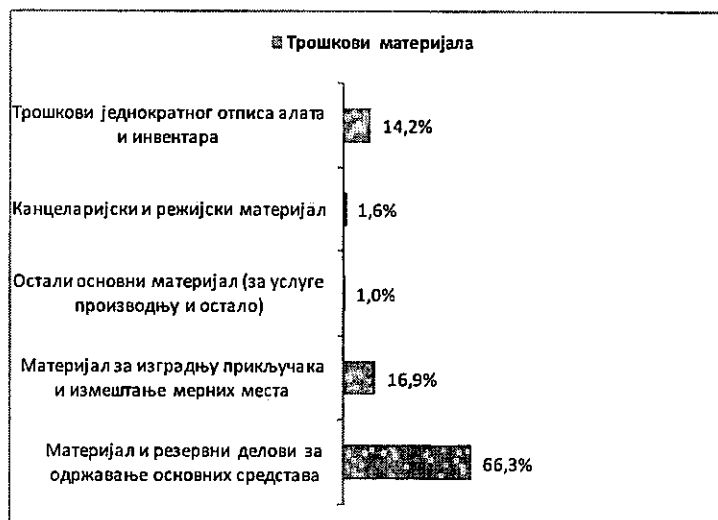


**ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

у 000 динара

| ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                         | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.    | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                           | 2                  | 3             | 4                | 5                  | 6(2/4)       |
| Материјал и резервни делови за одржавање основних средстава | 2.743.138          | 66,3%         | 1.721.298        | 2.282.655          | 159,4        |
| Материјал за изградњу прикључака и измештање мерних места   | 697.655            | 16,9%         | 378.260          | 107.246            | 184,4        |
| Остали основни материјал (за услуге производњу и остало)    | 40.059             | 1,0%          | 43.814           | 38.016             | 91,4         |
| Канцеларијски и режијски материјал                          | 66.754             | 1,6%          | 214.182          | 138.440            | 31,2         |
| Трошкови једнократног отписа алата и инвентара              | 587.641            | 14,2%         | 550.643          | 446.127            | 106,7        |
| <b>УКУПНО:</b>                                              | <b>4.135.248</b>   | <b>100,0%</b> | <b>2.908.197</b> | <b>3.012.484</b>   | <b>142,2</b> |

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину



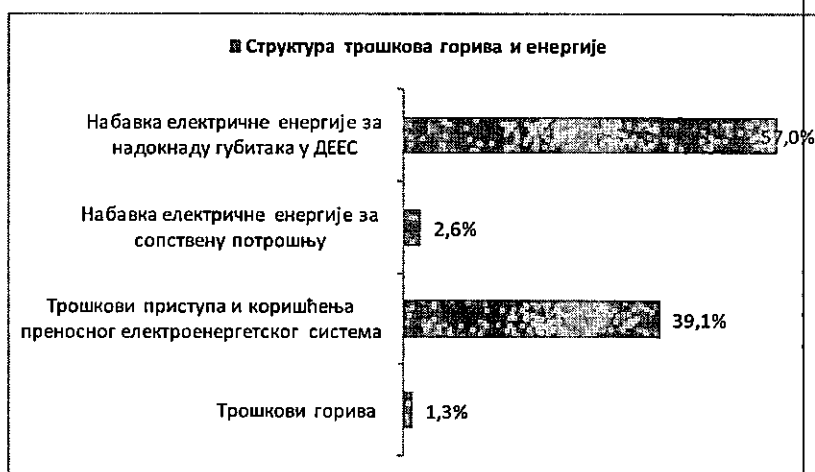
Укупни трошкови материјала у 2025. години остварени су у износу од 4.135.248 хиљада динара, у односу на 2024. годину већи су за 37,3%, а у односу на планиране већи су за 42,2% превасходно услед већег остварења трошкова материјала за одржавање основних средстава.

Највеће учешће у овим трошковима (66,3%) имају материјал и резервни делови за одржавање основних средстава.

## ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                         | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.     | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                                  | 2                  | 3             | 4                 | 5                  | 6(2/4)       |
| Деривати нафте за возила                                           | 564.711            | 1,2%          | 663.534           | 639.970            | 85,1         |
| Деривати нафте за одржавање                                        | 12.916             | 0,0%          | 9.964             | 3.713              | 129,6        |
| Остали деривати нафте и енергенти                                  | 13.166             | 0,0%          | 8.446             | 11.622             | 155,9        |
| <b>Трошкови горива</b>                                             | <b>590.793</b>     | <b>1,3%</b>   | <b>681.944</b>    | <b>655.306</b>     | <b>86,6</b>  |
| Трошкови приступа и коришћења преносног електроенергетског система | 17.683.603         | 39,1%         | 17.563.630        | 17.563.071         | 100,7        |
| Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу                  | 1.169.383          | 2,6%          | 1.146.111         | 1.038.656          | 102,0        |
| Набавка електричне енергије за надокнаду губитака у ДЕЕС           | 25.818.136         | 57,0%         | 23.941.519        | 25.617.661         | 107,8        |
| <b>Трошкови електричне енергије</b>                                | <b>44.671.123</b>  | <b>98,7%</b>  | <b>42.651.260</b> | <b>44.219.389</b>  | <b>104,7</b> |
| <b>Укупно:</b>                                                     | <b>45.261.916</b>  | <b>100,0%</b> | <b>43.333.205</b> | <b>44.874.694</b>  | <b>104,5</b> |



Трошкови горива и енергије износе 45.261.916 хиљада динара и већи су у односу на остварене у 2024. години за 0,9%, а у односу на план већи су за 4,5%. У структури ових трошкова доминантни су трошкови набавке електричне енергије за покриће губитака у дистрибутивном електроенергетском систему (57,0%) и трошкови приступа и коришћења преносног система (39,1%).

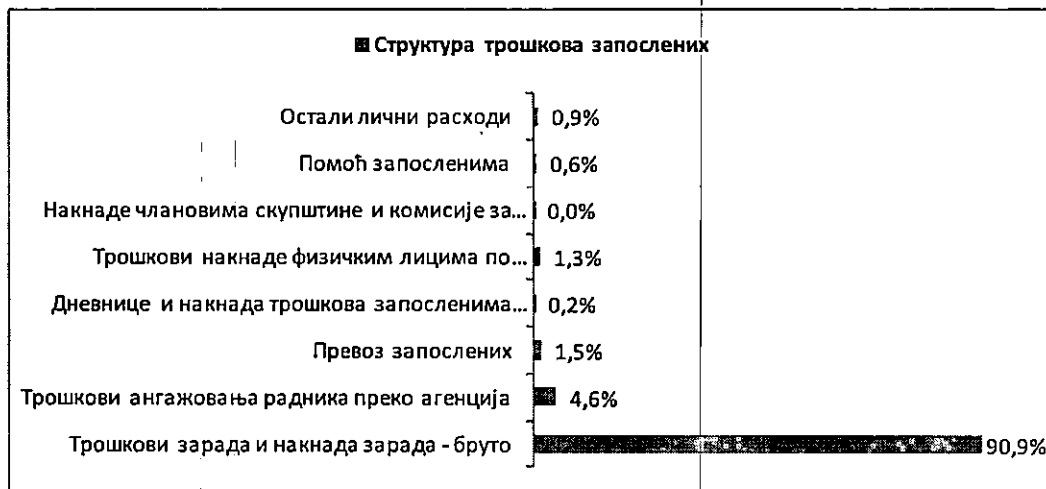
**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

**ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ    | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.     | Остварење<br>2024. | Индекс      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                         | 2                  | 3             | 4                 | 5                  | 6(2/4)      |
| Трошкови зарада и накнада зарада - бруто                  | 19.672.710         | 90,9%         | 20.027.590        | 18.513.088         | 98,2        |
| Трошкови ангажовања радника преко агенција                | 990.699            | 4,6%          | 1.017.236         | 903.658            | 97,4        |
| Превоз запослених                                         | 327.871            | 1,5%          | 360.230           | 361.130            | 91,0        |
| Дневнице и накнада трошкова запосленима на службеном путу | 36.216             | 0,2%          | 45.049            | 31.695             | 80,4        |
| Трошкови накнаде физичким лицима по осталим уговорима     | 291.163            | 1,3%          | 274.911           | 265.534            | 105,9       |
| Накнаде члановима скупштине и комисије за ревизију        | 8.244              | 0,0%          | 8.244             | 7.409              | 100,0       |
| Помоћ запосленима                                         | 121.874            | 0,6%          | 122.129           | 119.295            | 99,8        |
| Остали лични расходи                                      | 199.145            | 0,9%          | 273.595           | 214.130            | 72,8        |
| <b>УКУПНО:</b>                                            | <b>21.647.922</b>  | <b>100,0%</b> | <b>22.128.983</b> | <b>20.415.939</b>  | <b>97,8</b> |

Ови трошкови већи су у односу на остварене у 2024. години за 6,0%, а од планираних су мањи за 2,2%. Трошкови зарада и накнада зарада су током 2025. године обрачунавани и исплаћивани у складу са чл. 31. Колективног уговора, сходно којем је дошло до повећања утврђене вредности радног часа.



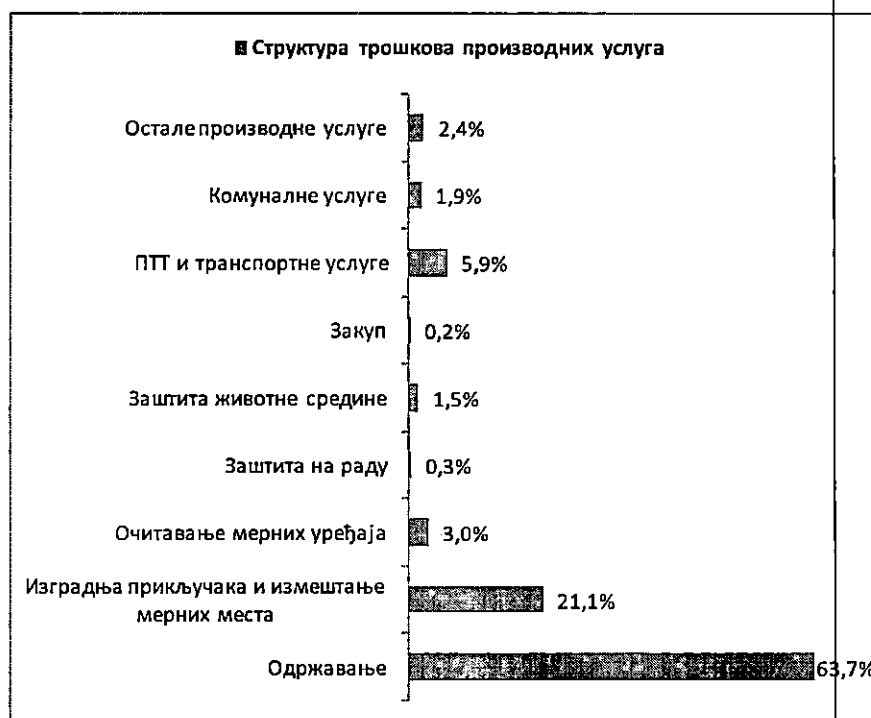
**ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

Трошкови производних услуга износе 14.232.346 хиљада динара и већи су у односу на планиране за 17,1%. Највећи утицај на раст ових трошкова у односу на план имали су трошкови услуга одржавања основних средстава у износу од 9.069.309 хиљада динара. На раст трошкова услуга одржавања у односу на план и претходну годину највише су утицали раст трошкова услуга одржавања електроенергетских објеката и раст трошкова услуга ИКТ одржавања. Трошкови ПТТ услуга бележе раст у односу на 2024. годину услед пораста трошкова претплате на интернет (пренос података на даљину за инсталирана паметна бројила). Услуге читавања бројила бележе пад у 2025. години у односу на претходну годину услед ангажовања запослених Друштва на наведеној активности у периоду март-децембар, као и услед коришћења функционалности даљинског читавања бројила.

# Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                  | Остварење<br>2025. | Учешће. | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |
|----------------------------------------------|--------------------|---------|---------------|--------------------|--------|
|                                              | 1                  | 2       | 3             | 4                  | 5(1/3) |
| Одржавање                                    | 9.069.309          | 63,7%   | 6.350.006     | 8.150.875          | 142,8  |
| Изградња прикључака и измештање мерних места | 3.008.237          | 21,1%   | 3.091.049     | 2.597.370          | 97,3   |
| Очитавање мерних уређаја                     | 427.166            | 3,0%    | 1.227.166     | 2.877.045          | 34,8   |
| Заштита на раду                              | 41.317             | 0,3%    | 147.730       | 224.135            | 28,0   |
| Заштита животне средине                      | 210.102            | 1,5%    | 190.687       | 482.987            | 110,2  |
| Закуп                                        | 23.308             | 0,2%    | 53.934        | 38.806             | 43,2   |
| ПТТ и транспортне услуге                     | 846.106            | 5,9%    | 712.901       | 413.003            | 118,7  |
| Комуналне услуге                             | 268.648            | 1,9%    | 264.151       | 223.802            | 101,7  |
| Остале производне услуге                     | 338.153            | 2,4%    | 115.040       | 64.095             | 293,9  |
|                                              | 14.232.346         | 100,0%  | 12.152.663    | 15.072.118         | 117,1  |



## ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ

у 000 динара

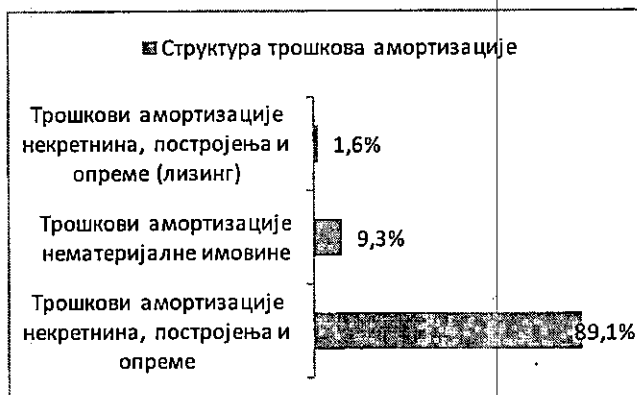
| ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                      | Остварење<br>2025. | Учешће | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |
|--------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|--------|
| 1                                          | 2                  | 3      | 4             | 5                  | 6(2/4) |
| Трошкови амортизације                      |                    |        |               |                    |        |
| - некретнина, постројења и опреме          | 24.094.993         | 89,1%  | 21.972.998    | 19.765.091         | 109,7  |
| - нематеријалне имовине                    | 2.522.639          | 9,3%   | 2.099.017     | 1.473.431          | 120,2  |
| - некретнина, постројења и опреме (лизинг) | 431.022            | 1,6%   | 684.934       | 362.094            | 62,9   |
|                                            | 27.048.654         | 100,0% | 24.756.949    | 21.600.616         | 109,3  |

Обрачун амортизације извршен је применом методе пропорционалног отписивања, односно методом једнаких годишњих стопа у процењеном корисном веку употребе за сваку ставку некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања. У 2025. години амортизација је за 9,3% већа од планиране као последица ефеката процене некретнина, постројења и опреме Друштва извршене од стране независног проценитеља са стањем на дан 30.06.2025.



## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

године и услед активирања значајне вредности инвестиција у току (повећања набавне вредности основних средстава у употреби) током посматраног периода.



### РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                       | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|
| 1                                                                                 | 2                  | 3             | 4             | 5                  | 6(2/4)         |
| Расходи по основу обезвређења залиха                                              | 39.421             | 0,8%          | 51.541        | 24.626             | 76,5           |
| Расходи по основу обезвређења основних средстава, нематеријалних улагања и учешћа | 4.828.818          | 99,2%         | 0             | 0                  |                |
| Расходи по основу обезвређења остале имовине                                      | 13                 | 0,0%          | 0             | 311                |                |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                    | <b>4.868.251</b>   | <b>100,0%</b> | <b>51.541</b> | <b>24.937</b>      | <b>9.445,4</b> |

У овим расходима највеће учешће имају расходи по основу обезвређења основних средстава, нематеријалних улагања и учешћа у износу од 4.828.818 хиљада динара који представљају ефекте процене некретнина, постројења и опреме Друштва извршене од стране независног проценитеља са стањем на дан 30.06.2025. године.

### ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА

у 000 динара

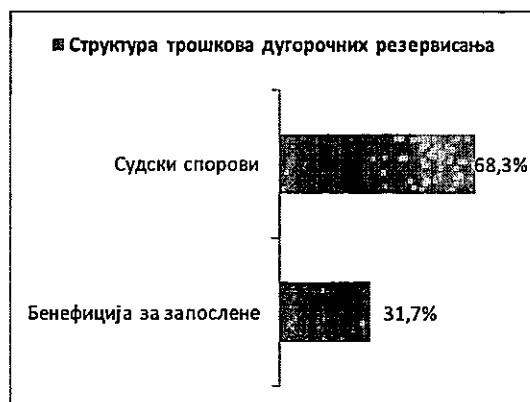
| ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА           | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.  | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------|
| 1                                         | 2                  | 3             | 4              | 5                  | 6(2/4)       |
| Трошкови дугорочних резервисања по основу |                    |               |                |                    |              |
| - бенефиција за запослене                 | 1.282.731          | 31,7%         | 467.149        | 1.745.529          | 274,6        |
| - судских спорова                         | 2.766.492          | 68,3%         | 377.771        | 174.654            | 732,3        |
| <b>УКУПНО:</b>                            | <b>4.049.223</b>   | <b>100,0%</b> | <b>844.921</b> | <b>1.920.183</b>   | <b>479,2</b> |

Трошкови резервисања односе се на обавезе за накнаде и друге бенефиције запослених по престанку радног односа, које ће се платити по окончању радног односа (отпремнине при одласку у пензију), као и накнаде запосленима које укључују накнаде по основу јубиларних награда у висини садашње обавезе засноване на прошлим догађајима, а које произилазе из одредби Закона о раду, општих аката Друштва и МРС 19, као и на резервисања за судске спорове, формирана према најбољој процени издатака потребних за измирење садашње обавезе по основу текућих судских спорова који се воде против Друштва.

У посматраном периоду износе 4.049.223 хиљаде динара и већи су од планираних и од реализованих у претходној години, превасходно услед повећаних трошкова резервисања за тужбе трећих лица (судске спорове) који су износили 2.766.492 хиљаде динара. Друштво је извршило процену износа обавезе са стањем на дан 31.12.2025. године за коју

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

постоји вероватноћа одлива новчаних средстава Друштва, сходно догађајима који у тренутним околностима немају алтернативу осим да се иста измири, а односи се на очекивано повлачење новчаних средстава са пословних рачуна Друштва по основу судских пенала за масовне тужбе за замену дотрајалих стубова електродистрибутивне мреже у висини од 2.199.048 хиљада динара. Трошкови резервисања у износу од 1.282.731 хиљада динара односе се на накнаде за јубиларне награде (962.719 хиљада динара) и на отпремнине за одлазак у пензију (320.012 хиљада динара) уважавајући пројектовану стопу раста зарада од 3,4% у математичком моделу обрачуна резервисања. Обрачун и књижење трошкова резервисања врши се на крају пословне године у складу са законским, подзаконским актима и општим актима Друштва.



### НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Укупни остварени нематеријални трошкови у 2025. години износе 10.312.025 хиљада динара и већи су у односу на остварене у 2024. години за 46,0%, а од планираних за 46,1%.

| у 000 динара                                             |                    |               |                  |                    |              |
|----------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|--------------|
| НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                   | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.    | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|                                                          | 1                  | 2             | 3                | 4                  | 5(1/3)       |
| СПА услуге - ИКТ                                         | 44.505             | 0,4%          | 30.000           | 64.891             | 148,4        |
| Услуге обезбеђења и заштите пословних објеката           | 1.228.558          | 11,9%         | 1.026.400        | 926.367            | 119,7        |
| Услуге хигијене у пословним објектима                    | 748.371            | 7,3%          | 634.659          | 721.856            | 117,9        |
| Интелектуалне (консултантске) услуге правних лица        | 59.144             | 0,6%          | 101.000          | 56.263             | 58,6         |
| Здравствене услуге                                       | 310.729            | 3,0%          | 303.549          | 119.129            | 102,4        |
| Адвокатске услуге                                        | 85.008             | 0,8%          | 62.589           | 62.512             | 135,8        |
| Услуге чувања имовине и архивске грађе                   | 14.658             | 0,1%          | 27.908           | 8.051              | 52,5         |
| Стручно усавршавање запослених                           | 4.388              | 0,0%          | 13.000           | 6.852              | 33,8         |
| Остале непроизводне услуге                               | 14.728             | 0,1%          | 20.788           | 18.420             | 70,8         |
| <b>1. Непроизводне услуге (укупно)</b>                   | <b>2.510.090</b>   | <b>24,3%</b>  | <b>2.219.892</b> | <b>1.984.340</b>   | <b>113,1</b> |
| ПДВ на губитке електричне енергије изнад планираних      | 652.747            | 6,3%          | 293.683          | 335.903            | 222,3        |
| Порез на имовину                                         | 880.603            | 8,5%          | 898.300          | 821.792            | 98,0         |
| Остале обавезе по основу јавних прихода                  | 1.101.636          | 10,7%         | 556.692          | 1.287.044          | 197,9        |
| <b>2. Трошкови пореза и накнада (укупно)</b>             | <b>2.634.986</b>   | <b>25,6%</b>  | <b>1.748.675</b> | <b>2.444.739</b>   | <b>150,7</b> |
| <b>3. Трошкови премија осигурања</b>                     | <b>487.256</b>     | <b>4,7%</b>   | <b>505.955</b>   | <b>420.200</b>     | <b>96,3</b>  |
| <b>4. Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља</b> | <b>701.679</b>     | <b>6,8%</b>   | <b>631.827</b>   | <b>720.354</b>     | <b>111,1</b> |
| <b>5. Трошкови чланарина</b>                             | <b>324.674</b>     | <b>3,1%</b>   | <b>303.787</b>   | <b>285.021</b>     | <b>106,9</b> |
| <b>6. Трошкови платног промета</b>                       | <b>34.426</b>      | <b>0,3%</b>   | <b>28.615</b>    | <b>29.457</b>      | <b>120,3</b> |
| <b>7. Трошкови репрезентације</b>                        | <b>8.521</b>       | <b>0,1%</b>   | <b>17.500</b>    | <b>7.516</b>       | <b>48,7</b>  |
| <b>8. Остали нематеријални трошкови</b>                  | <b>3.610.394</b>   | <b>35,0%</b>  | <b>1.600.378</b> | <b>1.170.503</b>   | <b>225,6</b> |
| <b>УКУПНО:</b>                                           | <b>10.312.025</b>  | <b>100,0%</b> | <b>7.056.630</b> | <b>7.062.129</b>   | <b>146,1</b> |

Значајан удео у нематеријалним трошковима имају услуге обезбеђења и заштите пословних објеката (11,9%) који износе 1.228.558 хиљада динара и трошкови услуга хигијене у пословним објектима (7,3%) који износе 748.371 хиљада динара.

Трошкови пореза на имовину износе 880.603 хиљаде динара.

Трошкови за остале обавезе по основу јавних прихода износе 1.101.636 хиљада динара и већи су од планираних за 97,9%, а од остварених у 2024. години мањи су за 14,4%. Највећи део ових трошкова представљају таксе за коришћење и заузеће јавних површина за стубове електродистрибутивне мреже у укупном износу од 87.743 хиљаде динара иако се поменути такса може наплаћивати само за привремено коришћење простора на јавној површини (не може се наплаћивати за објекте линијске инфраструктуре), као и таксе за успостављање права службености на земљишту у јавној својини за поједина електроенергетска постројења и опрему (који такође спадају у објекте линијске инфраструктуре) у износу од 471.135 хиљада динара, које су поједине локалне самоуправе на територији дистрибутивног подручја Ниш (општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане и Бела Паланка) наплаћивале принудном наплатом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ)

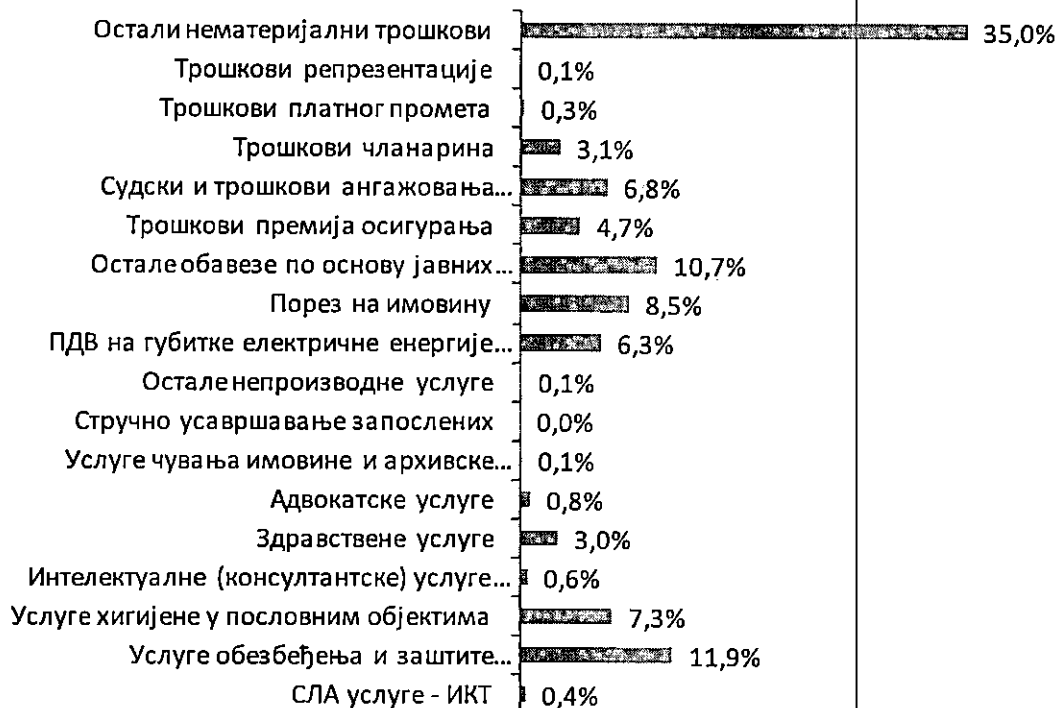
Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

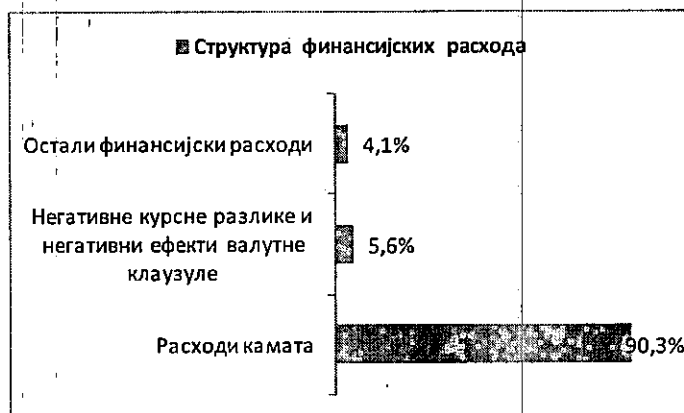
Трошкови ПДВ-а на губитке електричне енергије изнад планираних остварени у сваком месецу (изузев у јануару, септембру и децембру) у укупном износу од 652.747 хиљада динара, такође су утицали су на прекорачење планираних нематеријалних трошкова. На раст осталих нематеријалних трошкова у односу на план и претходну годину највише су утицали ванредни расходи за накнаде штете лицима, казне и пенале у износу од 3.578.107 хиљада динара, који су наплаћени са пословних рачуна ЕДС путем принудне наплате, чији је основ у највећем делу извршење решења о изреченим судским пеналима, за које ЕДС у последњих неколико година води масовне спорове највише у вези са тужбама којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕС као извора опасности од штете.

■ Структура нематеријалних трошкова



Б) Финансијски расходи

| у 000 динара                                                 |                    |        |               |                    |        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|--------|
| ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                          | Остварење<br>2025. | Учешће | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |
| 1                                                            | 2                  | 3      | 4             | 5                  | 6(2/4) |
| Расходи камата                                               | 974.897            | 90,3%  | 994.335       | 968.417            | 98,0   |
| Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле | 60.719             | 5,6%   | 43.261        | 17.422             | 140,4  |
| Остали финансијски расходи                                   | 44.391             | 4,1%   | 83.096        | 39.108             | 53,4   |
| УКУПНО:                                                      | 1.080.007          | 100,0% | 1.120.692     | 1.024.947          | 96,4   |



Расходи финансирања у 2025. години износе 1.080.007 хиљада динара и већи су од остварених у 2024. години за 5,4%, а од планираних су мањи за 3,6%. Расходи камата највећим делом се односе на трошкове камате за узете кредите у износу од 811.569 хиљада динара.

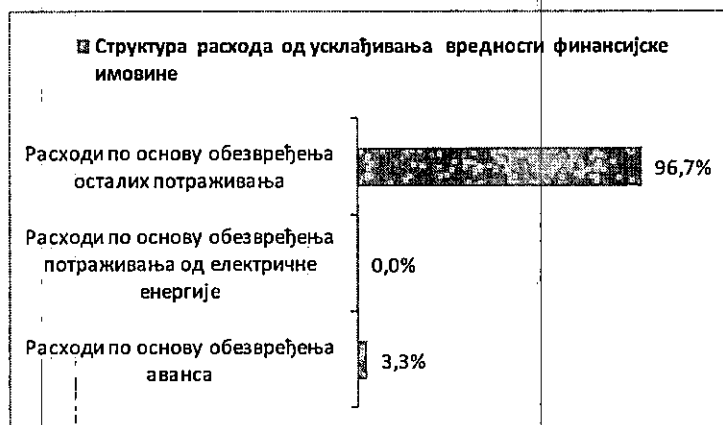
#### В) Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ | Остварење<br>2025. | Учешће | План<br>2025. | Остварење<br>2024. | Индекс |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|--------|
| 1                                                    | 2                  | 3      | 4             | 5                  | 6(2/4) |
| Расходи по основу обезвређења:                       |                    |        |               |                    |        |
| - аванса                                             | 1.926              | 3,3%   | 13.211        | 9.928              | 14,6   |
| - потраживања од електричне енергије                 | 0                  | 0,0%   | 67.872        | 304                | 0,0    |
| - осталих потраживања                                | 56.255             | 96,7%  | 467.398       | 451.428            | 12,0   |
|                                                      | 58.181             | 100,0% | 548.481       | 461.660            | 10,6   |

Расходе по основу обезвређења финансијске имовине претежно чине негативни ефекти по основу обезвређења потраживања, који су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9, односно процене руководства о степену реализације наплате.

У структури ових расхода преовлађује обезвређење осталих потраживања са 96,7%.

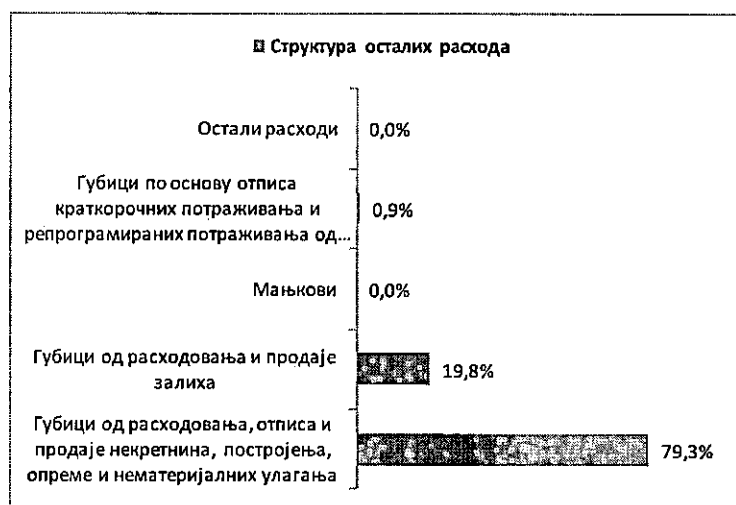


**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

**Г) Остали расходи**

у 000 динара

| ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                | Остварење<br>2025. | Учешће        | План<br>2025.    | Остварење<br>2024. | Индекс       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                                                             | 2                  | 3             | 4                | 5                  | 6(2/4)       |
| Губици од расходања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања | 2.530.329          | 79,3%         | 1.565.939        | 616.201            | 161,6        |
| Губици од расходања и продаје залиха                                                          | 630.386            | 19,8%         | 115.676          | 275.314            | 545,0        |
| Мањкови                                                                                       | 424                | 0,0%          | 18.389           | 1.354              | 2,3          |
| Губици по основу отписа краткорочних потраживања и репрограмираних потраживања од купаца      | 27.745             | 0,9%          | 26.431           | 21.782             | 105,0        |
| Остали расходи                                                                                | 81                 | 0,0%          | 97               | 0                  | 83,4         |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                                | <b>3.188.964</b>   | <b>100,0%</b> | <b>1.726.532</b> | <b>914.651</b>     | <b>184,7</b> |



Остали расходи, остварени у 2025. години у износу од 3.188.964 хиљаде динара, већи су од остварених у 2024. години за 248,7%, а од планираних за 84,7%.

У структури осталих расхода највећи удео имају губици од расходања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања са 79,3% и губици од расходања и продаје залиха са 19,8%. Губици од расходања основних средстава, нематеријалне имовине и залиха највећи делом су резултат искњижења имовине по основу реализованих инвестиционих активности тј. великих пројекта који се односе на замене енергетских трансформатора, нисконапонске дистрибутивне мреже, мерних уређаја и сл.

**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

|                                                                                                                                                          |  |             |             |             | у 000 динара |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| БИЛАНС УСПЕХА                                                                                                                                            |  | Остварење   | План 2025.  | Остварење   | Индекс       |
| у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2025. године                                                                                                     |  | 2025.       |             | 2024.       |              |
| 1                                                                                                                                                        |  | 2           | 3           | 4           | 5(2/3)       |
| <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                  |  | 122.740.933 | 112.163.573 | 107.192.826 | 109,4        |
| ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА                                                                                                                    |  | 101.376.627 | 99.107.400  | 94.552.027  | 102,3        |
| Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                                                                 |  | 101.376.561 | 99.107.305  | 94.551.650  | 102,3        |
| Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                                                                                              |  | 66          | 95          | 377         | 69,1         |
| ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                                                                     |  | 7.722.358   | 5.462.299   | 6.692.545   | 141,4        |
| ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                                                                                  |  | 8.680.901   | 7.577.737   | 5.815.347   | 114,6        |
| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                                                                              |  | 4.961.047   | 16.137      | 132.907     | 30.744,2     |
| <b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                  |  | 131.555.586 | 113.233.089 | 113.983.100 | 116,2        |
| ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                                                                   |  | 49.397.163  | 46.241.402  | 47.887.178  | 106,8        |
| ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                                                                   |  | 21.647.922  | 22.128.983  | 20.415.939  | 97,8         |
| Трошкови зарада и накнада зарада                                                                                                                         |  | 16.825.002  | 17.118.688  | 15.828.782  | 98,3         |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                                                                                   |  | 2.847.708   | 2.908.902   | 2.684.305   | 97,9         |
| Остали лични расходи и накнаде                                                                                                                           |  | 1.975.212   | 2.101.393   | 1.902.852   | 94,0         |
| ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                                                                    |  | 27.048.654  | 24.756.949  | 21.600.616  | 109,3        |
| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                                                                              |  | 4.868.251   | 51.541      | 24.937      | 9.445,4      |
| ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                                                              |  | 14.232.346  | 12.152.663  | 15.072.118  | 117,1        |
| ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                                     |  | 4.049.223   | 844.921     | 1.920.183   | 479,2        |
| НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                                                                   |  | 10.312.025  | 7.056.630   | 7.062.129   | 146,1        |
| <b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>                                                                                                                                  |  |             |             |             |              |
| <b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>                                                                                                                                  |  | 8.814.653   | 1.069.515   | 6.790.274   |              |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                               |  | 300.010     | 327.439     | 564.761     | 91,6         |
| ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                                                                        |  | 278.120     | 305.917     | 536.754     | 90,9         |
| ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                             |  | 20.794      | 20.185      | 25.673      | 103,0        |
| ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                                                               |  | 1.095       | 1.336       | 2.334       | 82,0         |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                               |  | 1.080.007   | 1.120.692   | 1.024.947   | 96,4         |
| РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                                                           |  | 974.897     | 994.335     | 968.417     | 98,0         |
| НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                             |  | 60.719      | 43.261      | 17.422      | 140,4        |
| ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                               |  | 44.391      | 83.096      | 39.108      | 53,4         |
| <b>ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                            |  |             |             |             |              |
| <b>ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                            |  | 779.997     | 793.253     | 460.186     |              |
| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                |  | 394.604     | 698.421     | 845.622     | 56,5         |
| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                |  | 58.181      | 548.481     | 461.660     | 10,6         |
| ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                           |  | 251.946     | 32.381      | 143.643     | 778,1        |
| ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                           |  | 3.188.964   | 1.726.532   | 914.651     | 184,7        |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                    |  | 123.687.494 | 113.221.814 | 108.746.851 | 109,2        |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                    |  | 135.882.738 | 116.628.794 | 116.384.358 | 116,5        |
| <b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                     |  |             |             |             |              |
| <b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                     |  | 12.195.245  | 3.406.979   | 7.637.506   |              |
| ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА |  |             |             |             |              |
| НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА |  |             |             |             |              |
| <b>ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                           |  |             |             |             |              |
| <b>ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                           |  | 12.195.245  | 3.406.979   | 7.637.506   |              |
| <b>ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                                            |  | 2.023.158   | 1.288.953   | 929.438     |              |
| <b>ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                  |  | 1.975.192   | 1.707.628   | 1.634.076   |              |
| <b>НЕТО ДОБИТАК</b>                                                                                                                                      |  |             |             |             |              |
| <b>НЕТО ГУБИТАК</b>                                                                                                                                      |  | 12.243.210  | 2.988.304   | 6.932.868   |              |

## 3. Резултат пословања

у 000 динара

| СТРУКТУРА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА                                                                                              | Остварење<br>2025. | План<br>2025.     | Остварење<br>2024. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1                                                                                                                          | 2                  | 3                 | 4                  |
| Пословни приходи                                                                                                           | 122.740.933        | 112.163.573       | 107.192.826        |
| Пословни расходи                                                                                                           | 131.555.586        | 113.233.089       | 113.983.100        |
| <b>Резултат из пословних односа</b>                                                                                        | <b>-8.814.653</b>  | <b>-1.069.515</b> | <b>-6.790.274</b>  |
| Финансијски приходи                                                                                                        | 300.010            | 327.439           | 564.761            |
| Финансијски расходи                                                                                                        | 1.080.007          | 1.120.692         | 1.024.947          |
| <b>Резултат из финансијских односа</b>                                                                                     | <b>-779.997</b>    | <b>-793.253</b>   | <b>-460.186</b>    |
| Остали приходи                                                                                                             | 251.946            | 32.381            | 143.643            |
| Остали расходи                                                                                                             | 3.188.964          | 1.726.532         | 914.651            |
| Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине                                                                       | 394.604            | 698.421           | 845.622            |
| Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине                                                                       | 58.181             | 548.481           | 461.660            |
| <b>Резултат из осталих односа</b>                                                                                          | <b>-2.600.595</b>  | <b>-1.544.211</b> | <b>-387.046</b>    |
| <b>Добитак/губитак из редовног пословања пре опорезивања</b>                                                               | <b>-12.195.245</b> | <b>-3.406.979</b> | <b>-7.637.506</b>  |
| Нето добитак/(губитак) пословања које се обуставља, ефекти промена рачунов. политика и исправка грешака из ранијих периода |                    |                   |                    |
| <b>Добитак/губитак пре опорезивања</b>                                                                                     | <b>-12.195.245</b> | <b>-3.406.979</b> | <b>-7.637.506</b>  |
| Порез на добитак:                                                                                                          |                    |                   |                    |
| Порески расход периода                                                                                                     | 2.023.158          | 1.288.953         | 929.438            |
| Одложени порески приходи периода                                                                                           | 1.975.192          | 1.707.628         | 1.634.076          |
| <b>Ефекти одложених пореских прихода/расхода</b>                                                                           | <b>-47.965</b>     | <b>418.675</b>    | <b>704.638</b>     |
| <b>УКУПАН НЕТО ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>                                                                                    | <b>-12.243.210</b> | <b>-2.988.304</b> | <b>-6.932.868</b>  |

У 2025. години остварен је негативан резултат из пословних, финансијских и осталих односа. Укупан остварени резултат Друштва је нето губитак у износу од **12.243.210** хиљада динара и лошији је од оствареног укупног нето финансијског резултата у 2024. години. Остварени резултат пословања лошији је и од планираног за 2025. годину, с обзиром да су пословни расходи били за 16% већи од планираних, док су пословни приходи били за 9% већи од планираних.

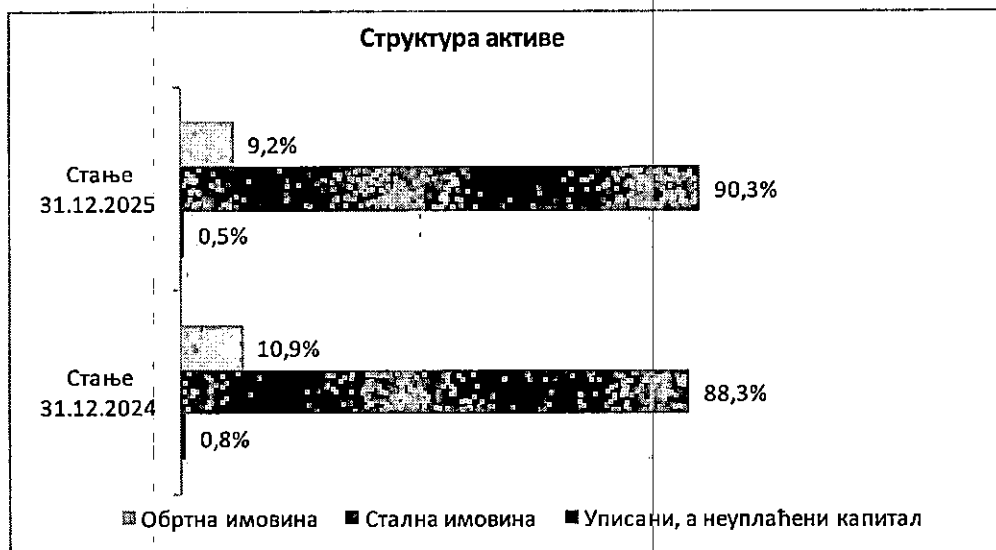


## VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

## 1. Структура активе

у 000 динара

| АКТИВА                        | Стање<br>31.12.2025 | Учешће        | Стање<br>31.12.2024 | Учешће      |
|-------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------|
| 1                             | 2                   | 3             | 4                   | 5           |
| Уписани, а неуплаћени капитал | 2.579.298           | 0,5%          | 3.018.085           | 0,8%        |
| Стална имовина                | 436.580.385         | 90,3%         | 351.970.227         | 88,3%       |
| Обртна имовина                | 44.395.226          | 9,2%          | 43.406.736          | 10,9%       |
| <b>УКУПНА АКТИВА</b>          | <b>483.554.908</b>  | <b>100,0%</b> | <b>398.395.047</b>  | <b>100%</b> |



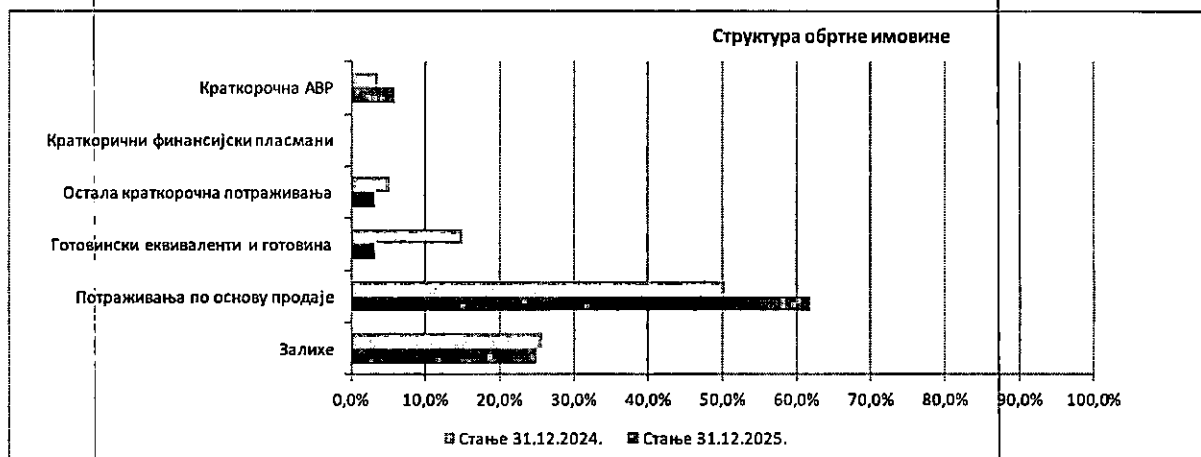
У укупној имовини на дан 31.12.2025. године стална имовина учествује са 90,3%, обртна са 9,2% а неуплаћени уписани капитал са 0,5%.

## Структура обртне имовине

у 000 динара

| ОБРТНА ИМОВИНА                    | Стање<br>31.12.2025. | Учешће        | Стање<br>31.12.2024. | Учешће      |
|-----------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| 1                                 | 2                    | 3             | 4                    | 5           |
| Залихе                            | 11.077.589           | 25,0%         | 11.184.606           | 25,8%       |
| Потраживања по основу продаје     | 27.455.679           | 61,8%         | 21.911.247           | 50,5%       |
| Готовински еквиваленти и готовина | 1.419.946            | 3,2%          | 6.490.971            | 15,0%       |
| Остала краткорочна потраживања    | 1.375.185            | 3,1%          | 2.249.446            | 5,2%        |
| Краткорични финансијски пласмани  | 7.537                | 0,0%          | 7.770                | 0,0%        |
| Краткорочна АВР                   | 2.529.848            | 5,7%          | 1.562.695            | 3,6%        |
| <b>УКУПНО</b>                     | <b>44.395.226</b>    | <b>100,0%</b> | <b>43.406.736</b>    | <b>100%</b> |

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

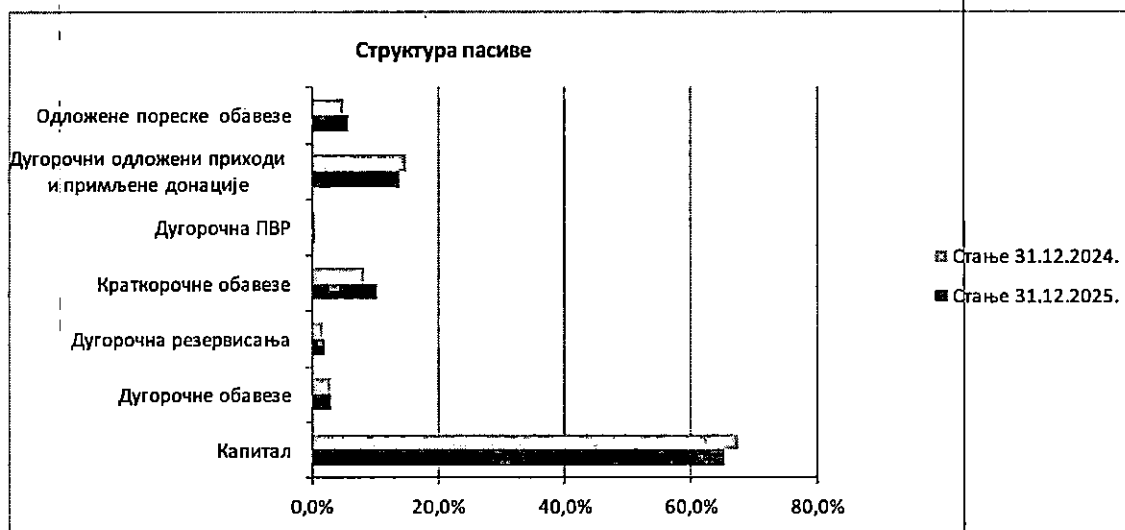


### 2. Структура пасиве

у 000 динара

| ПАСИВА                                         | Стање<br>31.12.2025. | Учешће        | Стање<br>31.12.2024. | Учешће      |
|------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| 1                                              | 2                    | 3             | 4                    | 5           |
| Капитал                                        | 315.765.669          | 65,3%         | 269.436.864          | 67,6%       |
| Дугорочне обавезе                              | 13.879.605           | 2,9%          | 11.603.877           | 2,9%        |
| Дугорочна резервисања                          | 9.684.449            | 2,0%          | 6.434.159            | 1,6%        |
| Краткорочне обавезе                            | 49.114.984           | 10,2%         | 32.580.826           | 8,2%        |
| Дугорочна ПВР                                  | 5.427                | 0,0%          | 16.834               | 0,0%        |
| Дугорочни одложени приходи и примљене донације | 67.072.284           | 13,9%         | 58.689.084           | 14,7%       |
| Одложене пореске обавезе                       | 28.032.489           | 5,8%          | 19.633.403           | 4,9%        |
| <b>УКУПНА ПАСИВА</b>                           | <b>483.554.908</b>   | <b>100,0%</b> | <b>398.395.047</b>   | <b>100%</b> |

Структура пасиве указује на задовољавајући степен самофинансирања који одговара органском саставу средстава у активи. Аналитика дугорочних обавеза дата је у Напоменама уз финансијске извештаје у напомени 33.

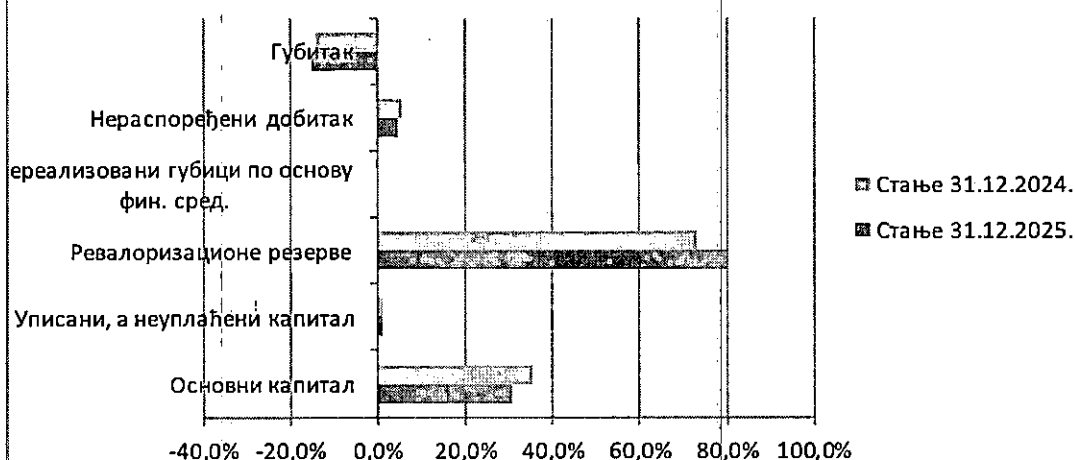


## Структура капитала

у 000 динара

| КАПИТАЛ                                   | Стање 31.12.2025.  | Учешће        | Стање 31.12.2024.  | Учешће      |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------|
| 1                                         | 2                  | 3             | 4                  | 5           |
| Основни капитал                           | 95.625.398         | 30,3%         | 95.186.611         | 35,3%       |
| Уписани, а неуплаћени капитал             | 2.579.298          | 0,8%          | 3.018.085          | 1,1%        |
| Ревалоризационе резерве                   | 253.336.281        | 80,2%         | 196.810.907        | 73,0%       |
| Нереализовани губици по основу фин. сред. | -1.506.939         | -0,5%         | -1.288.104         | -0,5%       |
| Нераспоређени добитак                     | 14.043.551         | 4,4%          | 14.086.898         | 5,2%        |
| Губитак                                   | -48.311.920        | -15,3%        | -38.377.532        | -14,2%      |
| <b>УКУПНО</b>                             | <b>315.765.669</b> | <b>100,0%</b> | <b>269.436.864</b> | <b>100%</b> |

## Структура капитала



## 3. Информације о откуп у сопствених акција, односно удела

Електродистрибуција Србије доо Београд је по правној форми друштво са ограниченом одговорношћу које је 100% у власништву Републике Србије.

## 4. Финансијски инструменти

Информације о финансијским инструментима које користи Друштво садржане су у Напоменама уз финансијске извештаје.

## VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА

Оцена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вредности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности.

## Анализа финансијске равнотеже

Два су основна показатеља финансијске равнотеже:

- **краткорочни**, као однос ликвидних-краткорочно везаних средстава према краткорочним обавезама и
- **дугорочни**, као однос дугорочно везаних средстава према дугорочним изворима финансирања (златно билансно правило у ширем смислу) које, уколико је испуњено, обезбеђује услове за остварење краткорочне ликвидности привредног друштва.

## Ликвидност

Ликвидност је способност привредног друштва да своје обавезе измири у роковима њиховог доспећа. Она зависи од начина финансирања имовине привредног друштва, структуре капитала, ефикасности коришћења средстава, као и синхронизације наплате потраживања са плаћањем доспелих обавеза, која се огледа кроз усклађеност мобилизације краткорочно везаних средстава са роковима доспећа краткорочних обавеза.

Циљ Друштва је покриће краткорочних обавеза обртном имовином.

Рациа ликвидности показују оцену финансијског положаја Друштва на краatak рок. Када се узму у обзир све специфичности начина рачуноводственог евидентирања у складу са МСФИ и МРС, за реално сагледавање степена ликвидности Друштва адекватније је користити кориговане показатеље ликвидности који из обухвата изузимају вредности активних и пасивних временских разграничења (која представљају обрачунску категорију).

| ЕЛЕМЕНТИ                           | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                                  | 2                  | 3                  |
| Рацио текуће ликвидности           | 0,85               | 1,29               |
| Рацио редуциране ликвидности       | 0,63               | 0,94               |
| Рацио тренутне ликвидности         | 0,03               | 0,20               |
| Нето обртна средства (млрд динара) | -7,2               | 9,4                |

Рацио текуће ликвидности показује да је сваки динар текућих обавеза био покривен са 1,03 динара обртне имовине на крају 2025. године (а након рекласификације по МРС 1 износио је 0,85).

Рацио редуциране ликвидности, као однос краткорочних потраживања, пласмана и готовинских еквивалената и готовине и краткорочних обавеза, показује да је сваки динар текућих обавеза био покривен са 0,76 динара ликвидне имовине (а након рекласификације по МРС 1 износио је 0,63).

Рацио тренутне ликвидности, као однос између готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза, је неповољнији него на крају 2024. године.

Нето обртна средства, као разлика између обртне имовине и краткорочних обавеза, су неповољнија него у 2024. години, а након рекласификације по МРС 1 су на крају 2025. године исказана и као негативна.

Друштво је у 2025. години имало проблем са одржавањем ликвидности и није успело да оствари уговорени рацио текуће ликвидности са ино банкама „EBRD“ и „Deutsche bank“ (остварени рацио текуће ликвидности износио је 1,03 и на дан 31.12.2025. године био је нижи од уговореног лимита 1,2). Као последица неиспуњавања уговореног рачуна текуће ликвидности Друштво је било принуђено да на дан 31.12.2025. године у складу са МРС 1 рекласификује са АОП 0425 дугорочне обавезе по основу кредита у иностранству на краткорочне обавезе по кредитима у иностранству (АОП 0438) у укупном износу од 7,8 млрд динара, што је резултирало да показатељи ликвидности за 2025. годину буду и додатно лошији (након рекласификације рацио текуће ликвидности на дан 31.12.2025. године износио је 0,85).

## Солвентност

Тенденција да обртна имовина буде већа од краткорочних обавеза одговара захтеву да стална имовина и део обртне имовине буде финансиран сопственим и дугорочно позајмљеним капиталом, што за Друштво представља сигурност у одржавању ликвидности, чини га стабилним и ликвидним на дужи рок, тј. солвентним.

Солвентност се огледа кроз способност привредног друштва да дуг измири у року доспећа.

Коефицијент солвентности приказан је у следећој табели.

| у 000 динара             |                    |                    |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| ЕЛЕМЕНТИ                 | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
| 1                        | 2                  | 3                  |
| Пословна имовина         | 483.554.908        | 398.395.047        |
| Дугови (обавезе)         | 100.711.528        | 70.252.265         |
| Коефицијент солвентности | 4,80               | 5,67               |

Коефицијент солвентности показује стабилност привредног друштва, као и гаранцију измирења обавеза из пословања на дужи рок. Обзиром да је имовина привредног друштва далеко већа од обавеза, Друштво је солвентно. Солвентност Друштва приказана коефицијентом, на крају 2025. године је мања него на крају 2024. године.

## Коефицијент финансијске стабилности

Анализа дугорочне финансијске равнотеже може се сагледати преко коефицијента финансијске стабилности.

Ова анализа се заснива на поређењу дугорочно везаних средстава и дугорочних извора финансирања.

| у 000 динара                        |                    |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| ЕЛЕМЕНТИ                            | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
| 1                                   | 2                  | 3                  |
| Дугорочно везана средства           | 447.657.973        | 363.154.833        |
| Дугорочни извори финансирања        | 434.439.924        | 365.814.221        |
| Коефицијент финансијске стабилности | 1,03               | 0,99               |

Коефицијент финансијске стабилности указује да на једну јединицу дугорочних извора финансирања Друштво има 1,03 јединица дугорочно везаних средстава и нешто је неповољнији него у прошлој години. Оптимална вредност овог ратца је мања или једнака 1.

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

### Економичност и продуктивност пословања

У следећој табели дати су показатељи економичности, продуктивности и ефикасности пословања.

у 000 динара

| ЕЛЕМЕНТИ              | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| 1                     | 2                  | 3                  |
| Укупан приход         | 123.687.493        | 108.746.852        |
| Пословни приход       | 122.740.933        | 107.192.826        |
| Укупни расходи        | 135.882.738        | 116.384.358        |
| Пословни расходи      | 131.555.586        | 113.983.100        |
| Основна средства      | 436.241.401        | 350.743.249        |
| Број запослених       | 8.072              | 8.399              |
| Економичност I рацио  | 91,03              | 93,44              |
| Економичност II рацио | 93,30              | 94,04              |
| Продуктивност I       | 15.323             | 12.948             |
| Продуктивност II      | 15.206             | 12.763             |
| Ефикасност            | 28,35              | 31,00              |

Економичност пословања, приказана кроз однос укупних прихода и расхода, у 2025. години је неповољнија него у прошлој години. На сваких 100 динара укупних расхода Друштво је остварило 91,03 динара укупног прихода.

Економичност, исказана кроз однос пословних прихода и расхода такође је неповољнија у односу на прошлу годину и износи 93,30 динара пословног прихода у односу на 100 динара пословног расхода.

Продуктивност пословања, исказана преко оствареног укупног прихода по запосленом и преко оствареног пословног прихода по запосленом, у 2025. години је већа него претходне године. На већу продуктивност пословања поред раста цене приступа дистрибутивном систему од 01.10.2025. године највише су утицали ефекти процене некретнина постројења и опреме Друштва извршене од стране независног проценитеља са стањем на 30.06.2025. године.

Ефикасност, као однос оствареног укупног прихода и вредности основних средстава, је мања него у претходној години.

### Индикатори пословања

| Рацио анализа                       | План 2025  | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
|-------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| EBITDA (000 динара)                 | 23.722.838 | 18.141.206         | 14.702.373         |
| ROA                                 | -0,72      | -2,53              | -1,74              |
| ROE                                 | -1,13      | -3,88              | -2,57              |
| Оперативни новчани ток (000 динара) | 21.176.037 | 20.199.253         | 32.807.658         |
| Дуг / капитал                       | 31,05      | 31,89              | 26,07              |
| % зарада у пословним приходима      | 19,73      | 17,64              | 19,05              |
| Рацио "CAPEX"-а и амортизације      | 1,76       | 1,43               | 1,89               |

EBITDA је повољнија у односу на прошлу годину највише због већих прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система у 2025. години.

Показатељи ROA и ROE су неповољнији него претходне године због оствареног лошијег резултата пословања.

Оперативни новчани ток је мањи него у 2024. години.

Показатељ односа дуга и капитала је неповољнији него у 2024. години.

Проценат зарада у пословним приходима је мањи него у прошлој години услед већих пословних прихода на шта су утицај имали и ефекти процене некретнина, постројења и опреме Друштва.

## Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Рацио CAPEX-а и амортизације је мањи од планираног услед мање реализације инвестиција у односу на план, али и пораста трошкова амортизације након спроведене процене вредности некретнина, постројења и опреме Друштва.

За детаљнији приказ финансијског положаја, користе се показатељи финансијске структуре: степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива) и рацио сопственог капитала (сопствени извори финансирања/укупна пасива).

| ЕЛЕМЕНТИ                  | Остварење<br>2025. | Остварење<br>2024. |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                         | 2                  | 3                  |
| Степен задужености        | 0,21               | 0,18               |
| Рацио сопственог капитала | 0,79               | 0,82               |

У погледу финансијске структуре положај Друштва у 2025. години је неповољнији него у прошлој години, али су и даље доминантни сопствени извори финансирања.

### Нефинансијски показатељи пословања

| Нефинансијски показатељи пословања                      | Остварење<br>2025 | Остварење<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SAIDI                                                   | 680               | 705               |
| SAIFI                                                   | 5,49              | 6,34              |
| Губици електричне енергије у дистрибутивном систему (%) | 10,38             | 10,37             |
| Повреде на раду                                         | 79                | 48                |

SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) – Показатељ просечне учесталости прекида испоруке електричне енергије по кориснику система. SAIDI (System Average Interruption Duration Index) – Показатељ просечног трајања прекида испоруке електричне енергије у минутима по кориснику система. Показатељи поузданости дистрибутивног електроенергетског система SAIDI и SAIFI су повољнији у односу на претходну годину као резултат улагања у ДЕЕС.

Остварени губици електричне енергије у дистрибутивном електроенергетском систему су нешто већи него претходне године.

Број повреда на раду је већи него у 2024. години.

## IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

У изградњу и реконструкцију електроенергетских објеката и осталих основних средстава, као и у набавку нове опреме, транспортних средстава, информатичке опреме и осталих основних средстава, улаже се значајан део средстава.

## 1. Инвестиције

У 2025. години уложена су значајна средства у изградњу нових и реконструкцију постојећих електроенергетских објеката, у складу са Планом инвестиција и расположивим финансијским средствима за ове намене, све у циљу сигурног, поузданог и безбедног рада дистрибутивног система и квалитета испоруке електричне енергије.

Реализацију инвестиционих пројеката успоравају и проблеми везани за добијање техничких услова, споро решавање имовинско-правних односа.

Планом инвестиција за 2025. годину планирано је 40.166.364 хиљаде динара за улагање у изградњу нових објеката и реконструкцију постојећих. Од планираних инвестиција реализовано је 34.901.260 хиљада динара, што чини 86,9% плана за 2025. годину.

Преглед реализације инвестиција по изворима средстава:

у 000дин

| Сопствена средства | Донације | Кредити   | Средства корисника система | Средства буџета | Сопствени радови | Остало  | Укупно     |
|--------------------|----------|-----------|----------------------------|-----------------|------------------|---------|------------|
| 13.004.338         | 425.007  | 8.947.885 | 7.945.999                  | 3.508.768       | 216.981          | 852.283 | 34.901.260 |

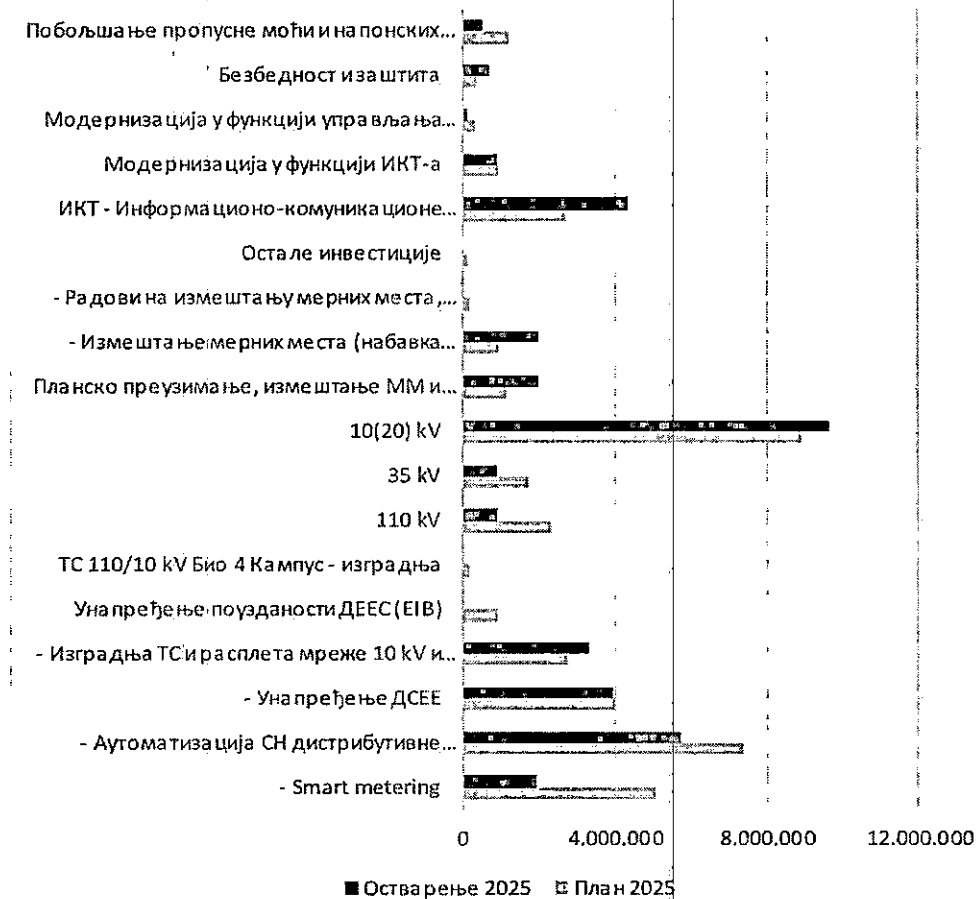
Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за реализацију инвестиција у 2025. години по категоријама:

у 000 дин

| Инвестициона улагања                                                                                                                                                                                            | План 2025         | Остварење 2025    | Остварење 2024    | % остварења |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Пројекти</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>20.308.541</b> | <b>14.908.247</b> | <b>6.924.825</b>  | <b>73,4</b> |
| - Smart metering                                                                                                                                                                                                | 5.069.495         | 1.926.593         | 450.087           | 38,0        |
| - Аутоматизација СН дистрибутивне мреже                                                                                                                                                                         | 7.390.881         | 5.725.322         | 2.674.053         | 77,5        |
| - Унапређење ДСЕС                                                                                                                                                                                               | 4.000.000         | 3.913.537         | 3.233.596         | 97,8        |
| - Изградња ТС и расплета мреже 10 kV и ПРП-ова за прикључење објеката ЕХРО Belgrade 2027 и Националног фудбалског стадиона:<br>ТС 110/10 kV Београд 58 (Национални стадион)<br>ТС 110/35 kV Београд 44 (Сурчин) | 2.736.166         | 3.342.575         | 567.090           | 122,2       |
| Унапређење поузданости ДЕЕС (Е/В)                                                                                                                                                                               | 912.000           |                   |                   | 0,0         |
| ТС 110/10 kV Био 4 Кампус - изградња                                                                                                                                                                            | 200.000           | 221               |                   | 0,1         |
| 110 kV                                                                                                                                                                                                          | 2.353.588         | 898.280           | 1.532.350         | 38,2        |
| 35 kV                                                                                                                                                                                                           | 1.733.131         | 887.310           | 2.287.609         | 51,2        |
| 10(20) kV                                                                                                                                                                                                       | 8.911.903         | 9.643.869         | 11.047.896        | 108,2       |
| Планско преузимање, измештање ММ и модернизација                                                                                                                                                                | 1.160.925         | 1.961.141         | 11.359.502        | 168,9       |
| - Измештање мерних места (набавка материјала и услуге измештања ММ) и преузимање мерних уређаја, МРО, прикључних водова, инсталација и опреме                                                                   | 950.000           | 1.961.141         | 907.150           | 206,4       |
| - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)                                                                                                                              | 210.925           |                   | 10.452.352        | 0,0         |
| Остале инвестиције                                                                                                                                                                                              | 128.708           | 17.995            | 69.568            | 14,0        |
| ИКТ - Информационо-комуникационе технологије                                                                                                                                                                    | 2.685.000         | 4.350.853         | 3.648.498         | 162,0       |
| Модернизација у функцији ИКТ-а                                                                                                                                                                                  | 972.000           | 884.001           | 308.922           | 90,9        |
| Модернизација у функцији управљања ДЕЕС                                                                                                                                                                         | 322.849           | 114.061           | 609.947           | 35,3        |
| Безбедност и заштита                                                                                                                                                                                            | 369.200           | 697.132           | 309.983           | 188,8       |
| Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС                                                                                                                                                                | 1.220.519         | 538.371           | 559.590           | 44,1        |
| <b>УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>                                                                                                                                                                                       | <b>40.166.364</b> | <b>34.901.260</b> | <b>38.658.690</b> | <b>86,9</b> |



## План и остварење инвестиција у 2025. години



## 2. Набавка основних средстава

У 2025. години за набавку основних средстава реализовано је 3.666.768 хиљада динара односно 4,8% изнад плана.

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за набавку основних средстава у 2025. години по категоријама:

| Набавка основних средстава                    | План 2025        | Остварење 2025   | Остварење 2024   | % остварења  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| Опрема и погон                                | 304.210          | 543.349          | 1.053.831        | 178,6        |
| - од тога трансформатори из субвенције        |                  |                  | 589.015          |              |
| Алати, мерни уређаји и остало                 | 523.000          | 715.740          | 614.569          | 136,9        |
| Транспортна возила, радне и специјалне машине | 1.060.000        | 1.062.385        |                  | 100,2        |
| Путнички програм                              | 60.000           |                  |                  | 0,0          |
| Информационо-комуникационе технологије (ИКТ)  | 1.545.000        | 1.339.582        | 583.573          | 86,7         |
| Намештај                                      | 6.000            | 5.711            | 11.583           | 95,2         |
| <b>Укупно:</b>                                | <b>3.498.210</b> | <b>3.666.768</b> | <b>2.263.555</b> | <b>104,8</b> |

## Х ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ

Енергетска ефикасност подразумева низ мера које се предузимају у циљу смањења потрошње енергије, а које при томе не нарушавају услове живота и рада. Повећање енергетске ефикасности представља значајну уштеду у финансијском смислу, али није занемарљив ни директан утицај на очување животне средине. Упознавањем са великим значајем као и трендовима (рационалније употребе енергетских ресурса) у свету, Друштво својим активностима, са свим својим расположивим капацитетима, настоји да и у овом сегменту пословања постигне што боље резултате. С тим у вези и у 2025. години на снази је била Обавезна инструкција за смањење потрошње електричне и топлотне енергије у Електродистрибуцији Србије број 2460800-08.01-396077/1-22 од 09.09.2022. године. У 2025. години предузете су бројне активности које посредно или непосредно утичу на унапређење енергетске ефикасности.

### Даљинско читавање путем паметних бројила

У 2025. години уграђено је 140.478 паметних бројила чиме се укупан број паметних бројила повећао на 736.931 што износи 18,9% од укупног броја бројила у ЕДС. Током 2025. године готово сва паметна бројила уграђена су код купаца из категорије широке потрошње.

Активности које се спроводе у циљу модернизације мерне инфраструктуре и повећања броја паметних бројила реализују се кроз пројекат Смарт Метеринг.

Пројекат Смарт Метеринг представља језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. Након реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити уграђено још преко 500.000 бројила у категорији широке потрошње. Прва фаза овог пројекта (фаза 1А) подразумева набавку око 200.000 бројила за огранке Ниш, Краљево и Чачак и финансирана је од стране ЕБРД банке. Дана 05.09.2025. године обострано су потписана оба уговора за набавку и уградњу бројила и оквиру фазе 1А. Оба уговора су постала ефективна 27.10.2025. године. До краја 2025. године, у оквиру оба уговора је замењено 66.744 бројила.

Фаза 1Б финансирана од стране ЕИБ је у финалној припреми за почетак радова на прилагођивању тендерске документације од фазе 1А за ЕБРД. Процена је да би се могло очекивати објављивање тендера крајем другог квартала 2026. године. Почетак радова на имплементацији фазе 1Б би се могао очекивати у другој половини трећег квартала 2026. године.

Циљ је да после реализације горе наведених пројеката у мрежи ЕДС буде око 1,3 милиона паметних бројила, односно, учешће паметних бројила у укупном броју бројила било би око 30%.

### Занављање возног парка

Електродистрибуција Србије наставља да унапређује и модернизује свој возни парк, водећи рачуна о енергетској ефикасности, смањењу трошкова и заштити животне средине. Током 2025. године, путем Оперативног лизинга, набављено је 11 возила марке Isuzu D Max и тиме је подмлађен возни парк. Возила са уграђеним моторима нове генерације су економичнија и еколошки прихватљивија, чиме се смањује емисија штетних гасова и самим тим се доприноси заштити животне средине. Такође, Isuzu D Max модели, који су уведени у употребу троше до 40 % мање горива у поређењу са старим возилима.

Закупом возила, путем Оперативног лизинга, поред побољшања енергетске ефикасности, остварују се и значајне финансијске уштеде. Одлука о набавци заснована је на анализи трошкова, јер је одржавање старијих, дотрајалих и неефикасних возила често неисплативо у односу на њихову реалну вредност, што оправдава стратешку одлуку о обнови возног парка. Коришћењем оперативног лизинга, компанија постиже значајне финансијске уштеде, јер одржавање и сервисирање возила падају на терет лизинг компаније. Овакав приступ омогућава рационалније управљање трошковима и ефикасније коришћење ресурса.

У 2025. години спроведена је набавка транспортних возила, радних и специјалних машина за потребе електродистрибутивне делатности (15 теретних возила са хидрауличном дизалицом и 35 теретних возила са хидрауличном платформом). Како је реч о новим возилима са EURO 6 моторима нове генерације, значајно ће се допринети смањењу емисије штетних гасова.

**Модернизација пословних објеката**

У претходној години није било активности које би допринеле видном повећању енергетске ефикасности. Недостатак одговарајућих уговора изазван перманентним мерама штедње условили су активности усмерене доминантно на текуће одржавање. Време је искоришћено за праћење ефеката модернизације из претходних година што је довело до закључка да су постигнути мањи резултати у уштеди електричне енергије и то пре свега заменом дотрајале дрвене или металне столарије одговарајућом савременом столаријом са термопрекидом и уградњом расвете LED.

**XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ**

Информације о планираном будућем развоју Друштва налазе се у Плану развоја дистрибутивног система за период 2025-2034. година (број документа: 2581200-0801-107812/18-2026 од 15.04.2026. године) који је доступан на линку [https://elektrodistribucija.rs/regulativa/propisi/planovi\\_razvoja](https://elektrodistribucija.rs/regulativa/propisi/planovi_razvoja) на екстерном сајту ЕДС.

План развоја дистрибутивног система Друштва се усклађује са планом развоја преносног система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца.

**XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА****Заштита животне средине**

У области дистрибуције електричне енергије, у циљу унапређења заштите животне средине, у току 2025. године на подручју Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, између осталих, спроведене су активности приказане у табели:

| Р.б.          | Активности                                                                                                             | Утрошена средства у 2025. години (РСД) |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1             | Унапређење заштите животне средине и заштите земљишта на уградњи и на реконструкцији на ТС 110/X и ТС 35/X kV - фаза 4 | 135.214.880                            |
| 2             | Израде техничке документације за заштиту животне средине и заштиту земљишта на санацији ТС 110/X И 35/X KV - ФАЗА4     | 102.742.841                            |
| 3             | Узорковање и испитивање уља на присуство РСВ                                                                           | 65.753.640                             |
| 4             | Прикупљања потребне документације и израда пројектно техничке документације за изградњу складишта опасног отпада       | 14.571.000                             |
| <b>Укупно</b> |                                                                                                                        | <b>318.282.361</b>                     |

У складу са актуелним законским прописима реализују се активности на спровођењу мера превенције загађења, управљања свим токовима отпада на законски прописан начин почев од његовог настанка, складиштења до коначног отуђења, редовно одржавање опреме, испитивање потенцијално контаминираних опреме, замена оштећене, контаминираних и дотрајале опреме, стално улагање у реконструкцију и модернизацију. Врше се мерења нејонизирајућег зрачења, степена загађења земљишта, подземних вода и ваздуха, као и друге активности којима се контролишу, смањују и спречавају негативни утицаји на животну средину. Континуирано унапређење кроз све еколошке аспекте и превентивно деловање су циљеви којима Друштво тежи.

Кроз обуке се подиже свест запослених о важности заштите животне средине у циљу превенције и смањења негативног утицаја на животну средину у току обављања радних активности.

У циљу даљег унапређења заштите животне средине и смањивања сопственог утицаја на животну средину Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд спроводи активности за реализацију циљева:

- Набавка техничке опреме и средстава (контејнери, танкване, апсорпциона средства);

- Набавка и уградња сепаратора за пречишћавање отпадних зауљених вода;
- Уређење простора за привремено складиштење отпада;
- Пражњење постојећих уљних јама;
- Реконструкција уљних јама и уградња сепаратора и на објектима 110kV и 35kV. Интегрисање нове опреме у постојеће системе;
- Испитивање потенцијално контаминираних опреме;
- Деконтаминација контаминираних опреме, одлагање и трајно збрињавање. Испитивање земљишта на контаминацију уљем на ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта;
- Мерења буке и нејонизујућег зрачења у животној средини;
- Санација буке и нејонизујућег зрачења у животној средини.

### Безбедност и здравље на раду

Безбедност и здравље на раду (БЗР/заштита на раду) је систем који је саставни и неодвојиви део свих процеса рада у Друштву. Огледа се у примени свих превентивних мера прописаних Законом о безбедности и здрављу на раду и подзаконским актима РС у радном процесу и радном простору, а односи се на све запослене у Друштву, као и на све остале који се налазе у просторијама Друштва, или по било ком основу обављају радове за Друштво.

Поред доследне примене прописа РС, који се тичу заштите на раду, Друштво се определило да кроз имплементацију интегрисаних система менаџмента (ИМС, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001), а нарочито системом менаџмента БЗР-ом ISO 45001, искорачи напред у циљу обезбеђења безбедног и здравог радног окружења за све запослене.

Посебан значај имају мере које се примењују на најризичнија радна места, електромонтере управљања ДЕЕС, одржавања ЕЕО, контроле ММ. За ова радна места су израђене све Законом прописане процедуре и акта за безбедан рад. Међу њима најзначајније место има Акт о процени ризика на радним местима, којим се препознају ризици и дефинишу мере за отклањање ризика за свако радно место. Када се ради о овим мерама, најзначајније место заузима оспособљавање запослених за безбедан рад, периодични лекарски прегледи запослених на ризичним радним местима, а не мање значајни су прописани безбедни радни поступци који су прожети кроз све радне процесе у Друштву. У наставку је дат преглед повреда на раду и изгубљених радних дана узрокованих повредама на раду.

|                      | 2025. година | 2024. година |
|----------------------|--------------|--------------|
| Повреде на раду      | 79           | 48           |
| Изгубљени радни дани | 2.084        | 1.601        |

У циљу унапређења система БЗР планира се:

- континуирани рад на усавршавању радних поступака, кроз побољшања процедура, радних упутстава;
- увођење савремених технолошких решења и опреме за безбедан рад (опрема за рад у близини напона, рад на висини);
- континуиране контроле примене мера безбедности на терену;
- преглед опреме за рад, као и испитивање услова радне околине се спроводе у Законом прописаним роковима.

### Заштита од пожара

У области заштите од пожара током 2025. године спровођен је низ активности:

- Редовно се спроводе обуке свих запослених за заштиту од пожара;
- Свакодневне контроле мера противпожарне заштите;
- Редовно испитивање ПП апарата, ПП централа и хидрантске инсталације, у складу са законским обавезама.

### XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ

Однос са корисницима система и јавношћу Друштво остварује преко Центра за односе са јавношћу у оквиру кога се налази Сектор за приговоре и притужбе корисника. Центар за односе са јавношћу своје активности реализује у сегменту екстерних комуникација (медији, екстерне јавности) и интерних комуникација (запослени ЕДС-а).

#### Однос са корисницима система

Однос са корисницима система Друштво примарно остварује преко Сектора за приговоре и притужбе, у оквиру кога функционише Контакт центар који је организован по територијалном принципу и покрива целу територију Републике Србије на којој Друштво послује.

Комуникација са корисницима система се реализује путем телефона, говорних аутомата, електронском поштом. Корисници могу да уложе приговоре и жалбе, да информишу Друштво о нестанку електричне енергије, оштећењу електроенергетског објекта, изостанку читавања мерних места, недоличном понашању запослених у Друштву или лица ангажованих по уговору који обављају послове за рачун Друштва и сл. Такође, корисници од Друштва добијају информације, савете, помоћ и вођење кроз поступак решавања проблема (о прекидима у напајању, статусу прикључења и сл). Друштво према корисницима поступа на начин којим се обезбеђује остваривање њихових права у складу са Законом о енергетици и Законом о заштити потрошача.

Корисници приговоре могу доставити поштом, путем писарнице, електронском поштом (јединствена адреса: **prigovori@es.rs**) као и посредством Контакт центра.

Подаци за 2025. годину су преузети из:

- евиденције самог Сектора за приговоре и притужбе корисника и засновани су на приговорима који су примљени директно путем адресе **prigovori@es.rs**
- евиденције приговора у оквиру огранака.
- достављених извештаја осталих организационих целина у домену њихове надлежности.

Током 2025. године разматрана су и развијана нова решења за осавремењивање начина евидентирања примљених приговора из надлежности Електродистрибуције Србије. Намера је да се основи за разврставање приговора допуне и осавремене новим услугама које оператор дистрибутивног система пружа на тржишту електричне енергије (прикључење купаца-потрошача и слично), што ће такође довести до прецизнијег разврставања категорије Остало. У табели која је приложена приказано је 17 основа према којима се разврставају приспели приговори.

Током 2025. године, у Сектор за приговоре и притужбе корисника, Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд примљено је укупно 4.991 приговора, од којих је 2.581 (51,71%) оцењен као основан.

Највећи број приговора – 3.528 (70,69%) припада категорији Читавање. Затим следе приговори из категорије Притужба на исправност мерног уређаја/уклопног сата – 390 (7,81%), а потом из категорије Притужба на квалитет испоручене ЕЕ – 242 (4,85 %).

**Годишњи извештај о пословању за 2025. годину**

Број приговора и притужби Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд

| Р. бр. | Основ приговора/притужбе                                        | 2024.        |               | 2025.        |               |
|--------|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|        |                                                                 | Број         | %             | Број         | %             |
| 1      | Очитавање                                                       |              |               | 3.528        | 70,69         |
| 2      | Приговор у вези измештања/замене стуба                          | 138          | 10,44         | 185          | 3,71          |
| 3      | Приговор у вези измештања/замене каблова                        | 56           | 4,24          | 94           | 1,88          |
| 4      | Приговор у вези сече растиља                                    | 73           | 5,52          | 98           | 1,96          |
| 5      | Приговор у вези реконструкције мреже                            | 15           | 1,13          | 20           | 0,40          |
| 6      | Приговор на обуставу испоруке електричне енергије (чл. 201 ЗОЕ) | 3            | 0,23          | 21           | 0,42          |
| 7      | Приговор на искључење (чл. 204 ЗОЕ)                             | 16           | 1,21          | 15           | 0,30          |
| 8      | Приговор на искључење због неовлашћене потрошње (чл. 198 ЗОЕ)   | 2            | 0,15          | 0            | 0,00          |
| 9      | Притужба на исправност мерног уређаја/укупног сата              | 134          | 10,14         | 390          | 7,81          |
| 10     | Приговор по захтеву за промену снаге                            | 2            | 0,15          | 40           | 0,80          |
| 11     | Притужба на квалитет испоручене електричне енергије             | 107          | 8,09          | 242          | 4,85          |
| 12     | Притужба на спровођење поступка прикључења објекта              | 148          | 11,20         | 180          | 3,61          |
| 13     | Притужба у вези јавног осветљења у делу надлежности Друштва     | 4            | 0,30          | 1            | 0,02          |
| 14     | Притужба на непоступање Друштва по поднетом захтеву             | 7            | 0,53          | 2            | 0,04          |
| 15     | Приговор на рад запослених у Друштву                            | 63           | 4,76          | 61           | 1,22          |
| 16     | Приговор на обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије    | 19           | 1,44          | 8            | 0,16          |
| 17     | Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва              | 535          | 40,47         | 106          | 2,12          |
|        | <b>Укупно</b>                                                   | <b>1.322</b> | <b>100,00</b> | <b>4.991</b> | <b>100,00</b> |

У оквиру дела Сектора који се бави комуникацијом са корисницима у посматраном периоду, корисници су остварили укупно 467.815 позива и примљено је 24.890 е-мејлова.

Услуге служби за комуникацију са корисницима у периоду 01.01-31.12.2025. године.

| Подаци               |                                    | Јединица | Укупно  | Напомена                                        |
|----------------------|------------------------------------|----------|---------|-------------------------------------------------|
| Кориснички центри    | Број корисничких центара           |          | 5       | само Информативни центар, без шалтерских служби |
|                      | Просечан број радних сати у недељи | сат      | 80      |                                                 |
| Број упита корисника | посетом корисничком центру         |          |         | * нема посета                                   |
|                      | телефонским позивом                |          | 467.815 | аутоматска евиденција 00-24 часа                |
|                      | поштом                             |          |         | * нема упита поштом                             |
|                      | електронском поштом                |          | 24.890  | евиденција оператера                            |
| Укупно               |                                    |          | 492.705 |                                                 |

\*Подаци о пруженим услугама служби за комуникацију са корисницима, за 2025. годину, су базирани на подацима о раду Службе за комуникацију са корисницима Београд у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године и подацима о раду служби: Службе за комуникацију са корисницима Нови Сад, Службе за комуникацију са корисницима Краљево, Службе за комуникацију са корисницима Ниш и Службе за комуникацију са корисницима Крагујевац, у периоду од 01.06.2025. године, када су званично почеле са радом, па до 31.12.2025. године.

## Екстерна комуникација

Центар за односе са јавношћу, у делу комуникације са екстерним јавностима, на дневном нивоу сарађује са представницима релевантних националних и локалних медија (електронским, писаним и веб медијима) у циљу обавештавања јавности о активностима Електродистрибуције Србије као Оператора дистрибутивног система.

Центар за односе са јавношћу на дневном нивоу одговара на упите медија о активностима ЕДС-а. Такође, по потреби, пласира у медије у саопштења која се објављују у релевантним медијима у Србији.

Реализовано је и више десетина гостовања представника Електродистрибуције Србије на националним ТВ станицама, најзначајнијим кабловским ТВ станицама, као и на више локалних ТВ станица о актуелним активностима ЕДС.

Центар за односе са јавношћу редовно прати и објаве на друштвеним мрежама које се тичу ЕДС-а и одговара на њих. Такође, на својим налозима на друштвеним мрежама Инстаграм, Фејсбук, Линкедин, ЕДС објављује информације о пословању и ангажовања запослених, а корисници могу да оставе коментар или поставе питање. Тиме је отворен нови канал комуникације и направљен искорак у приближавању корисницима и екстерној јавности.

Током 2025. године у медијима регистровано је више од 27.000 објава које су повезане са активностима Електродистрибуције Србије. Од тога је око 4.300 објава имало позитивну конотацију, док је највећи број објава – око 65 одсто имао неутралну конотацију.

Кључне активности које су током 2025. године представљене екстерној јавности, а које су од великог значаја за друштвену заједницу и кориснике система су промовисање активности везаних за улагање у реконструкцију мреже, увођење паметних бројила, мобилна апликација ЕД Србије као канал за пријаву потрошње корисника, модернизација и дигитализација мреже, формирање националног Контакт центра, самоочитавање бројила.

У сарадњи са порталом Енергија Балкана у мају и септембру организоване су три међународне стручне конференције посвећене актуелним темама из делатности ЕДС-а, уз учешће представника ресорног министарства, регулаторних тела, енергетских експерата и стручњака из Електродистрибуције Србије и електродистрибутивних компанија из региона. Јавност је могла да се упозна са новостима на теме: Аутоматизацијом до модерне дистрибутивне мреже, Купац – самочитач као део европског дистрибутивног система и Паметним бројилима до унапређења електроенергетског дистрибутивног система.

У циљу едукације медија, организоване су две посете за новинаре најзначајнијих медија Дистрибутивним подручјима Београд и Нови Сад и значајним електроенергетским објектима, где су на радионицама са стручњацима ЕДС-а новинарима детаљно представљене најзначајније активности Електродистрибуције пре свега у вези са увођењем паметних бројила, модернизацијом и дигитализацијом мреже, апликацијом ЕД Србије, као и са функционисањем диспечерских центара.

Током 2025. године настављен је пројекат „Подршка подизању свести јавности о одрживој потрошњи енергије у Србији“ у сарадњи са ЕБРД. У оквиру о пројекта уградње 200.000 паметних бројила у Нишу, Краљеву и Чачку уз финансијску подршку ЕБРД и WBIF организоване су обуке за монтере паметних бројила у та три града. Урађена је анкета задовољства корисника новим паметним бројила која је показала да је 73% испитаника изузетно задовољно, а на основу анкете и искуства са монтерима креиране су информативне смернице и материјали за обуку за корисничку подршку и решавање жалби корисника паметних бројила.

Настављене су и активности, у сарадњи са Друштвом за заштиту и проучавање птица Србије на обнови и постављању нових безбедних гнезда за роде на стубовима електродистрибутивне мреже на основу мапираних локација. Такође постављени су дивертери и изолационе капе, а све ове активности су праћене адекватном промоцијом кроз медије.

Настављен је интензиван рад на унапређењу мобилне апликације ЕД Србије, која је осим платформе за пласирање информација о раду ЕДС-а, информација о планираним искључењима постала и платформа преко које корисници могу да пријаве утрошак електричне енергије као самочитачи. До сада је апликацију ЕД Србије инсталирало око 700.000 корисника, а њих око 465.000 преко те апликације пријављује стање бројила за електричну енергију. Активности на промоцији апликације ЕД Србије и Националног контакт центра праћене су и изработом и пласманом штампаних промо материјала – флајера и плаката, као и кратким видео спотовима који су емитовани на налозима ЕДС-а на друштвеним мрежама. Урађени су и едукативни видео туторијали који су објављивани на друштвеним мрежама са упутством за коришћење апликације ЕД Србије.

Организовано је прво самостално учешће Електродистрибуције Србије на Међународном сајму енергетике у Београду, од 20. до 22. октобра 2025. године где су на штанду представљене предности паметних бројила, апликација ЕД Србије, предности новооформљеног контакт центра, улагања у модернизацију мреже и други пројекти ЕДС.

Током 2025. године спроведено је више обука за запослене за јавни наступ у медијима, у циљу унапређења квалитета медијског наступа и проширивања круга стручњака из ЕДС-а који могу одговорити захтевима медија, како на националном тако и на локалном медијском нивоу.

#### Интерна комуникација

Корпоративни часопис „Електродистрибуција“, који излази четири пута годишње у тиражу од 2.500 примерака садржи актуелне текстове о активностима ЕДС-а. Часопис се дистрибуира запосленима у свих пет дистрибутивних подручја ЕДС-а, а једна део тиража се доставља путем поште и државним институцијама (Председништву Србије, Влади Србије, ресорним министарствима), као и стручним организацијама и институцијама са којима ЕДС сарађује (Агенција за енергетику, Привредна комора Србије, ЦИРЕД, Електротехнички факултет, Удружење енергетичара....). Часопис је у ПДФ формату доступан на сајту Електродистрибуције Србије, а путем мејла се доставља и свим запосленима.

Центар за односе са јавношћу, у складу са процедуром и у сарадњи са Центром за ИКТ ради на пласирању и ажурирању информација на сајту ЕДС-а [elektrodistribucija.rs](http://elektrodistribucija.rs), као и на ажурирању информација на Интранет порталу ЕДС-а.

Пракса „Е-вести“ које се мејлом шаљу запосленима, намењене информисању о актуелним дешавањима из компаније и сектора енергетике је настављена и током 2025. године.

#### XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА

Догађаји након извештајног периода описани су у Напоменама уз финансијске извештаје.



## XV ЗАКЉУЧАК

У пословној 2025. години у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд остварен је нето губитак у износу од 12.243.210 хиљада динара.

### 1. Резултат из пословних активности

На остварени губитак из пословних активности, у 2025. години, у износу од 8.814.653 хиљаде динара, утицао је раст пословних расхода (пре свега принудних наплата тј. ванредних расхода за накнаде штете лицима, казне и пенале, трошкова услуга одржавања, трошкова резервисања, као и трошкова амортизације) у односу на претходну годину.

### 2. Резултат из финансијских активности

Остварен је негативан резултат из финансијских односа, услед већег нивоа расхода по основу камата, него прихода по основу обрачунатих камата. Губитак из финансијских активности у 2025. години износи 779.997 хиљада динара.

### 3. Резултат из осталих активности

Остварен је губитак превасходно као последица губитака од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања. Губитак из осталих активности у 2025. години износи 2.600.595 хиљада динара.

### Услови пословања

У 2025. години макроекономске услове привређивања карактерисали су следећи показатељи:

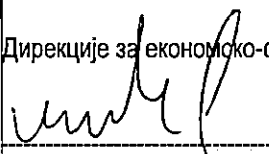
- враћање стопе инфлације у циљани оквир НБС;
- раст БДП-а;
- непромењена референтна каматна стопа.

У условима пословања и реалном економском окружењу, највећи утицај на остварени негативан нето укупан финансијски резултат Друштва, који је лошији од прошлогодишњег и планираног резултата, имао је раст пословних расхода који је био бржи од пораста пословних прихода.

Активности које је неопходно континуирано спроводити у циљу побољшања финансијског положаја:

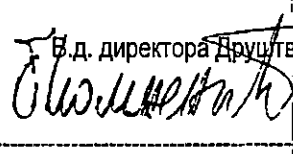
- смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему,
- стално праћење и предузимање активности на одржавању и побољшању ценовних односа, између цене преноса електричне енергије, цене дистрибуције електричне енергије и цене електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему,
- интензивирање активности на откривању неовлашћене потрошње и повећање њене наплате,
- повећање продуктивности пословања максималним ангажовањем сопствених ресурса (кадровских, техничких),
- повећање економичности рационализацијом трошкова пословања, пре свега непроизводних,
- повећање ефикасности рационалном организацијом рада.

директор Дирекције за економско-финансијске послове

  
Новак Савановић



В.д. директора Друштва

  
Биљана Комненић

Original