

На основу члана 22. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800 - 08.01-183456/1-22 од 28. априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у поступку ванседничног изјашњавања дана 27. јуна 2024. године, доноси

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. - 31.12.2023. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Усваја се Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. - 31.12.2023. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.

Ова одлука се заједно са Финансијским извештајима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2023. годину и ревизорским извештајем доставља Агенцији за привредне регистре у складу са Законом о рачуноводству.

4.

Ова одлука са подноси Влади преко надлежног министарства ради информисања.

Образложење

Одредбом члана 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр.73/2019 и 44/2021 – др. закон) прописана је обавеза састављања редовних годишњих финансијских извештаја за пословну годину која је једнака календарској, у складу са овим законом и подзаконским прописима донетим на основу овог закона.

Према Закону о рачуноводству прописана је обавеза да се уз редовне годишње финансијске извештаје ради регистрације финансијских извештаја достави одлука о усвајању редовног годишњег финансијског извештаја и годишњег извештаја о пословању у складу са овим законом и ревизорски извештај, који је састављен у складу са законом и међународним стандардима ревизије.

Изабрани ревизор је извршио ревизију Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у складу са законом и Међународним стандардима ревизије и доставио мишљење о извршеној ревизији које се даје у прилогу.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Председник скупштине

333
Милан Цветков



Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Бр. 2549200-08-09-254958/2-2

21-06-2024

20 год.

11078 Београд - Нови Београд, Булевар уметности Бр. 12



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА
СРБИЈЕ**

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ Д.О.О. БЕОГРАД



Годишњи извештај о пословању за 2023. годину

Београд, јун 2024. године

Садржај:

I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ	3
II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ	7
III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	9
IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ	17
V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА.....	20
1. Преузимање	20
2. Испорука	20
3. Губици.....	21
VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА	22
1. Приходи	22
2. Расходи	27
3. Резултат пословања	38
VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА	39
1. Структура активе	39
2. Структура пасиве	40
3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела.....	41
4. Финансијски инструменти	41
VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА.....	42
IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....	46
X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ	49
XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ.....	50
XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА	51
XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ	53
XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА.....	55
XV ЗАКЉУЧАК.....	56

I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Основне информације о Друштву

Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ Београд, основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године и које је уписано у Регистар привредних субјеката под бројем 52807. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу који је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије решењем од 01. децембра 2005. године. Наведена измена је регистрована код Агенције за привредне регистре под бројем Б.Д. 102786 из 2006. године.

Одлуком ЈП ЕПС број 546/19-12 од 31. јануара 2012. године о изменама и допунама одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд, доноси Одлуку о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд – пречишћен текст - број 9110-02-172-12 од 13.03.2012. године.

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, као актом о измени оснивачког акта ЈП ЕПС („Службени гласник РС“ бр. 50/13), извршено је усклађивање оснивачког акта ЈП ЕПС, као оснивача Друштва са Законом о јавним предузећима.

Статутом Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС, број 557/5-14 од 30.01.2014. године), на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број: 110-1581/2014 од 20.02.2014. године уређене су основе управљања зависним друштвима која је основало Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и односи у ЕПС групи, коју чине ЈП ЕПС као матично – контролно друштво и привредна друштва која је оно основало, као зависна – контролисана привредна друштва.

Закључком 05 број 023-15149/2014 од 27.11.2014. године Влада Републике Србије прихватила је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у функцији Скупштине Друштва на 8. седници одржаној 25.05.2015. године донео је Одлуку о статусној промени припајања Привредних друштава за дистрибуцију електричне енергије Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд (број Одлуке: 9110-01-466-15).

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25.05.2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција - Београд“ д.о.о. Београд, све ради усаглашавања рада и пословања по основу статусне промене, а у складу са Закључком Владе Републике Србије (05 број 023-15149/2014). Наведена Одлука о изменама и допунама Одлуке о оснивању се примењује почев од дана регистрације статусне промене, а на електронској интернет страници Агенције за привредне регистре Београд регистрован је и објављен пречишћени текст оснивачког акта Друштва.

Дана 01.06.2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електрооводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем – Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштава преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промена пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Основни капитал Друштва дефинисан је Одлуком о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст). Наведеном Одлуком, у члану 26. утврђено је да укупан регистрован основни капитал Друштва износи 97.876.422.291,85 динара и то: неновчани капитал 97.876.207.020,90 динара и новчани капитал 215.270,95 динара.

На основу члана 491. Закона о привредним друштвима (Службени гласник РС, бр. 36/11, 99/11 и 5/15) Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС) у својству Друштва стицаоца и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд (ОДС) у својству Друштва преносиоца, закључили су уговор о статусној промени 1. децембра 2015. године којим је извршена статусна промена издвајања уз припајање са стањем на дан 4. јануар 2016. године, којом је део имовине и обавеза пренет са ОДС на ЈП ЕПС.

Поступак статусне промене је спроведен са циљем извршења Закључка Владе Републике Србије 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа Електропривреда Србије, Београд и којим је Влада, у вршењу оснивачких права Републике Србије над Друштвом стицаоцем Јавним предузећем ЕПС Београд, у складу са Законом о јавним предузећима, утврдила да се у циљу повећања ефикасности у управљању и пословању, смањења трошкова пословања, повећања економичности и унапређења корпоративног управљања, поред осталих активности, у циљу постизања максималне ефикасности пословања на нивоу контролног друштва, као Друштва стицаоца, обезбеди јединствен систем управљања и вођења послова у области економије и финансија, правних послова, информационо-техничке подршке и других послова у циљу оптимизације трошкова и прихода на нивоу ЕПС као групе. Статусна промена спроведена у складу са овим уговором представља наставак реорганизације и рационализације у складу са поменутиим Закључком Владе Републике Србије с обзиром да је са 1. јулом 2015. године била регистрована статусна промена спајање уз припајање на основу које је ЈП ЕПС организован као један правни субјект за обављање делатности производње угља, електричне енергије и снабдевањем електричне енергије на велико, а ОДС као један правни субјект за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом у складу са законом којим се уређује област енергетике. Статусна промена је регистрована и уписана у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре БД 113220/2015 од 4. јануара 2016. године на основу Уговора о статусној промени издвајања уз припајање између ЈП ЕПС-а и ОДС-а, број овере ОПУ: 4369-2015 од 1. децембра 2015. године. Имовина и обавезе Друштва преносиоца, су прешле на Друштво стицаоца дана 4. јануара 2016. године са даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пренос имовине (нематеријалне имовине, некретнина, постојења и опреме) из ОДС у ЈП ЕПС је извршен у складу са чланом 128 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/2014).

Као резултат статусне промене и преноса и припајања дела имовине и обавеза, укупан капитал ОДС-а је смањен и по овом основу у регистру Агенције за привредне регистре извршено је смањење регистрованог капитала ОДС-а за износ од 10.937.515.394,88 динара.

Након регистрације статусне промене основни капитал Друштва износио је 86.938.906.896,97 динара и то: 86.938.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Наведени основни капитал дефинисан је чланом 26. Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст).

Основни капитал је уплаћен и унет у целости.

Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Влада је прихватила Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици као и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Доношењем Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29.01.2021. године) **извршена је промена пословног имена Друштва** које гласи: **Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд** (у даљем тексту: Друштво) и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

Седиште

Седиште Друштва на дан извештаја тј. 31.12.2023. године је у Београду - Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

Матични број и порески идентификациони број

Матични број је 07005466

Порески идентификациони број је 100001378

Органи друштва

Управљање Друштвом се организује као једнодомно. Органи Друштва су Скупштина Друштва и директор.

Општи услови у 2023. години

Остварење 2023.	
Бруто домаћи производ - раст %	2,5
Инфлација - раст %	7,6
Референтна каматна стопа %	5,3 - 6,5

Сходно Закону о рачуноводству и подзаконским прописима донетим на основу поменутог закона, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје финансијске извештаје приказала кроз:

- Биланс стања,
- Биланс успеха,
- Извештај о токовима готовине,
- Извештај о променама на капиталу,
- Извештај о осталом резултату
- Напомене уз финансијске извештаје.

Изради финансијских извештаја за 2023. годину, претходиле су одређене предрадње, радње и поступци и то:

- признавање и вредновање свих пословних промена и признавање позиција финансијских извештаја за 2023. годину у складу са преведеним МРС, који важе у РС, и усвојеним рачуноводственим политикама и начелима,
- попис имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2023. године,
- усклађивање пописног стања са књиговодственим стањем на дан 31.12.2023. године,
- усклађивање пословних књига,
- усклађивање потраживања и обавеза,

Сачињена је једна шира и свеобухватна анализа о пословању Друштва за 2023. годину у којој је приказан:

- аналитички приказ пословања на основу података из основних рачуноводствених – финансијских извештаја,
- приказ и оцена економског и финансијског положаја Друштва,
- приказ најважнијих активности и догађаја који су обележили пословну 2023. годину,
- приказ неких од најважнијих индикатора пословања који одражавају услове рада у којима је Друштво пословало.

Основна база података на основу које је сачињена ова анализа су финансијски извештаји Друштва, а првенствено Биланс стања и Биланс успеха.

У складу са важећим законским прописима и усвојеним стандардима, Друштво свој финансијски положај, финансијски резултат, као и приносни положај исказује кроз Биланс стања и Биланс успеха. У складу са Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, предузетнике и друга правна лица, приходи и расходи правног лица исказују се кроз Биланс успеха и то:

- пословни приходи и пословни расходи, пословни добитак/губитак,
- финансијски приходи и финансијски расходи, добитак /губитак из финансирања,
- приходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине,
- остали приходи и остали расходи,
- укупни приходи и укупни расходи,
- резултат (добитак или губитак) пре опорезивања,
- порески расход периода, одложени порески расход периода, одложени порески приход,
- нето добитак/губитак.

На основу анализе билансних података у анализи пословања су дати најосновнији и најбитнији показатељи и индикатори пословања Друштва који презентују приносни и финансијски положај Друштва, његову ефикасност у пословању, његову ликвидност и солвентност, као и услове у којима је Друштво пословало.

Детаљнија анализа остварених натуралних и финансијских величина и индикатора пословања у 2023. години је приказана у наредним аналитичким и табеларним приказима и коментарима.

У анализи која следи подаци у табеларним приказима изражени су у хиљадама динара.

II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

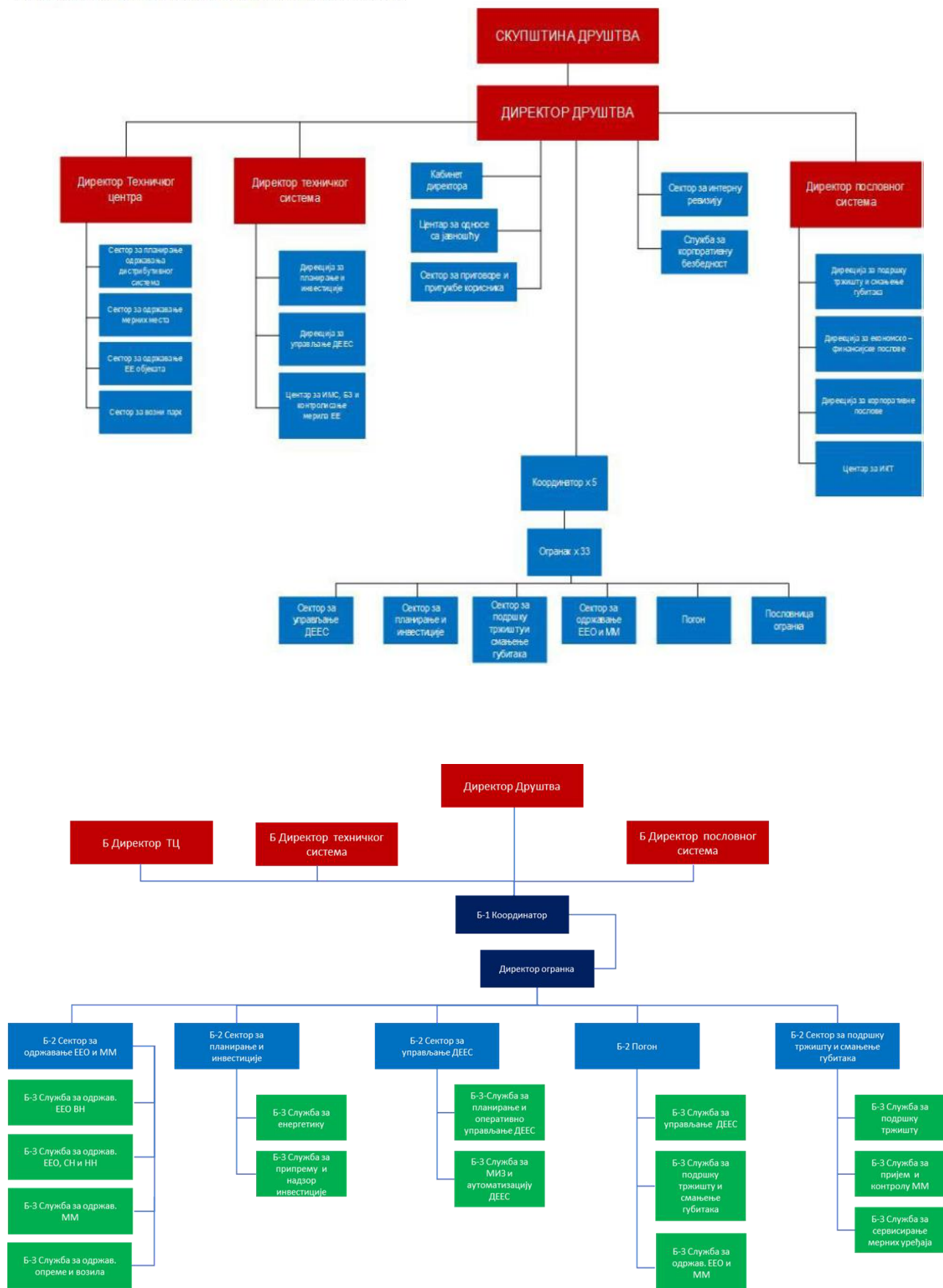
Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и Одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 6. априла 2021. године донела Решење, број: 312-165/2016-П-I, којим је Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд обавља делатност преко Управе и 33 огранка која су територијално распоређена у оквиру пет дистрибутивних подручја (ДП): ДП Београд (огранци: Београд-центар, Баново брдо, Земун, Крњача, Младеновац, Обреновац и Лазаревац), ДП Нови Сад (огранци: Нови Сад, Суботица, Сомбор, Рума, Сремска Митровица, Зрењанин и Панчево), ДП Краљево (огранци: Краљево, Аранђеловац, Јагодина, Чачак, Крушевац, Лозница, Нови Пазар, Шабац, Ужице и Ваљево), ДП Ниш (огранци: Ниш, Лесковац, Пирот, Прокупље, Врање и Зајечар) и ДП Крагујевац (огранци: Крагујевац, Пожаревац и Смедерево).

У наставку су дате организационе шеме друштва.

Организациона шема Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд



III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање представља систем којим се предузеће усмерава и контролише. Утврђује јасан оквир за дефинисање циљева и праћење и контролу њиховог остваривања. Омогућава предузећу да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно послује и обезбеди дугорочни и одрживи развој.

Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

Стратешки циљеви

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе.
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца енергије и других промена.

Етичко понашање

У Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд у примени је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, број: 2540400-08.01.-191077/1-23 од 03.05.2023. године са изменама број: 2540400-08.01-191077/3-23 од 31.05.2023. године, који ближе уређује принципе, вредности, стандарде и правила понашања запослених у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Сврха Кодекса је да допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

Циљ Кодекса је да утврди стандарде личног и професионалног понашања запослених у међусобним односима, као и у односу са корисницима дистрибутивног система, пословним партнерима и трећим лицима и да допринесе поверењу и угледу Друштва.

Антикорупцијски приступ

Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд детаљно је регулисано управљање сукобом интереса запослених и повезаних лица са запосленима, као и управљање поклонима запосленима и са њима повезаним лицима, у циљу избегавања корупције.

Сукоб интереса је ситуација у којој запослени има приватни интерес који утиче, може да утиче или изгледа као да утиче на обављање радних задатака (стварни, могући и опажени сукоб интереса).

Приватан интерес је било каква корист или погодност запосленог или са њим повезаног лица.

Повезано лице са запосленим је његов супружник или ванбрачни партнер, родитељ или усвојитељ, дете или усвојеник, крвни сродник у правој линији, односно у побочној линији закључно са другим степеном сродства, као и физичко или правно лице које се према другим основама и околностима може оправдано сматрати интересно повезаним лицем са Запосленим.

Поклон је ствар, право или услуга, дата или учињена без одговарајуће накнаде, односно корист или погодност учињена запосленим или са њим повезаним лицима, у вези са обављањем послова на које је запослени распоређен, а који је могуће финансијски вредновати.

Запослени не сме да прими поклон у вези с обављањем послова на које је распоређен, изузев протоколарног и пригодног поклона, али ни тада ако су дати у новцу и хартијама од вредности, без обзира на њихову вредност.

Повезано лице не може да прими поклон у вези са обављањем послова запосленог са којим је повезано.

Узбуњивање

У складу са Законом о заштити узбуњивача и Правилником о начину унутрашњег узбуњивања, начину одређивања овлашћеног лица код послодавца који има више од десет запослених, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је Правилником о унутрашњем узбуњивању број: 05.000-08.01-53747/1-2015 од 24.11.2015. године уредила питања од значаја за унутрашње узбуњивање, а Одлуком број: 08.01-9.0.0.0-53474/2 од 25.11.2017. године одређено је лице овлашћено за пријем информације и вођење поступка у вези са узбуњивањем.

У току 2023. године није покренут ниједан поступак унутрашњег узбуњивања у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Заштита података и сајбер безбедност

Одбор за безбедност

Одбор за безбедност је током 2023. године радио на томе да обезбеди остваривање законских обавеза и усклађивање обављања послова у функцији информационе безбедности, иницирање и праћење превентивних и других активности. У досадашњем раду, Одбор је активно учествовао у спровођењу бројних активности и имплементацији комплексних пројеката у функцији унапређења информационе безбедности ресурса Електродистрибуције Србије.

Сектор за ИМС је у сарадњи са ЦИКТ и Одбором, у априлу 2023. године успешно реализовао интерну проверу за ISO/IEC 27001:2013 за ДП Београд.

Сектор за ИМС је у сарадњи са ЦИКТ и Одбором, у мају/јуну 2022. године успешно прошао екстерну проверу од стране фирме „CERTOP“ чиме је потврђен сертификат за ISO/IEC 27001:2013 за ДП Београд.

Пројекат ИКТ безбедности SCADA система

На основу подлога прикупљених кроз снимање стања у репрезентативним диспечерским центрима и трафо станицама реализован је Пројекат ИКТ безбедности SCADA система ЕДС и дат предлог техничког решења ИКТ безбедности SCADA система ЕДС по типским трафостаницама и везама. У току је реализација пете фазе овог пројекта.

Пројекат Радови на интегрисаном систему техничке заштите

Овај пројекат обухвата радове на испоруци и уградњи видео надзора, радове на уградњи активне мрежне опреме, радове на уградњи система контроле приступа, радове на уградњи противпожарног система, радове на уградњи система периметарске заштите, радове на уградњи конвергентне серверске инфраструктуре, радове на испоруци и уградњи платформе за интеграцију система техничке заштите, радове на уградњи система за непрекидно напајање. Пројекат је у току.

Мерење и праћење

На дневном и недељном нивоу прате се:

- Storage системи - EMS и NetAPP;
- Proxy уређаји;
- Системи за backup - data domain и EMS networker- a;
- Стање на ТК мрежи - континуирано, софтвери за надгледање мреже;
- Стање на серверској опреми – периодичан преглед систем. и апликац. логова;
- Стање физичке и ПП безбедности опреме у Дата центру – периодични прегледи (квартално).

Одржавање система видео надзора и система за евиденцију радног времена и контролу приступа

Потписан је оквирни споразум о услугама одржавања видео надзора којим је предвиђено редовно и интервентно одржавање целокупне неопходне опреме инсталиране за систем видео надзора и система за евиденцију радног времена, контролу приступа у пословним и ЕЕ објектима ЕДС.

Cybersecurity напад

Дана 18.12.2023. године инжењери Центра за ИКТ ЕДС-а који прате рад система и мреже су детектовали нестандартне активности на серверској и мрежној инфраструктури. Одмах је контактиран ЕПС ад, када сазнајемо да је цела ЕПС-ова инфраструктура под хакерским нападом, укључујући и ЕПС-ов домен који користи ЕДС, а чија компромитација је искоришћена за ширење вируса на све ентитете.

Одмах након сазнања о постојању инцидента покренуте су активности које се примењују у случајевима инцидента ове врсте: Изаолована је инфраструктура критичних система како би се ширење вируса зауставило, изоловани су лоцирани заражени сервери, Бекап сервери су угашени како би се сачували. Мрежно је од ЕПС-а одвојена инфраструктура на локацији Диспечерског центра Београд (локација Славија).

Правовремена и адекватна реакција надлежног Центра за ИКТ била је од кључног значаја да се спречи штета великих размера.

На основу члана 11 Закона о информационој безбедности, инцидент је истог дана пријављен Националном ЦЕРТ-у. Функционисање диспечерских центара није било угрожено и сви системи неопходни за то су били у функцији: SCADA системи, IPSSDU (ДЦ Београд), Диспечерски електронски дневник, DHCP, ДЦ по локацијама.

Ниједан податак из електронских база података није изгубљен.

Нови системи су подизани у безбедном окружењу и њихово враћање у продукцију је било по приоритетима. Потпуна функционалност свих система је успостављена за непуну два месеца.

За то време центар за ИКТ обезбедио је минимум технолошких услова неопходних да све пословне функције у законским роковима изврше своје обавезе. Исплаћене су зараде и пословна година (у књиговостеном смислу) је приведена крају.

Структура органа управљања

У складу са Законом о привредним друштвима, управљање Електродистрибуцијом Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

У складу са одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и на основу Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд функцију Скупштине Друштва врши оснивач Република Србија (права оснивача врши Влада Републике Србије) (у даљем тексту: Оснивач), преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача) од којих један врши функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков. Током 2023. године, дошло је до промене у саставу Скупштине, наиме, дана 29.09.2022. године проф. др Зоран Стајић поднео је председници Владе Републике Србије оставку на функцију члана Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, те је у складу са чланом 21. Закона о јавним предузећима дана 29.03.2023. године, истеком периода од шест месеци од дана подношења оставке, престала дужност вршења свих дужности овог представника Оснивача у Скупштини Друштва.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању, утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Пословником о раду Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд уређен је начин рада и одлучивања Скупштине, а нарочито припремање и сазивање седница, одржавање седница, вођење записника и друга питања од значаја за рад Скупштине.

Вршилац дужности директора Друштва је Бојан Атлагић, који у складу са Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта 05 број 02-387/2021, коју је дана 28. јануара 2021. године донела Влада Републике Србије, наставља да врши функцију директора Друштва до именовања новог директора од стране Оснивача.

В.д. директора заступа Друштво у складу са овлашћењима датим Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01-183456/1-22 од 28.04.2022. године.

Директор Друштва руководи и организује процес рада и води пословање Друштва непосредно или преко директора техничког система, односно директора пословног система, директора Техничког центра и директора огранака, у складу са законом и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и интерним актима Друштва.

У складу са Законом о ревизији, Законом о привредним друштвима и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Скупштина Друштва донела је Одлуку број 05.000-08.01.-20700-6626/6-21 од 28.04.2021. године којом се у Комисију за ревизију Друштва именују за председника Ранко Бабић, а за чланове Милан Јовановић и Бранислав Ђелић.

Комисија за ревизију обавља послове из делокруга рада комисије у складу са Законом о ревизији и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

Интегрисани систем менаџмента

Сектор за ИМС је током наведеног периода радио на одржавању јединственог интегрисаног система менаџмента на свим дистрибутивним подручјима и то:

- Изабрано међународно акредитовано сертификационо тело је током 1. надзорне провере потврдило усаглашеност и важност издатих сертификата са захтевима стандарда ISO 9001:2015 Системи менаџмента квалитетом, ISO 14001:2015 Системи менаџмента заштитом животне средине и ISO 45001:2018 Системи менаџмента безбедношћу и заштитом на раду на свим дистрибутивним подручјима Електродистрибуције Србије. Том приликом потврђена је и важности сертификата стандарда ISO/IEC 27001:2013 Системи управљања безбедношћу информација на дистрибутивном подручју Електродистрибуција Београд. Сертификати за све напред наведене системе менаџмента су потврђени без утврђених неусаглашености.
- Пре надзорне провере, спроведене су интерне провере примене докумената ИМС, поштовања захтева стандарда и законских и др. захтева на локацијама седишта свих дистрибутивних подручја и изабраних огранака (10 огранака), а према одобреном Програму провера за период 2022-2024. година. Извештај о интерној провери је један од обавезних улазних параметара за преиспитивање ИМС од стране Пословодства Друштва,
- Током извештајног периода покренута је израда/измена 35 докумената ИМС од којих је, након рада тимова за израду/измену докумената и процеса разматрања на свим нивоима, одобрено 9 документа. Рад на изради нових и изменама постојећих ИМС докумената биће настављен с циљем усклађивања са законским и другим захтевима и унапређења већ успостављених и документованих поступања применом препознатих могућности за побољшање.
- Део запослених Сектора за ИМС су током извештајног периода интензивно учествовали у активностима радне групе за финансијско управљање и контролу ради доношења/ажурирања основних докумената за развој система финансијског управљања и контроле, као што су: списак (листа) пословних процеса, мапе и описи пословних процеса, стратегије управљања ризицима и др. Активности ће се наставити и током 2024. и 2025. године сходно препорукама Државне ревизорске институције изнетим у Извештају након ревизије „Ефикасност успостављања интерне финансијске контроле у јавним предузећима и друштвима капитала која обављају делатност од општег интереса“, а с циљем успостављања, одржавања и редовног ажурирања адекватног система финансијског управљања и контроле у Друштву.

Интерна ревизија

Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 99/2011 и 106/2013) и Повељом интерне ревизије одређена је улога, овлашћења и одговорности функције интерне ревизије у Друштву. Интерна ревизија представља независну и објективну оцењивачку и консултантску активност осмишљену да "увећа вредност" и побољша пословање. Интерна ревизија кроз систематичан и дисциплинован приступ који примењује у оцењивању активности, помаже у остваривању мисије и визије Друштва.

Мисија интерне ревизије Друштва је да унапређује и штити организационе вредности, тиме што обезбеђује на ризику засновано и објективно уверавање, савет и поглед на пословање.

Визија интерне ревизије Друштва је да тежи сталном унапређењу ревизорске праксе и достизању највиших професионалних стандарда.

Повељом интерне ревизије Друштва, а у складу са чланом 24. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 99/2011 и 106/2013) је прописано да интерна ревизија припрема стратешки план рада, заснован на дугорочним циљевима предузећа, на њиховом објективном разумевању и процени ризика. У овом случају се узимају у обзир аспекти које руководство Друштва сматра важним. Овај план је усаглашен са директором Друштва, који га и одобрава.

Међународни стандард за професионалну праксу интерне ревизије 2060 – Извештавање вишег руководства и одбора, предвиђа да извршни руководиоци ревизије мора периодично да извештава више руководство и одбор о сврси, овлашћењу и одговорности активности интерне ревизије, као и извршењу у односу на план.

У току 2023. године Сектор за интерну ревизију је извршио 11 ревизија. Субјектима ревизије је дато укупно 12 препорука.

Ризици у пословању

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво планира да формира организациону целину за управљање ризицима, како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Организациона целина за управљање ризицима формираће се на функционалном принципу, односно као јединствен ентитет у оквиру Друштва, а радна места у оквиру наведене организационе целине биће конципирана тако да се за послове управљања ризицима обезбеди довољан број запослених са одговарајућим степеном и врстом стручне спреме, као и са потребним радним искуством. Поред тога, обезбедиће се обуке за запослене у вези са управљањем ризицима, како би се обезбедио неопходан ниво компетенција. Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу појављивања и утицаја на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик (праћење и примена технолошких иновација, набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру, успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета).
- ИТ инциденти сајбер криминал, ИТ квар/прекид рада, заштита података, тачност података који се достављају корисницима, губитак репутације, трошкови поновног успостављања и новчане казне/пенеали).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)

- Општа несташица електричне енергије
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДЕЕС
- Губици електричне енергије у ДСЕЕ (Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенифиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима Друштва (субвенција Републике Србије).
- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи и прекиде у испоруци.
- Пожари, кварови

2. Пројектни ризик

Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на: реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета, ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходовања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходовање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола, што би могло утицати на умањење појединих ризика, формирана је радна група „Пројектна група за подршку реализације пројеката изградње и реконструкције електроенергетских објеката у Републици Србији“. Група је формирана решењем Министарства рударства и енергетике 06.09.2023. године.

3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва)
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова)
- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покрићу планираних трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да

висину каматне стопе усклађује са 6м ЕУРИБОР-ом. Обзиром да је 6м ЕУРИБОР имао тренд раста у претходној пословној години очекивано је да ће се овај тренд наставити и у наредним годинама планског периода, што није под контролом Друштва, обзиром да зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политике у Европи))

- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга.

Планиране активности у случају појаве ризика:

Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему

4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

5. Еколошки ризик

IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У Друштву се развија систем управљања људским ресурсима који би требало да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

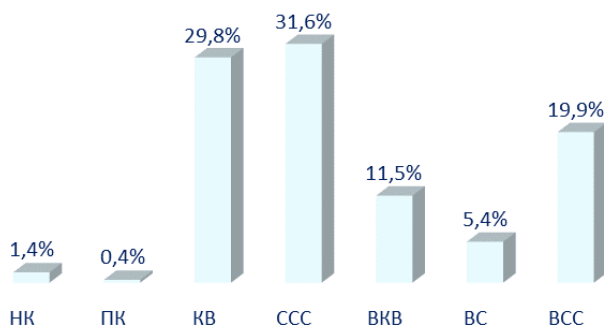
Друштво	Број запослених		Разлика
	31.12.2023.	31.12.2022.	
	8.626	8.709	-83

Планирани број запослених на дан 31.12.2023. године је 8.853. На дан 31.12.2023. године укупан број запослених износио је 8.626, од чега 8.589 на неодређено време, 37 на одређено време.

Квалификациона, старосна и родна структура запослених у Друштву

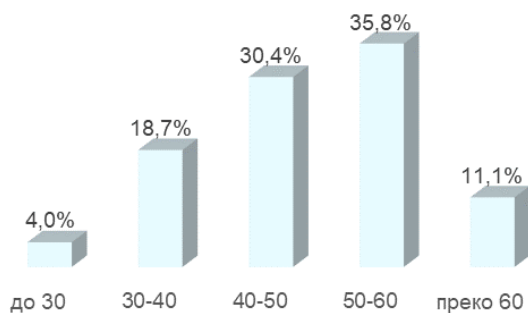
Квалификациона група	Број запослених
НК	117
ПК	32
КВ	2.572
ССС	2.726
ВКВ	993
ВС	467
ВСС	1.719
Укупно:	8.626

Друштво-квалификациона структура запослених на дан 31.12.2023.



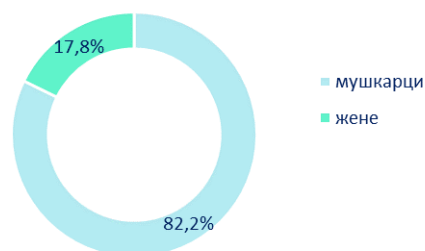
Године живота	Број запослених
до 30	341
30-40	1.615
40-50	2.624
50-60	3.085
преко 60	961
Укупно:	8.626

Друштво-старосна структура запослених на дан 31.12.2023.



Друштво-полна структура запослених на дан 31.12.2023.

Пол	Број запослених
мушкарци	7.093
жене	1.533
Укупно:	8.626



Улагање у развој кадрова

Стручно оспособљавање и усавршавање има за циљ да запосленима у Друштву омогући континуирани и професионални развој, усвајање нових и унапређивања постојећих компетенција, стицање вештина и развијање способности и талената, ради квалитетнијег обављања послова и ефикаснијег постизања пословних циљева.

Стручно оспособљавање и усавршавање запослених у Друштву подразумева:

1. Образовање, као процес стицања знања и вештина који се одвија у образовним установама ради стицања адекватног знања и вишег степена стручне спреме:

- у средњим школама у циљу промене занимања (преквалификација), оспособљавања за виши степен стручне спреме одређене групе занимања (доквалификација) или специјализације у оквиру занимања;
- на високим школама или факултетима ради стицања теоријских и практичних знања и вештина за самостални рад у струци, као и ради специјализација за послове које обавља (мастер студије, специјалистичке студије, МБА);

2. Обуке, као процеси којима се унапређују постојеће и стичу нове вештине и знања, којима се стичу и проширују искуства запослених у оквиру занимања или послова које обавља или ће обављати, као и ради обављања послова за које се Правилником о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву као посебан услов захтева послagaње стручних примарних и стручних периодичних испита, реализују се путем тренинга, курсева, радионица и сл. Обуке се организују интерно и екстерно, и могу да буду прописане законом или актима послодавца. Интерне обуке спроводе компетентни запослени, који су стручни за предметне области и ове обуке не захтевају финансијска средства.

3. Учешће на стручним скуповима у земљи и иностранству из области у којој запослени ради, са циљем презентовања својих научних радова или упознавања са новинама из домена струке.

4. Припрему и полагање стручног испита за рад у одређеној области на пословима за које је актом о организацији и систематизацији радних места предвиђено поседовање одговарајуће лиценце, сертификата, атеста, испита и др. као посебног услова за рад.

Припрема и полагање стручног испита реализује се у струковним организацијама и овлашћеним установама.

У Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, у току 2023. године, за обуке је утрошено 56%, а за стручне скупове 44% од укупних средстава за реализацију стручног усавршавања.

Бенефиције запослених

У 2023. години запослени су користили следеће погодности:

- На бањско лечење и превенцију радне инвалидности упућено је 1.646 запослених;
- На спортским и културним активностима учествовало је 2.283 запослена;
- Лекарске офталмолошке прегледе уз обезбеђене заштитних-диоптријских наочара против плавог светла од рачунарских екрана у 2023. години обавило је укупно 824 запослена;
- Накнада погребних трошкова за чланове уже породице;
- Једнократна помоћ за случај смрти члана уже породице;
- Једнократна помоћ за рођење детета;
- Накнада штете настале услед елементарних непогода.

Стипендије

Друштво је у 2023. години доделило 21 стипендију за школовање у основној школи, 49 стипендија за школовање у средњим школама и 115 стипендија за студирање на факултетима.

Занављање кадрова

Ради попуњавања упражњених радних места у току 2023. године радни однос у Друштву засновало је 197 лица, од чега 128 лица техничке струке – 65% и 69 лица осталих струка – 35%.

По степенима стручне спреме структура је следећа:

III – укупно је примљено 58 запослених, од чега 53 техничке струке (91%), а 5 осталих струка (9%);
IV – укупно је примљено 65 запослених, од чега 50 техничке струке (77%), а 15 осталих струка (23%);
VI – укупно је примљено 14 запослених, од чега 9 техничке струке (64%), а 5 осталих струка (36%);
VII – укупно је примљено 60 запослених, од чега 16 техничке струке (27%), а 44 осталих струка (73%).

С обзиром да је у 2023. години одлив запослених био већи од прилива (280/197), приликом пријема запослених предност је дата попуњавању радних места у оквиру претежне делатности.

Инклузија и различитост

Поштовање различитости значи поштовање другог начина размишљања, друге културе и свих других аспеката, што захтева отвореност и инклузивност у свим активностима унутар Друштва.

Циљ Друштва је да обезбеди такву културу радног места која ствара једнаке услове за све, где се са људима поступа достојанствено и уз уважавање.

Када је реч о инклузивности, Друштво се стара да је обезбеди по питању старосног доба, инвалидности, етничке припадности, религиозних и других уверења и родне равноправности.

Слобода удруживања и синдикално представљање

Синдикат радника Електродистрибуције Србије, који је једини репрезентативни синдикат у Електродистрибуцији Србије, чине чланови запослени у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, односно чланови следећих синдикалних организација, које су уједно и чланице Синдиката радника Електродистрибуције Србије:

Синдикална организација „Електродистрибуција Београд“, Београд;

Синдикална организација „Електросрбија“, Краљево;

Синдикална организација „Електровојводина“, Нови Сад;

Синдикална организација „Југоисток“ Ниш;

Синдикална организација „Центар“, Крагујевац.

Синдикат радника броји око 8.500 чланова.

Синдикат има задатак да штити радне, социјалне, стручне и културне интересе својих чланова.

Деловање Синдиката радника заснива се на принципима демократичности у раду, солидарности, координацији у раду, ефикасности, одговорности и јавности рада.

Радне праксе и људска права

Радне праксе у Електродистрибуцији Србије дефинисане су процедурама и упутствима, којима се прецизно дефинишу радни процеси у Друштву. Овим документима се јасно описују активности у оквиру појединих процеса и одређују документи у вези са тим процесима, чиме се запосленима омогућава да адекватно и ефикасно извршавају своје радне задатке и остварују задовољавајуће резултате на радном месту.

Посебна пажња се посвећује безбедности и здрављу на раду запослених, којима се обезбеђују обуке, лекарски прегледи, лична и колективна заштитна средства и други услови за безбедан рад.

Кодексом пословног понашања и другим интерним општим актима обезбеђују се услови за заштиту достојанства запослених и поштовање њихових људских права како у оквиру радног места, тако и у оквиру Друштва.

V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

1. Преузимање

У току 2023. године у дистрибутивну мрежу Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд преузето је 29.509.125 MWh електричне енергије.

ПОДАЦИ О ПРЕУЗЕТОЈ ЕЛЕКТРИЧНОЈ ЕНЕРГИЈИ

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Укупно преузето у MWh:	29.509.125	31.471.661	30.130.229	93,8	97,9
- из преносне мреже	28.423.728	30.325.129	29.255.793	93,7	97,2
- производња електрана	1.084.289	1.145.692	873.080	94,6	124,2
- од суседних ОДС	1.107	840	1.355	131,8	81,7
Набавка електричне енергије за покриће губитака (MWh)	3.202.830	3.337.570	3.379.699	96,0	94,8
Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу (MWh)	58.958	67.849	65.228	86,9	90,4
Укупни трошкови набавке електричне енергије у 000 дин. :	56.761.952	71.749.696	45.529.897	79,1	124,7
- за надокнаду губитака у дистрибутивном систему	38.238.514	52.036.049	26.543.540	73,5	144,1
- за сопствену потрошњу	1.136.555	1.229.302	982.864	92,5	115,6
- за приступ и коришћење преносног система (ЕМС а.д.)	17.386.883	18.484.346	18.003.493	94,1	96,6

Укупна набавка електричне енергије у 2023. години од 3.261.787 MWh обухвата количине електричне енергије за покриће губитака (3.202.830 MWh) и количине набављене електричне енергије за сопствене потребе (58.958 MWh).

У укупне трошкове набавке електричне енергије у износу од 56.761.952 хиљаде динара улазе трошкови набавке за покриће губитака у дистрибутивном систему, трошкови коришћења и приступа преносног система (ЕМС а.д.) и трошкови сопствене потрошње.

2. Испорука

У 2023. години корисницима је, преко мреже Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, испоручено 26.211.904 MWh електричне енергије.

ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Испоручена електрична енергија (MWh):	26.306.295	28.134.092	26.750.530	93,5	98,3
- корисницима система	26.211.904	28.082.155	26.676.426	93,3	98,3
- суседни ОДС	50.188	51.937	52.433	96,6	95,7
- остале испоруке	44.204	0	21.671		204,0
Укупан приход (000 динара)	92.551.402	98.262.401	94.590.132	94,2	97,8
Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система	91.814.633	97.034.997	92.898.382	94,6	98,8
Приход од електричне енергије	736.769	1.227.404	1.691.750	60,0	43,6

Укупно остварени приход од 92.551.402 хиљаде динара обухвата приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 91.814.633 хиљаде динара и приход од електричне енергије од 736.769 хиљада динара. У структури прихода од електричне енергије исказани су приходи од неовлашћене потрошње електричне енергије у износу од 699.478 хиљада динара и приходи од фактурисане накнаде за подстицај повлашћених произвођача купцима електричне енергије који немају уговор о потпуном снабдевању у износу од 37.291 хиљада динара.

Просечна остварена цена приступа дистрибутивном систему у 2023. години износи 3,50 дин/kWh и нешто је већа од планираних 3,46 дин/kWh.

НЕТО ПРИХОД ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Укупни трошкови набавке електричне енергије	56.761.952	71.749.696	45.529.897	79,1	124,7
Укупан приход од електричне енергије	92.551.402	98.262.401	94.590.132	94,2	97,8
Нето приход од електричне енергије	35.789.450	26.512.704	49.060.234	135,0	73,0
Нето приход %	38,67	26,98	51,87	143,3	74,6

Остварени нето приход од електричне енергије у 2023. години износи 35.789.450 хиљада динара.

Делом остварене просечне цене приступа дистрибутивном систему од 2,15 дин/kWh покривају се трошкови набавке електричне енергије, а део од 1,35 дин/kWh остаје на располагању Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за покриће свих осталих оперативних трошкова.

3. Губици

Губици електричне енергије у 2023. години износе 3.202.830 MWh или 10,85% од укупно преузете електричне енергије.

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Преузета електрична енергија (MWh)	29.509.125	31.471.661	30.130.229	93,8	97,9
Испоручена електрична енергија (MWh)	26.306.295	28.134.092	26.750.530	93,5	98,3
Губици електричне енергије (MWh)	3.202.830	3.337.570	3.379.699	96,0	94,8
% губитака	10,85%	10,60%	11,22%	102,3	96,8
Трошкови губитака (000 динара)	38.238.514	52.036.049	26.543.540	73,5	144,1

Остварени губици од 10,85%, већи су у односу на планиране за 0,25 процентних поена, а у односу на остварење у 2022. години (11,22%), мањи су за 0,37 процентних поена.

Посматрано на дужи рок, присутна је тенденција пада губитака, што је резултат следећих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака и то:

- унапређење процеса читавања утрошака електричне енергије,
- замена и сервисирање мерних уређаја (замењено 222.613, а сервисирано 122.538),
- измештање мерних места (измештено 7.872),
- контрола мерних места.

У 2023. години су на нивоу Електродистрибуције Србије извршене укупно 315.134 контроле мерних места. Откривено је 1.659 случајева неовлашћеног коришћења електричне енергије. Фактурисана електрична енергија по основу неовлашћене потрошње износи 22.458 MWh.

VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

1. Приходи

У 2023. години Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је остварила укупан приход у износу од 116.899.269 хиљада динара, који је у односу на планиран мањи за 13,3%.

Остварени укупан приход за 2023. годину је већи за 11.565.885 хиљада динара у односу на претходну годину. Пословни приходи су порасли за 11.232.175 хиљада динара, финансијски приход за 488.009 хиљада динара, док су остали приходи нижи за 88.676 хиљада динара, а приходи од усклађивања вредности финансијске имовине нижи за 65.624 хиљаде динара.

у 000 динара

ВРСТА ПРИХОДА	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Пословни приходи	115.139.432	98,5%	133.704.114	103.907.257	86,1
Финансијски приходи	1.225.337	1,0%	554.511	737.328	221,0
Остали приходи	194.423	0,2%	157.174	283.099	123,7
Приход од усклађивања вредности финансијске имовине	340.077	0,3%	384.579	405.701	88,4
УКУПНО:	116.899.269	100,0%	134.800.378	105.333.384	86,7



А) Пословни приход

Пословни приход, реализован у износу од 115.139.432 хиљаде динара, је за 11.232.175 хиљада динара већи у односу на остварен у 2022. години и чини 98,5% укупног прихода. Највеће учешће у пословним приходима (80,7%) се односи на приходе од пружања услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

у 000 динара

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од продаје услуга корисницима ДЕЕС	92.951.262	80,7%	98.694.039	95.017.914	94,2
Приходи од активирања учинака	5.365.862	4,7%	5.535.627	5.288.837	96,9
Остали пословни приходи	16.804.182	14,6%	29.327.649	3.512.253	57,3
Приход од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	18.126	0,0%	146.798	88.253	12,3
УКУПНО:	115.139.432	100,0%	133.704.114	103.907.257	86,1



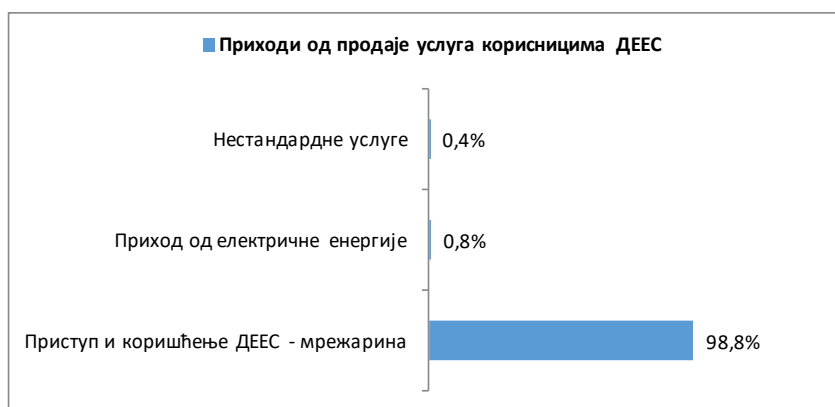
ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА

у 000 динара

Приходи од продаје услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система (ДЕЕС)	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приступ и коришћење ДЕЕС - мрежарина	91.814.633	98,8%	97.034.997	92.898.382	94,6
Приход од електричне енергије	736.769	0,8%	1.227.404	1.691.750	60,0
Нестандардне услуге	399.860	0,4%	431.639	427.783	92,6
УКУПНО:	92.951.262	100,0%	98.694.039	95.017.914	94,2

Укупан приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 91.814.633 хиљаде динара је за 5,4% мањи од планираног услед мање испоручене количине електричне енергије корисницима система у односу на планирану.

Приход од електричне енергије у износу од 736.769 хиљада динара је мањи од планираног за 40,0% због мање утврђених количина неовлашћене потрошње у односу на план.



Приход од неовлашћене потрошње електричне енергије остварен је по основу обрачунате неовлашћено преузете електричне енергије у смислу самовласног прикључења објекта на дистрибутивни електроенергетски систем, коришћењем електричне енергије без мерног уређаја или мимо мерног уређаја и свих видова неовлашћене потрошње електричне енергије дефинисане Уредбом о условима испоруке електричне енергије. Износ од 447.583 хиљаде динара се односи на неовлашћену потрошњу физичких лица, а износ од 251.895 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу правних лица.

Приходи од нестандартних услуга у износу од 399.860 хиљада динара највећим делом се односе на фактурисане услуге за издавање техничких услова и мишљења, давање сагласности на пројекат, одјаву и пријаву мерног места.

ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА	у 000 динара			
	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
	1	2	3	4(1/2)
	5.365.862	5.535.627	5.288.837	96,9

Приходи од активирања учинака у посматраном периоду износе 5.365.862 хиљаде динара и мањи су од планираних за 3,1%. У структури ових прихода заступљени су приходи од активирања учинака у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадно улагања у основна средства (превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката) сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године.

ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	у 000 динара				
	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од донација	2.337.890	13,9%	2.107.260	2.122.042	110,9
Директна давања из буџета Републике Србије - надокнада губитака	12.905.257	76,8%	25.734.058	0	50,1
Приходи од закупа	1.145.224	6,8%	1.259.043	1.133.039	91,0
Приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине	132.069	0,8%	6.000	71.518	2.201,1
Приходи од префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља	78.742	0,5%	69.422	66.216	113,4
Остали пословни приходи	205.000	1,2%	151.866	119.438	135,0
УКУПНО:	16.804.182	100,0%	29.327.649	3.512.253	57,3

Остварени остали пословни приходи у износу од 16.804.182 хиљаде динара мањи су у односу на план за 2023. годину за 42,7%.

Приходи од директних давања из буџета Републике Србије за набавку електричне енергије за надокнаду губитака износили су 12.905.257 хиљада динара и искоришћени су за покриће (измирење) дела трошкова набављене електричне енергије за надокнаду губитака од ЕПС АД Београд. Укупан износ који је пренет из буџета Републике Србије искоришћен је за покриће дела трошкова набавке активне енергије за остварену набавну цену изнад 66,72 ЕУР/МWh у периоду јануар-август 2023. године. Цена од 66,72 ЕУР/МWh је остварена набавна цена за ове намене током претходне 2022. године, коју је у условима инфлаторних кретања на страни трошкова уз непромењени ниво основног прихода од мрежарине Електродистрибуција Србије максимално могла да поднесе а да не оствари негативан нето укупан финансијски резултат. С обзиром да је у максимално одобреном приходу тј. регулисаној цени приступа и коришћења дистрибутивног електроенергетског система (која је последњи пут одобрена/коригована у септембру 2021. године са применом од месеца октобра 2021. године) ниво одобрених трошкова набавке електричне енергије за надокнаду губитака признат по просечној набавној цени од 56,15 ЕУР/МWh. Електродистрибуција Србије која обавља регулисану делатност (делатност од општег интереса) није била у могућности да самостално покрије наведене трошкове. Из тог разлога директна давања из буџета за ове намене су извршена како би се надокнадила штета услед значајно виших набавних цена електричне енергије на тржиштима електричне енергије, у складу са чл. 211. Закона о енергетици.

Највеће учешће у осталим пословним приходима поред директних давања из буџета имају приходи од донација. Ови приходи се највећим делом односе на приход од примљених донација корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава (1.261.307 хиљада динара) и на приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем (1.076.583 хиљаде динара).

Остварени приходи од закупа у износу од 1.145.224 хиљаде динара чине 6,8% осталих пословних прихода. Остали пословни приходи у износу од 205.000 хиљада динара највећим делом се односе на приходе по основу враћеног демонтираног материјала са терена у магацине (136.969 хиљада динара) и на приходе од продаје секундарних сировина (36.801 хиљада динара).

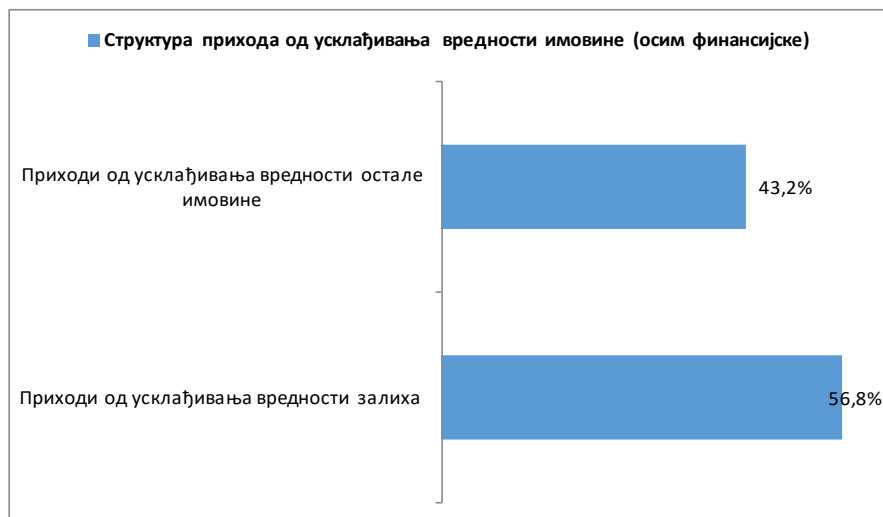


ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од усклађивања вредности залиха	10.301	56,8%	100.336	51.081	10,3
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	7.825	43,2%	46.463	37.172	16,8
	18.126	100,0%	146.798	88.253	12,3

У овим приходима највеће учешће имају приходи од усклађивања вредности залиха у износу од 10.301 хиљада динара.

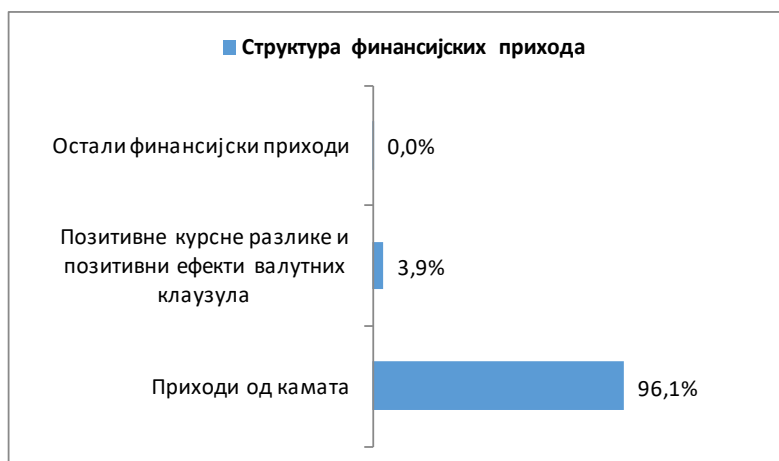


Б) Приходи од финансирања

у 000 динара

ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од камата	1.177.696	96,1%	544.171	707.839	216,4
-по основу потраживања од купаца за електричну енергију	161.965	13,2%	404.309	159.508	40,1
-по основу краткорочних финансијских пласмана	116.323	9,5%	51.423	43.669	226,2
-остали приходи од камата (по свим преосталим основама)	899.407	73,4%	88.439	504.663	1.017,0
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутних клаузула	47.293	3,9%	9.612	28.618	492,0
Остали финансијски приходи	348	0,0%	729	870	47,7
УКУПНО:	1.225.337	100,0%	554.511	737.327	221,0

Остварени приходи од финансирања у 2023. години су већи за 121,0% у односу на планиране. Остали приходи од камата забележили су раст у 2023. години и највећим делом се односе на обрачунату камату на потраживања за услугу приступа и коришћења дистрибутивног електроенергетског система снабдевачу Електропривреда Србије АД Београд за неизмирене обавезе у року доспећа у износу од 853.793 хиљаде динара.



В) Остали приходи

у 000 динара

ОСТАЛИ ПРИХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Добици од продаје материјала, учешћа у капиталу, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	15.595	8,0%	4.870	1.700	320,2
Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу бенефиција запослених	68.175	35,1%	0	94.474	
Приходи од наплаћених отписаних потраживања и укидања исправке вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана	0	0,0%	7.536	186	0,0
Приходи од смањења обавеза	72.313	37,2%	117.913	131.197	61,3
Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова	37.343	19,2%	22.207	50.888	168,2
Приходи од уговорене заштите од ризика	0	0,0%	0	112	
Вишкови	5	0,0%	0	727	
Остали приходи	992	0,5%	4.648	3.815	21,4
УКУПНО:	194.423	100,0%	157.174	283.099	123,7



Остали приходи су остварени у износу од 194.423 хиљаде динара.

Највеће учешће имају приходи од смањења обавеза (37,2%) и приходи од укидања дугорочних резервисања по основу бенефиција запослених (35,1%).

Г) Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Наплата и умањење исправке вредности:					
- датих аванса	3.378	1,0%	163.785	20.506	2,1
- потраживања од купаца	336.698	99,0%	211.827	379.141	158,9
- осталих потраживања	0	0,0%	8.967	6.054	0,0
УКУПНО:	340.077	100,0%	384.579	405.701	88,4

Приходе по основу усклађивања вредности финансијске имовине чине позитивни ефекти по основу вредносног усклађивања до износа раније извршеног обезвређења потраживања, односно приходи по овом основу су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9.

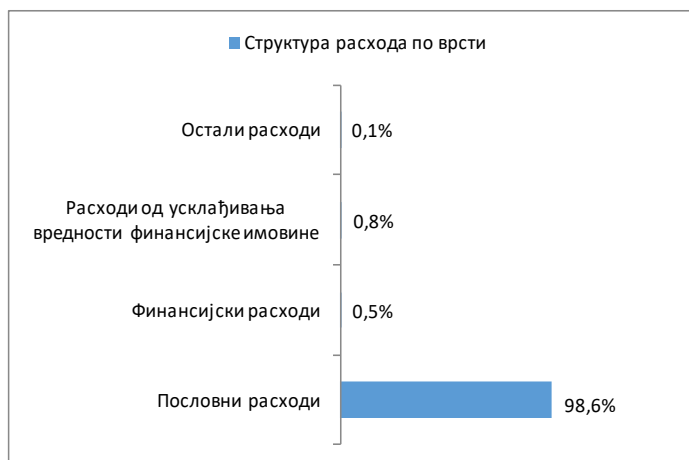
2. Расходи

Остварени укупни расходи у 2023. години, у износу од 117.867.298 хиљада динара, већи су за 13.149.721 хиљада динара у односу на остварене у 2022. години, а у односу на планиране мањи за 12,6%. Највећи утицај на кретање укупних расхода имало је повећање пословних расхода за 14.589.183 хиљаде динара.

у 000 динара

ВРСТА РАСХОДА	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
Пословни расходи	116.161.425	98,6%	132.388.938	101.572.243	87,7
Финансијски расходи	571.048	0,5%	597.194	319.267	95,6
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине	965.524	0,8%	1.555.542	2.520.756	62,1
Остали расходи	169.301	0,1%	253.944	305.311	66,7
УКУПНО:	117.867.298	100,0%	134.795.619	104.717.577	87,4

У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 98,6%, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине учествују са 0,8%, финансијски расходи са 0,5% и остали расходи са 0,1%.



А) Пословни расходи

Остварени пословни расходи у 2023. години износе 116.161.425 хиљада динара и већи су од остварених у 2022. години за 14,4%, а у односу на планиране мањи за 12,3%.

у 000 динара

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови материјала,горива и енергије	60.823.730	52,4%	75.451.593	49.514.473	80,6
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	19.204.459	16,5%	19.777.178	18.439.455	97,1
Трошкови амортизације	19.331.309	16,6%	17.846.648	17.859.653	108,3
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	107.671	0,1%	51.136	39.918	210,6
Трошкови производних услуга	10.582.461	9,1%	13.875.758	10.480.546	76,3
Трошкови резервисања	901.964	0,8%	625.533	911.483	144,2
Нематеријални трошкови	5.209.831	4,5%	4.761.091	4.326.715	109,4
	116.161.425	100,0%	132.388.938	101.572.243	87,7

Највеће учешће у структури пословних расхода имају трошкови материјала, горива и енергије са 52,4%, трошкови амортизације са 16,6% и трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи са 16,5% .



ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

у 000 динара

ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Материјал и резервни делови за одржавање основних средстава	2.504.457	73,6%	1.893.988	2.781.287	132,2
Материјал за изградњу прикључака и измештање мерних места	168.524	5,0%	302.631	203.800	55,7
Остали основни материјал (за услуге производњу и остало)	31.202	0,9%	39.781	36.900	78,4
Канцеларијски и режијски материјал	72.316	2,1%	106.079	86.530	68,2
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	625.846	18,4%	717.291	254.636	87,3
УКУПНО:	3.402.346	100,0%	3.059.770	3.363.154	111,2



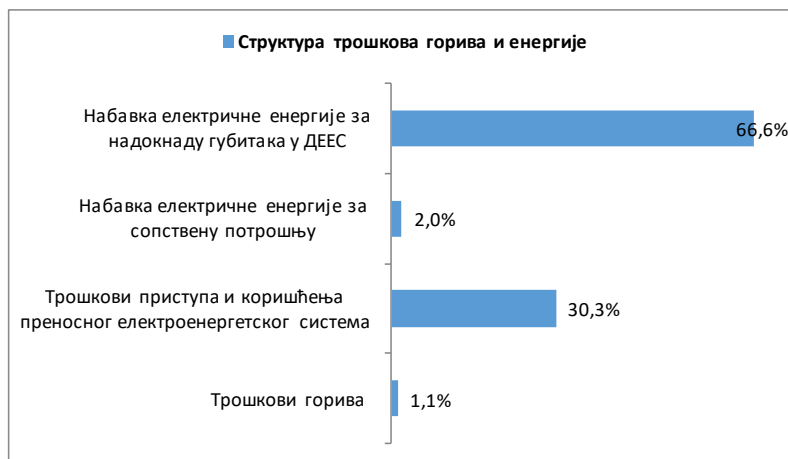
Укупни трошкови материјала у 2023. години остварени су у износу од 3.402.346 хиљада динара, у односу на 2022. годину већи су за 1,2%, а у односу на планиране већи су за 11,2% превасходно услед већег остварења трошкова материјала за одржавање основних средстава.

Највеће учешће у овим трошковима (73,6%) имају материјал и резервни делови за одржавање основних средстава.

ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Деривати нафте за возила	641.423	1,1%	623.700	604.995	102,8
Деривати нафте за одржавање	2.770	0,0%	2.681	4.273	103,3
Остали деривати нафте и енергенти	15.239	0,0%	15.745	12.155	96,8
Трошкови горива	659.432	1,1%	642.126	621.422	102,7
Трошкови приступа и коришћења преносног електроенергетског система	17.386.883	30,3%	18.484.346	18.003.493	94,1
Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу	1.136.555	2,0%	1.229.302	982.864	92,5
Набавка електричне енергије за надокнаду губитака у ДЕЕС	38.238.514	66,6%	52.036.049	26.543.540	73,5
Трошкови електричне енергије	56.761.952	98,9%	71.749.696	45.529.897	79,1
Укупно:	57.421.384	100,0%	72.391.823	46.151.319	79,3



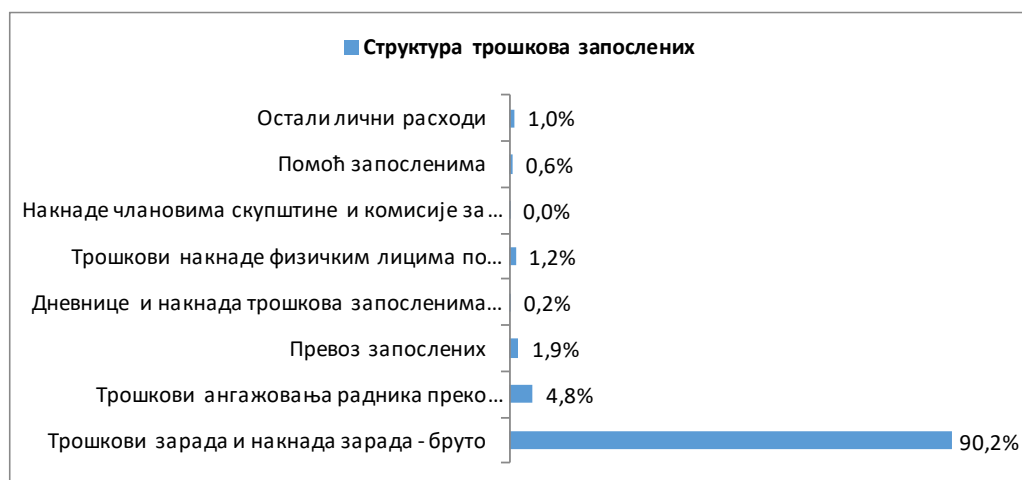
Трошкови горива и енергије износе 57.421.384 хиљаде динара и већи су у односу на остварене у 2022. години за 24,4%, а у односу на план мањи су за 20,7%. У структури ових трошкова доминантни су трошкови набавке електричне енергије за покриће губитака у дистрибутивном електроенергетском систему (66,6%) и трошкови приступа и коришћења преносног система (30,3%).

ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

у 000 динара

ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови зарада и накнада зарада - бруто	17.327.388	90,2%	17.786.352	16.586.991	97,4
Трошкови ангажовања радника преко агенција	913.485	4,8%	978.038	901.558	93,4
Превоз запослених	369.435	1,9%	375.314	350.062	98,4
Дневнице и накнада трошкова запосленима на службеном путу	35.208	0,2%	47.882	32.382	73,5
Трошкови накнаде физичким лицима по осталим уговорима	234.167	1,2%	222.449	198.886	105,3
Накнаде члановима скупштине и комисије за ревизију	7.702	0,0%	8.581	8.331	89,8
Помоћ запосленима	122.552	0,6%	138.458	136.864	88,5
Остали лични расходи	194.520	1,0%	220.104	224.382	88,4
УКУПНО:	19.204.459	100,0%	19.777.178	18.439.455	97,1

Ови трошкови већи су у односу на остварене у 2022. години за 4,1%, а од планираних су мањи за 2,9%.



ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Трошкови производних услуга износе 10.582.461 хиљада динара и мањи су у односу на планиране за 23,7%. Највећи удео у овим трошковима имају трошкови услуга одржавања основних средстава у износу од 5.353.867 хиљада динара, трошкови услуга на изградњи прикључака и измештању мерних места у износу од 2.480.746 хиљада динара и трошкови читавања мерних уређаја у износу од 1.839.633 хиљаде динара.

у 000 динара

ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
	1	2	3	4	5(1/3)
Одржавање	5.353.867	50,6%	7.770.198	5.664.205	68,9
Изградња прикључака и измештање мерних места	2.480.746	23,4%	3.540.750	2.183.824	70,1
Очитавање мерних уређаја	1.839.633	17,4%	1.630.000	1.589.147	112,9
Заштита на раду	86.554	0,8%	68.063	87.500	127,2
Заштита животне средине	169.941	1,6%	108.001	394.860	157,4
Закуп	7.034	0,1%	10.697	13.791	65,8
ПТТ и транспортне услуге	436.691	4,1%	360.582	343.902	121,1
Комуналне услуге	189.142	1,8%	201.807	167.013	93,7
Остале производне услуге	18.854	0,2%	185.660	36.303	10,2
	10.582.461	100,0%	13.875.758	10.480.546	76,3



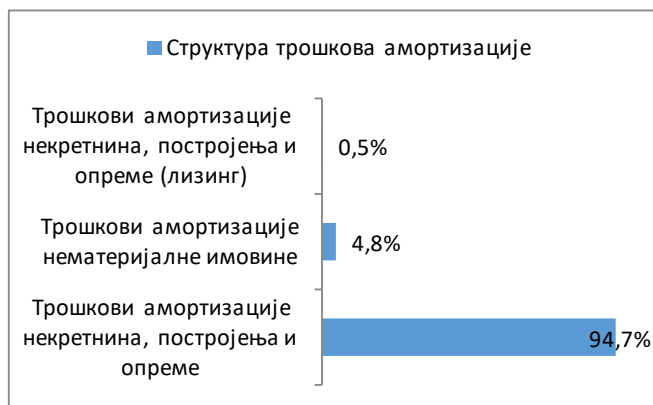
ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ

у 000 динара

ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови амортизације					
- некретнина, постројења и опреме	18.311.308	94,7%	17.382.435	17.366.049	105,3
- нематеријалне имовине	918.523	4,8%	357.321	394.997	257,1
- некретнина, постројења и опреме (лизинг)	101.477	0,5%	106.892	98.607	94,9
	19.331.309	100,0%	17.846.648	17.859.653	108,3

Обрачун амортизације извршен је применом методе пропорционалног отписивања, односно методом једнаких годишњих стопа у процењеном корисном веку употребе за сваку ставку некретнина, постројења, опреме и

нематеријалних улагања. У 2023. години амортизација је за 8,3% већа од планиране као последица активирања активирања завршених инвестиција чиме је отпочео њихов амортизациони период током 2023. године.

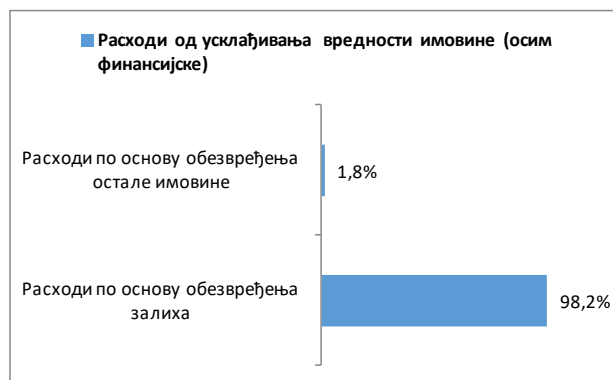


РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи по основу обезвређења залиха	105.720	98,2%	51.136	39.684	206,7
Расходи по основу обезвређења остале имовине	1.951	1,8%	0	234	
УКУПНО:	107.671	100,0%	51.136	39.918	210,6

У овим расходима највеће учешће имају расходи по основу обезвређења залиха у износу од 105.720 хиљада динара.



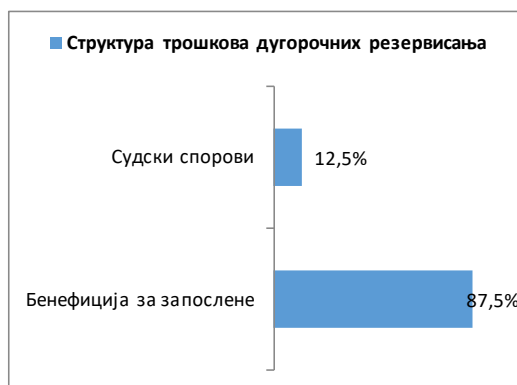
ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА

у 000 динара

ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови дугорочних резервисања по основу					
- бенефиција за запослене	789.661	87,5%	477.933	150.273	165,2
- судских спорова	112.304	12,5%	147.600	761.209	76,1
УКУПНО:	901.964	100,0%	625.533	911.483	144,2

Трошкови резервисања односе се на обавезе за накнаде и друге бенефиције запослених по престанку радног односа, које ће се платити по окончању радног односа (отпремнине при одласку у пензију), као и накнаде запосленима које укључују накнаде по основу јубиларних награда у висини садашње обавезе засноване на прошлим догађајима, а које произилазе из одредби Закона о раду, општих аката Друштва и МРС 19, као и на резервисања за судске спорове, формирана према најбољој процени издатака потребних за измирење садашње обавезе по основу текућих судских спорова који се воде против Друштва.

У посматраном периоду износе 901.964 хиљаде динара и већи су од планираних превасходно услед повећаних трошкова резервисања за јубиларне награде који износе 786.006 хиљада динара. Ниво трошкова резервисања за јубиларне награде је већи по основу ефеката који су произашли из Записника о радним местима на којима се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд којим су обухваћена и радна места за која до сада није био утврђен стаж са увећаним трајањем. С обзиром да је запосленима признат стаж са увећаним трајањем за све време које су били распоређени на наведена радна места, дошло је до повећања њиховог укупног стажа (ефективни + бенефицирани стаж) који се рачуна за јубиларну награду, а последично и до померања пројектованог времена исплате јубиларне награде. У структури ових трошкова заступљена су и резервисања за тужбе трећих лица (судске спорове) који износе 112.304 хиљада динара, док су трошкови резервисања за отпремнине за одлазак у пензију износили 3.655 хиљада динара. Обрачун и књижење трошкова резервисања врши се на крају пословне године у складу са законским, подзаконским актима и општим актима Друштва.



НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Укупни остварени нематеријални трошкови у 2023. години износе 5.209.831 хиљада динара и већи су у односу на остварене у 2022. години за 20,4%, а од планираних за 9,4%.

у 000 динара

НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
	1	2	3	4	5(1/3)
СЛА сервисне услуге (ЕПС АД Београд)	158.078	3,0%	0	211.386	
Услуге обезбеђења и заштите пословних објеката	718.475	13,8%	984.000	952.415	73,0
Услуге хигијене у пословним објектима	654.652	12,6%	611.124	269.173	107,1
Интелектуалне (консултантске) услуге правних лица	8.799	0,2%	190.600	63.943	4,6
Здравствене услуге	117.124	2,2%	393.140	43.325	29,8
Адвокатске услуге	61.606	1,2%	54.000	47.772	114,1
Услуге чувања имовине и архивске грађе	7.848	0,2%	17.184	20.947	45,7
Стручно усавршавање запослених	1.689	0,0%	20.325	3.149	8,3
Остале непроизводне услуге	30.503	0,6%	45.799	13.925	66,6
Непроизводне услуге (укупно)	1.758.775	33,8%	2.316.172	1.626.035	75,9
ПДВ на губитке електричне енергије изнад планираних	387.851	7,4%	0	206.481	
Порез на имовину	788.022	15,1%	840.000	761.683	93,8
Остале обавезе по основу јавних прихода	903.805	17,3%	423.510	660.767	213,4
Трошкови пореза и накнада (укупно)	2.079.678	39,9%	1.263.510	1.628.931	164,6
Осигурање	437.933	8,4%	426.997	339.434	102,6
Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	413.084	7,9%	400.800	377.221	103,1
Остали нематеријални трошкови (репрезентација, банкарске услуге и платни промет, чланарине и остало)	520.361	10,0%	353.612	355.094	147,2
УКУПНО:	5.209.831	100,0%	4.761.091	4.326.715	109,4

Значајан удео у нематеријалним трошковима имају услуге обезбеђења и заштите пословних објеката (13,8%) који износе 718.475 хиљада динара и трошкови услуга хигијене у пословним објектима (12,6%) који износе 654.652 хиљада динара.

Трошкови пореза на имовину износе 788.022 хиљаде динара.

Трошкови за остале обавезе по основу јавних прихода износе 903.805 хиљада динара и већи су од планираних за 113,4%, а од остварених у 2022. години за 36,8%. Највећи део ових трошкова представљају таксе за коришћење и заузеће јавних површина за стубове електродистрибутивне мреже у укупном износу од 229.385 хиљада динара иако се поменута такса може наплаћивати само за привремено коришћење простора на јавној површини (не може се наплаћивати за објекте линијске инфраструктуре), као и таксе за успостављање права службености на земљишту у јавној својини за поједина електроенергетска постројења и опрему (који такође спадају у објекте линијске инфраструктуре) у износу од 246.442 хиљаде динара, које су поједине локалне самоуправе на територији дистрибутивног подручја Ниш (огранци Лесковац и Врање) наплаћивале принудном наплатом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане и Димитровград.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

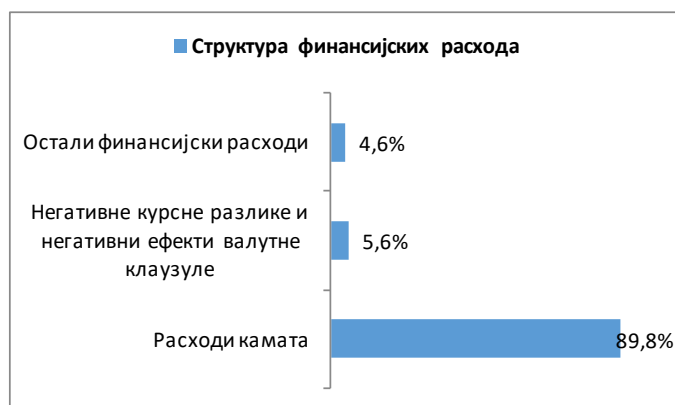
Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.



Б) Финансијски расходи

у 000 динара

ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи камата	513.063	89,8%	515.608	265.901	99,5
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	31.766	5,6%	22.613	20.444	140,5
Остали финансијски расходи	26.219	4,6%	58.973	32.922	44,5
УКУПНО:	571.048	100,0%	597.194	319.267	95,6



Расходи финансирања у 2023. години износе 571.048 хиљада динара и већи су од остварених у 2022. години за 78,9%, а од планираних су мањи за 4,4%. На раст расхода камата највише су утицали трошкови камата за неизмирене обавезе према ЕПС АД Београд у року доспећа у износу од 273.447 хиљада динара

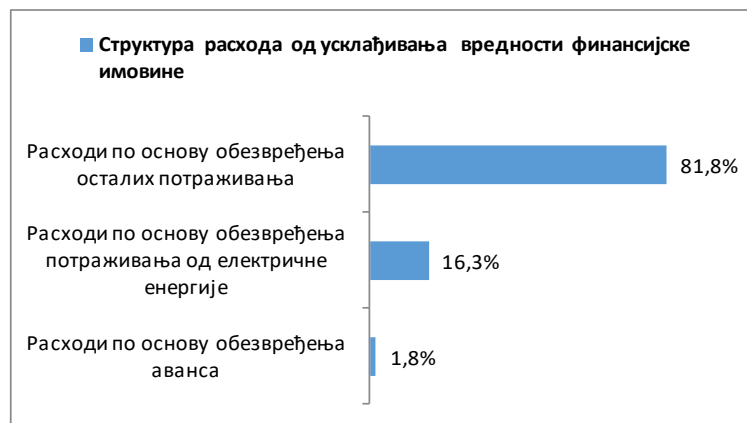
В) Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи по основу обезвређења:					
- аванса	17.856	1,8%	6.099	2.046	292,7
- потраживања од електричне енергије	157.578	16,3%	1.138.991	1.407.417	13,8
- осталих потраживања	790.090	81,8%	410.451	1.111.293	192,5
	965.524	100,0%	1.555.542	2.520.756	62,1

Расходе по основу обезвређења финансијске имовине претежно чине негативни ефекти по основу обезвређења потраживања, који су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9, односно процене руководства о степену реализације наплате.

У структури ових расхода преовлађује обезвређење осталих потраживања са 81,8%, које се највећим делом односи на обезвређење потраживања од ЕПС АД Београд за фактурисане услуге закупа које се оспоравају од стране ЕПС АД Београд и износе 618.638 хиљада динара.



Г) Остали расходи

у 000 динара

ОСТАЛИ РАСХОДИ	Остварење 2023.	Учешће	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Губици од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања	68.269	40,3%	72.100	172.603	94,7
Губици од расходовања и продаје залиха	96.510	57,0%	129.222	119.647	74,7
Мањкови	581	0,3%	2.823	3.196	20,6
Губици по основу отписа краткорочних потраживања и репрограмираних потраживања од купаца	3.938	2,3%	49.738	9.834	7,9
Остали расходи	2	0,0%	62	30	2,8
УКУПНО:	169.301	100,0%	253.944	305.311	66,7



Остали расходи, остварени у 2023. години у износу од 169.301 хиљада динара, мањи су од остварених у 2022. години за 44,5%, а од планираних за 33,3%.

У структури осталих расхода највећи удео имају губици од расходовања и продаје залиха са 57,0% и губици од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања са 40,3%.

Годишњи извештај о пословању за 2023. годину

у 000 динара

БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2023. године	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.	Индекс
1	2	3	4	5(2/3)
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	115.139.432	133.704.114	103.907.257	86,1
ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	92.951.262	98.694.039	95.017.915	94,2
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	92.950.885	98.693.786	95.017.722	94,2
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	377	253	192	148,9
ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	5.365.862	5.535.627	5.288.837	96,9
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	16.804.182	29.327.649	3.512.253	57,3
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	18.126	146.798	88.253	12,3
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	116.161.425	132.388.938	101.572.243	87,7
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	60.823.730	75.451.593	49.514.473	80,6
ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	19.204.460	19.777.178	18.439.455	97,1
Трошкови зарада и накнада зарада	14.940.219	15.182.545	14.211.658	98,4
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	2.387.168	2.603.807	2.375.333	91,7
Остали лични расходи и накнаде	1.877.072	1.990.826	1.852.464	94,3
ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	19.331.309	17.846.648	17.859.653	108,3
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	107.671	51.136	39.918	210,6
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	10.582.461	13.875.758	10.480.546	76,3
ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	901.964	625.533	911.483	144,2
НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	5.209.831	4.761.091	4.326.715	109,4
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК		1.315.176	2.335.015	
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	1.021.993			
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.225.337	554.511	737.327	221,0
ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1.177.696	544.171	707.839	216,4
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	47.293	9.612	28.618	492,0
ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	348	729	870	47,7
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	571.048	597.194	319.267	95,6
РАСХОДИ КАМАТА	513.063	515.608	265.901	99,5
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	31.766	22.613	20.444	140,5
ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	26.219	58.973	32.922	44,5
ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	654.289		418.060	
ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА		42.683		0,0
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	340.077	384.579	405.701	88,4
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	965.524	1.555.542	2.520.756	62,1
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	194.423	157.174	283.099	123,7
ОСТАЛИ РАСХОДИ	169.301	253.944	305.311	66,7
УКУПНИ ПРИХОДИ	116.899.269	134.800.378	105.333.384	86,7
УКУПНИ РАСХОДИ	117.867.298	134.795.619	104.717.577	87,4
ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		4.759	615.807	
ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	968.029			
ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		4.759	615.807	
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	968.029			
ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1.591.957		1.783.838	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1.506.762		1.417.836	
НЕТО ДОБИТАК		4.759	249.805	
НЕТО ГУБИТАК	1.053.224			

3. Резултат пословања

у 000 динара

СТРУКТУРА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА	Остварење 2023.	План 2023.	Остварење 2022.
1	2	3	4
Пословни приходи	115.139.432	133.704.114	103.907.257
Пословни расходи	116.161.425	132.388.938	101.572.243
Резултат из пословних односа	-1.021.993	1.315.176	2.335.014
Финансијски приходи	1.225.337	554.511	737.327
Финансијски расходи	571.048	597.194	319.267
Резултат из финансијских односа	654.289	-42.683	418.060
Остали приходи	194.423	157.174	283.099
Остали расходи	169.301	253.944	305.311
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине	340.077	384.579	405.701
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине	965.524	1.555.542	2.520.756
Резултат из осталих односа	-600.326	-1.267.733	-2.137.268
Добитак/губитак из редовног пословања пре опорезивања	-968.029	4.759	615.807
Нето добитак/(губитак) пословања које се обуставља, ефекти промена рачунов. политика и исправка грешака из ранијих периода			
Добитак/губитак пре опорезивања	-968.029	4.759	615.807
Порез на добитак:			
Порески расход периода	-1.591.957		-1.783.838
Одложени порески приходи периода	1.506.762		1.417.836
Ефекти одложених пореских прихода/расхода	-85.196		-366.002
УКУПАН НЕТО ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-1.053.224	4.759	249.805

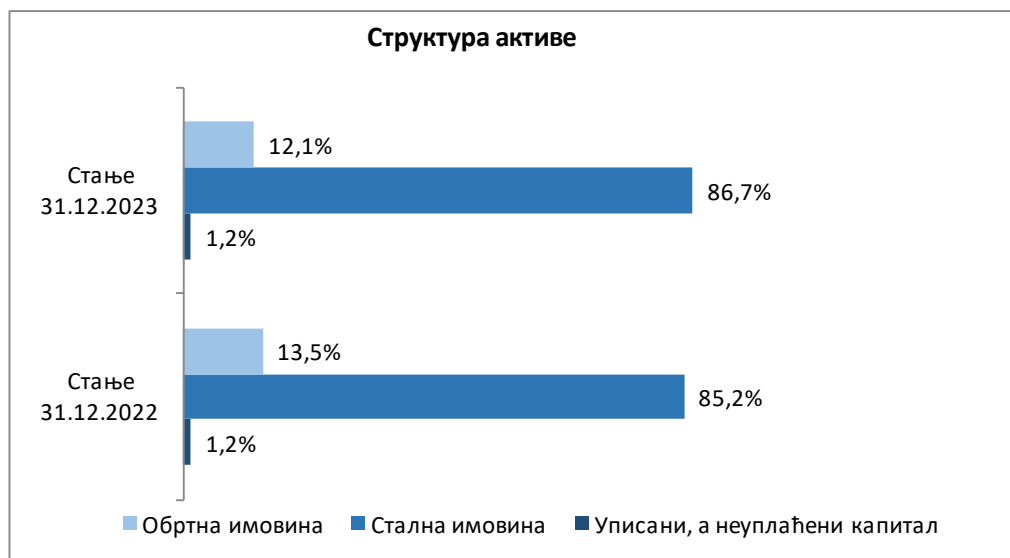
У 2023. години остварен је негативан резултат из пословних и осталих односа, док је из финансијских односа остварен позитиван резултат. Укупан остварени резултат Друштва је нето **губитак** у износу од **1.053.224** хиљаде динара и лошији је од оствареног укупног нето финансијског резултата у 2022. години.

VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

1. Структура активе

у 000 динара

АКТИВА	Стање 31.12.2023	Учешће	Стање 31.12.2022	Учешће
1	2	3	4	5
Уписани, а неуплаћени капитал	4.552.179	1,2%	4.552.179	1,2%
Стална имовина	327.939.640	86,7%	315.381.254	85,2%
Обртна имовина	45.665.812	12,1%	50.140.387	13,5%
УКУПНА АКТИВА	378.157.631	100,0%	370.073.820	100%

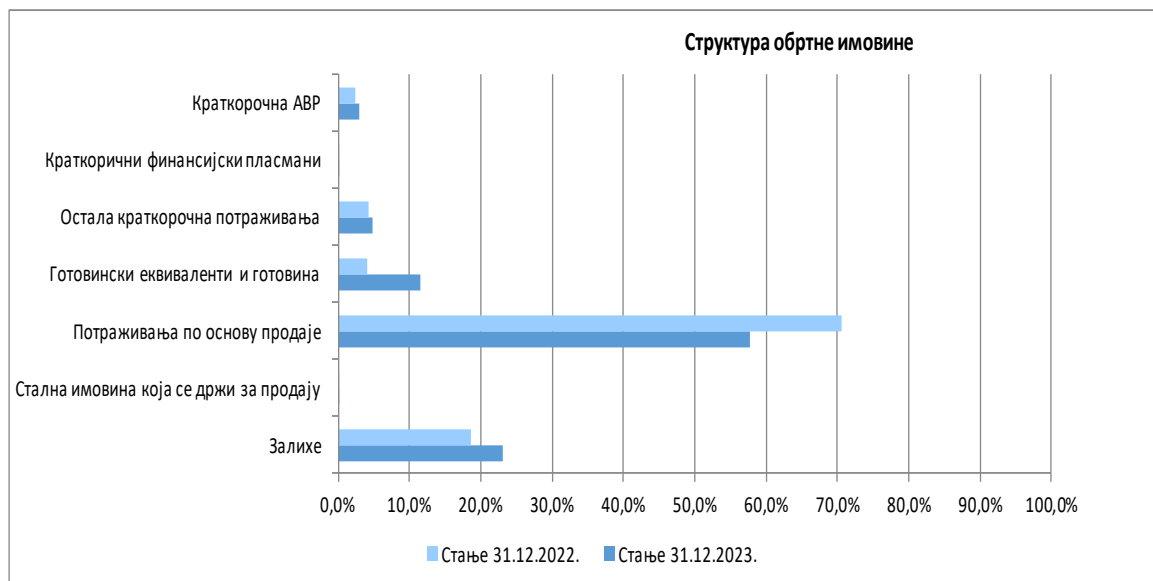


У укупној имовини на дан 31.12.2023. године стална имовина учествује са 86,7%, обртна са 12,1% а неуплаћени уписани капитал са 1,2%.

Структура обртне имовине

у 000 динара

ОБРТНА ИМОВИНА	Стање 31.12.2023.	Учешће	Стање 31.12.2022.	Учешће
1	2	3	4	5
Залихе	10.562.696	23,1%	9.343.078	18,6%
Стална имовина која се држи за продају	1.825	0,0%	1.825	0,0%
Потраживања по основу продаје	26.330.310	57,7%	35.412.723	70,6%
Готовински еквиваленти и готовина	5.233.169	11,5%	2.031.875	4,1%
Остала краткорочна потраживања	2.191.764	4,8%	2.116.610	4,2%
Краткорични финансијски пласмани	2.755	0,0%	2.137	0,0%
Краткорочна АВР	1.343.293	2,9%	1.232.139	2,5%
УКУПНО	45.665.812	100,0%	50.140.387	100%

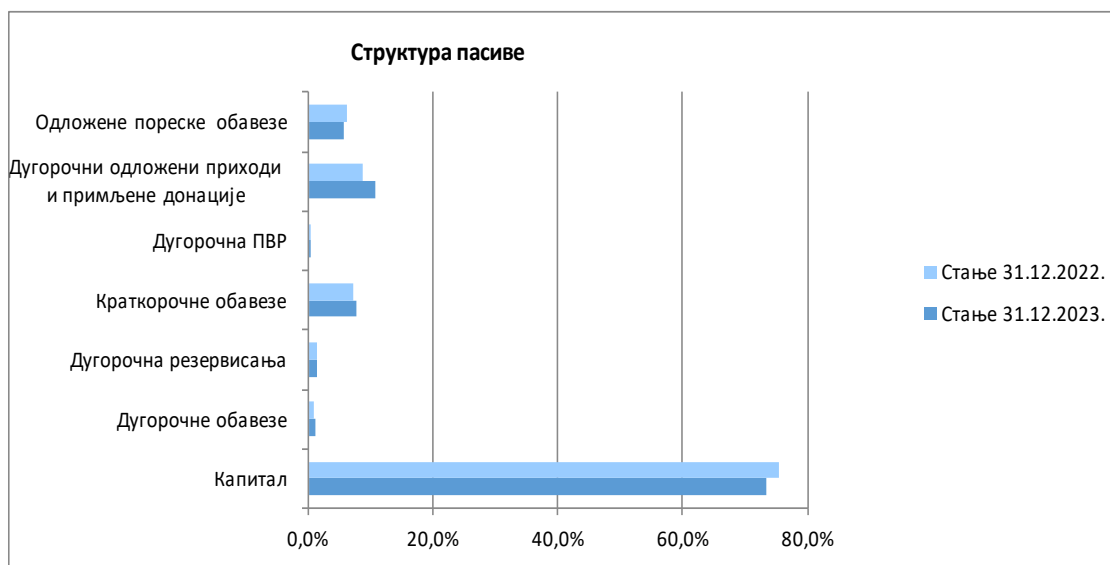


2. Структура пасиве

у 000 динара

ПАСИВА	Стање 31.12.2023.	Учешће	Стање 31.12.2022.	Учешће
1	2	3	4	5
Капитал	277.733.009	73,4%	279.129.902	75,4%
Дугорочне обавезе	4.031.840	1,1%	3.547.949	1,0%
Дугорочна резервисања	5.206.448	1,4%	5.417.206	1,5%
Краткорочне обавезе	29.370.196	7,8%	27.020.507	7,3%
Дугорочна ПВР	87.252	0,0%	10.983	0,0%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	40.461.407	10,7%	32.173.033	8,7%
Одложене пореске обавезе	21.267.479	5,6%	22.774.241	6,2%
УКУПНА ПАСИВА	378.157.631	100,0%	370.073.820	100%

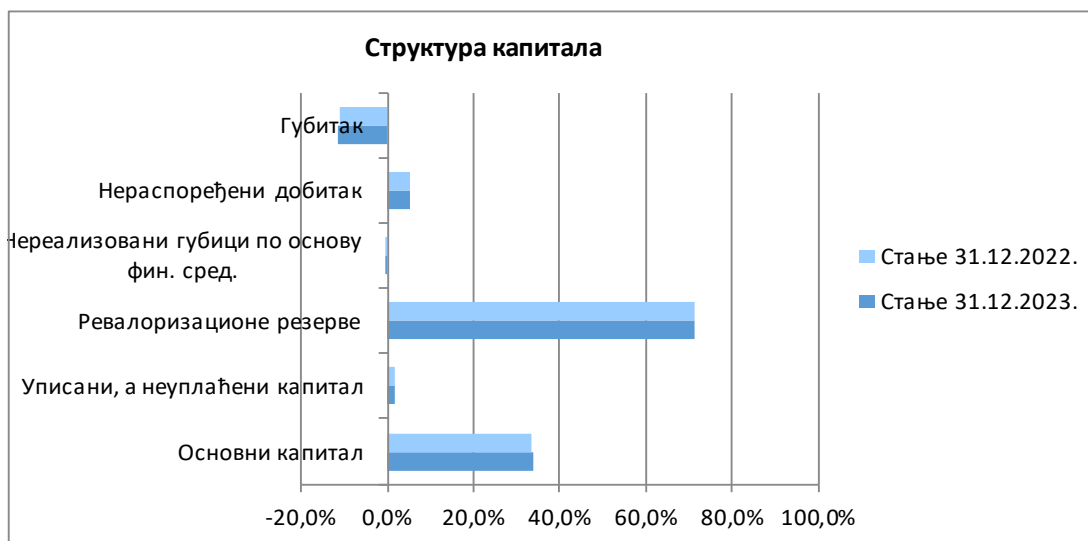
Структура пасиве указује на задовољавајући степен самофинансирања који одговара органском саставу средстава у активи.



Структура капитала

у 000 динара

КАПИТАЛ	Стање 31.12.2023.	Учешће	Стање 31.12.2022.	Учешће
1	2	3	4	5
Основни капитал	93.652.517	33,7%	93.667.135	33,6%
Уписани, а неуплаћени капитал	4.552.179	1,6%	4.552.179	1,6%
Ревалоризационе резерве	198.426.040	71,4%	198.843.399	71,2%
Нереализовани губици по основу фин. сред.	-1.231.260	-0,4%	-1.098.825	-0,4%
Нераспоређени добитак	14.116.542	5,1%	14.241.444	5,1%
Губитак	-31.783.009	-11,4%	-31.075.430	-11,1%
УКУПНО	277.733.009	100,0%	279.129.902	100%



3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела

Електродистрибуција Србије доо Београд је по правној форми друштво са ограниченом одговорношћу које је 100% у власништву Републике Србије.

4. Финансијски инструменти

Информације о финансијским инструментима које користи Друштво садржане су у Напоменама уз финансијске извештаје.

VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА

Оцена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вредности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности.

Анализа финансијске равнотеже

Два су основна показатеља финансијске равнотеже:

- **краткорочни**, као однос ликвидних-краткорочно везаних средстава према краткорочним обавезама и
- **дугорочни**, као однос дугорочно везаних средстава према дугорочним изворима финансирања (златно билансно правило у ширем смислу) које, уколико је испуњено, обезбеђује услове за остварење краткорочне ликвидности привредног друштва.

Ликвидност

Ликвидност је способност привредног друштва да своје обавезе измири у роковима њиховог доспећа. Она зависи од начина финансирања имовине привредног друштва, структуре капитала, ефикасности коришћења средстава, као и синхронизације наплате потраживања са плаћањем доспелих обавеза, која се огледа кроз усклађеност мобилизације краткорочно везаних средстава са роковима доспећа краткорочних обавеза.

Циљ Друштва је покриће краткорочних обавеза обртном имовином.

Рациа ликвидности показују оцену финансијског положаја Друштва на кратак рок. Када се узму у обзир све специфичности начина рачуноводственог евидентирања у складу са МСФИ и МРС, за реално сагледавање степена ликвидности Друштва адекватније је користити кориговане показатеље ликвидности који из обухвата изузимају вредности активних и пасивних временских разграничења (која представљају обрачунску категорију).

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	Остварење 2022.
1	2	3
Рацио текуће ликвидности	1,51	1,81
Рацио редуциране ликвидности	1,15	1,47
Рацио тренутне ликвидности	0,18	0,08
Нето обртна средства (млрд динара)	15,0	21,9

Рацио текуће ликвидности показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,51 динара обртне имовине на крају 2023. године.

Рацио редуциране ликвидности, као однос краткорочних потраживања, пласмана и готовинских еквивалената и готовине и краткорочних обавеза, показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,15 динара ликвидне имовине. Што су ова два показатеља већа, ликвидност се оцењује као повољнија. Оба показатеља показују да је степен ликвидности неповољнији него на крају 2022. године.

Рацио тренутне ликвидности, као однос између готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза, је нешто повољнији него на крају 2022. године.

Нето обртна средства, као разлика између обртне имовине и краткорочних обавеза, су неповољнија него у 2022. години.

Солвентност

Тенденција да обртна имовина буде већа од краткорочних обавеза одговара захтеву да стална имовина и део обртне имовине буде финансиран сопственим и дугорочно позајмљеним капиталом, што за Друштво представља сигурност у одржавању ликвидности, чини га стабилним и ликвидним на дужи рок, тј. солвентним.

Солвентност се огледа кроз способност привредног друштва да дуг измири у року доспећа.

Коефицијент солвентности приказан је у следећој табели.

у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	Остварење 2022.
1	2	3
Пословна имовина	378.157.631	370.073.820
Дугови (обавезе)	59.875.963	58.759.903
Коефицијент солвентности	6,32	6,30

Коефицијент солвентности показује стабилност привредног друштва, као и гаранцију измирења обавеза из пословања на дужи рок. Обзиром да је имовина привредног друштва далеко већа од обавеза, Друштво је солвентно. Солвентност Друштва приказана коефицијентом, у 2023. години је на приближно истом нивоу као и у 2022. години.

Коефицијент финансијске стабилности

Анализа дугорочне финансијске равнотеже може се сагледати преко коефицијента финансијске стабилности.

Ова анализа се заснива на поређењу дугорочно везаних средстава и дугорочних извора финансирања.

у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	Остварење 2022.
1	2	3
Дугорочно везана средства	338.502.336	324.724.332
Дугорочни извори финансирања	348.787.436	343.053.314
Коефицијент финансијске стабилности	0,97	0,95

Коефицијент финансијске стабилности указује да на једну јединицу дугорочних извора финансирања Друштво има 0,97 јединица дугорочно везаних средстава и на сличном је нивоу као у прошлој години. Оптимална вредност овог ратца је мања или једнака 1.

Економичност и продуктивност пословања

У следећој табели дати су показатељи економичности, продуктивности и ефикасности пословања.

у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	Остварење 2022.
1	2	3
Укупан приход	116.899.270	105.333.384
Пословни приход	115.139.432	103.907.257
Укупни расходи	117.867.298	104.717.577
Пословни расходи	116.161.425	101.572.243
Основна средства	327.591.299	315.023.734
Број запослених	8.626	8.709
Економичност I рацио	99,18	100,59
Економичност II рацио	99,12	102,30
Продуктивност I	13.552	12.095
Продуктивност II	13.348	11.931
Ефикасност	35,68	33,44

Економичност пословања, приказана кроз однос укупних прихода и расхода, у 2023. години је нешто неповољнија него у прошлој години. На сваких 100 динара укупних расхода Друштво је остварило 99,18 динара укупног прихода.

Економичност, исказана кроз однос пословних прихода и расхода, такође је неповољнија у односу на прошлу годину и износи 99,12 динара пословног прихода у односу на 100 динара пословног расхода.

Продуктивност пословања, исказана преко оствареног укупног прихода по запосленом и преко оствареног пословног прихода по запосленом, у 2023. години је већа него претходне године.

Ефикасност, као однос оствареног укупног прихода и вредности основних средстава, је већа него у претходној години.

На побољшање продуктивности и ефикасности пословања највише је утицало државно давање (субвенција) за надокнаду трошкова губитака (12.905.257 хиљада динара).

Индикатори пословања

Рацио анализа	План 2023	Остварење 2023	Остварење 2022
EBITDA (000 динара)	19.066.162	18.398.860	20.146.333
ROA	0,00	-0,28	0,07
ROE	0,00	-0,38	0,09
Оперативни новчани ток (000 динара)	41.166.867	34.813.999	15.147.997
Дуг / капитал	25,44	21,56	21,05
% зарада у пословним приходима	14,79	16,68	17,75
Рацио "CAPEX"-а и амортизације	2,86	1,37	1,04

EBITDA је неповољнија у односу на прошлу годину због оствареног лошијег финансијског резултата.

Показатељи ROA и ROE су неповољнији у односу на претходну годину због оствареног негативног резултата пословања.

Оперативни новчани ток је већи него у 2022. години у значајној мери због државног давања (субвенције) за надокнаду трошкова губитака (12.905.257 хиљада динара).

Показатељ односа дуга и капитала је нешто неповољнији него у 2022. години.

Проценат зарада у пословним приходима је мањи него у прошлој години највише услед државног давања (субвенције) за надокнаду трошкова губитака (12.905.257 хиљада динара).

Рацио CAPEX-а и амортизације је мањи од планираног, а већи од оствареног прошле године. На веће остварење овог рациа позитивно су утицали извори финансирања из средстава буџета и позајмљених средстава. Да није било реализације из ова два извора финансирања овај показатељ би остао на нивоу од 1,04 из 2022. године, с обзиром да Друштво из сопствених средстава која се обезбеђују из основног прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система није имало могућности да повећа ниво инвестиционих улагања.

За детаљнији приказ финансијског положаја, користе се показатељи финансијске структуре: степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива) и рацио сопственог капитала (сопствени извори финансирања/укупна пасива).

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2023.	Остварење 2022.
1	2	3
Степен задужености	0,16	0,16
Рацио сопственог капитала	0,84	0,84

У погледу финансијске структуре положај Друштва у 2023. години је исти као и у прошлој години, доминантни су сопствени извори финансирања.

Нефинансијски показатељи пословања

Нефинансијски показатељи пословања	Остварење 2023	Остварење 2022
SAIDI	852	617
SAIFI	7,83	6,93
Губици електричне енергије у дистрибутивном систему (%)	10,85	11,22
Повреде на раду	80	79

SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) – Показатељ просечне учесталости прекида испоруке електричне енергије по кориснику система. SAIDI (System Average Interruption Duration Index) – Показатељ просечног трајања прекида испоруке електричне енергије у минутима по кориснику система. Показатељи поузданости дистрибутивног електроенергетског система SAIDI и SAIFI су неповољнији у односу на претходну годину као резултат лошијих временских услова у 2023. години.

Остварени губици електричне енергије у дистрибутивном електроенергетском систему су мањи него претходне године пре свега због предузетих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака (ове активности су детаљније описане у оквиру поглавља преузета и испоручена енергија).

Број повреда на раду је већи него у 2022. години.

IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

У изградњу и реконструкцију електроенергетских објеката и осталих основних средстава, као и у набавку нове опреме, транспортних средстава, информатичке опреме и осталих основних средстава, улаже се значајан део средстава.

1. Инвестиције

У 2023. години уложена су значајна средства у изградњу нових и реконструкцију постојећих електроенергетских објеката, у складу са Планом инвестиција и расположивим финансијским средствима за ове намене, све у циљу сигурног, поузданог и безбедног рада дистрибутивног система и квалитета испоруке електричне енергије.

Реализацију инвестиционих пројеката успоравају и проблеми везани за добијање техничких услова, споро решавање имовинско-правних односа, а у последње време и проблеми неликвидности.

Планом инвестиција за 2023. годину планирано је 46.273.256 хиљада динара за улагање у изградњу нових објеката и реконструкцију постојећих. Од планираних инвестиција реализовано је 23.126.623 хиљаде динара, што чини 50,0% плана за 2023. годину. На већу реализацију инвестиција у односу на претходну годину позитивно су утицали извори финансирања из средстава буџета и позајмљених средстава.

Преглед реализације инвестиција по изворима средстава:

у 000дин

Инвестициона улагања	Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Укупно
План 2023	13.248.088	1.115.351	13.942.408	4.841.511	13.125.898	46.273.256
Остварење 2023	12.296.458	169.764	2.692.914	6.033.119	1.934.368	23.126.623
Остварење 2022	10.739.075	468.884	0	5.475.259	0	16.683.218
% остварења	92,8	15,2	19,3	124,6	14,7	50,0

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за реализацију инвестиција у 2023. години по категоријама:

у 000 дин

Инвестициона улагања	План 2023	Остварење 2023	Остварење 2022	% остварења
Пројекти	16.652.211	3.120.766	0	18,7
110 kV	3.448.505	1.427.617	1.648.670	41,4
35 kV	2.478.659	1.578.089	960.298	63,7
10(20) kV	6.274.066	9.775.178	9.355.515	155,8
Планско преузимање, измештање ММ и модернизација	14.221.154	3.013.539	1.011.643	21,2
- Измештање мерних места (набавка материјала и услуге измештања ММ) и преузимање мерних уређаја, МРО, прикључних водова, инсталација и опреме	1.275.000	1.196.392	1.011.643	93,8
- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)	12.946.154	1.817.146	0	14,0
Остале инвестиције	284.691	124.923	149.038	43,9
ИКТ - Информационо-комуникационе технологије	1.410.000	2.106.179	1.755.092	149,4
Модернизација у функцији ИКТ-а	585.000	555.012	920.787	94,9
Модернизација у функцији управљања ДЕЕС	572.470	490.665	671.611	85,7
Безбедност и заштита	346.500	934.654	210.564	269,7
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ	46.273.256	23.126.623	16.683.218	50,0

* У пројекте спадају Smart metering, аутоматизација СН дистрибутивне мреже и унапређење ДСЕС.



Изградња ЕЕО и прикључака за потребе напајања по Закључцима Владе РС	
Електроенергетски објекти	Опис активности
Minth Шабац	У току
Индустријска зона Ваљево (ТС 35/10 kV Ваљево 12 са прикључним 35 kV водовима и објекти за потребе прикључења фабрике)	У току
ТС 35/10 kV Аутопут - изградња	У току
прикључни 35 kV водови за ТС Аутопут - изградња	Завршена инвестиција
ТС 35/10 kV Милићево Село са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега	изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. У току је израда пројектне документације.
ТС 35/10 kV Паковраће са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега	изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. Добијена дозвола и извршена пријава радова. Започети су радови.
ТС 35/10 kV Крстац са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега	изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. Добијена дозвола и извршена пријава радова. Започети су радови.

Годишњи извештај о пословању за 2023. годину

Кратак опис најважнијих инвестиционих активности у 2023. години

Електроенергетски објекти	Опис активности
ТС 110/35 kV Шабац 1	Комплетна реконструкција ТС. У току је извођење радова.
ТС 110/20/10 kV Нови Пазар 2	Опремање другог трафо поља 110kV, прикључење ЕТ 40MVA на исте сабирнице као први трафо (резерва у случају испада једног од њих). У другој фази, а након завршетка реконструкције ТС НП1, је планирана изградња новог СН постојења и прикључење оба ЕТ истовремено под напон. У току је извођење преосталих грађевинских радова и уградња дела опреме.
ТС 35/10 kV Дивчибаре са прикључним ДВ	Завршена изградња нове ТС. ТС је под напоном, преостали су радови на прикључном воду.
ТС 35/10 kV Велика Жупа са прикључним ДВ	Изградња нове ТС. У току су завршни радови. Примарна опрема је уграђена и повезана. Положенени су прикључни каблови 35 kV.
ТС 35/10 kV Мрчајевци	Изградња нове ТС. У току су радови на уградњи примарне опреме.
КВ 35 kV за ТС 35/10 kV Мрчајевци	Изградња прикључног вода за ТС Мрчајевци, радови у току.
Расплет 35kV из ТС 110/35kV Ужице 2	Изградња расплета кабловских водова 35 kV из ТС 110/35 kV Ужице 2
Изградња ТС 110/35/20 kV Зрењанин 1 на локацији постојеће ТС 110/35 kV	Изградња ТС на локацији постојеће - реконструкција постројења РП 110 kV, са доградњом једног трафо поља и уградњом ЕТ 110/20 kV 31,5 MVA, изградња нове зграде за РП 20 kV и РП 35 kV и уградња новог РП 20 kV и РП 35 kV и комплетне ЗУ опреме. Извођење радова у току.
ТС 110/20 kV Ада	Адаптација - опремање поља 110kV за прихват КВ 110 kV и опремање ТП II фаза I етапе. Завршен део који се односи на I етапу I фазе (Д101, Т101 и ЕТ1).
Адаптација ТС 35/10 kV Лиман у ТС 35/20 kV	Реконструкција ТС 35/10kV и формирање РП 20 kV. Радови у току.
ТС 110/35 kV Београд 6	Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови. У току извођење радова. GIS 110 kV завршено постројење, у току изградња 35 kV.
ТС 110/35 kV Београд 2	Реконструкција ЕТ-и, 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња и пратећи грађевински радови
ТС 110/35 kV Београд 10	Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови. У току извођење радова. Зграда постројења 35 kV завршена, чека се монтажа 35 kV хелија.
ТС 110/35 kV Београд 42 (Гроцка)	Изградња нове ТС 2х31,5 MVA. У току израда техничке документације.
Замена постојећих 35 kV подземних водова	У току извођење радова на водовима Београд 6 - Вилине воде и Београд 6 - Карабурма.
ТС 110/10 kV Ниш 6	Завршена изградња ТС 110/10 kV и уградња ЕТ 2х31,5 MVA. Усаглашавање пројекта са пројектом ЕМС-а (изградња 110 kV прикључног вода за предметну ТС)
ТС 110/35 kV Алексинац	Реконструкција ТС и повећање снаге. Опрема је набаљена, у току је израда ПЗИ.
Изградња и расплет водова 35 kV за ТС 35/10 kV "Мајданпек I" и ТС 35/10 kV "Мајданпек II" у склопу проширења копа РБМ-а и прерасподеле ЕЕО између ЕПС Дистрибуције и РБМ-а	Изградња и расплет водова 35 kV за ТС 35/10 kV "Мајданпек I" и ТС 35/10 kV "Мајданпек II" у склопу проширења копа РБМ-а и прерасподеле ЕЕО између ЕПС Дистрибуције и РБМ-а. Завршени радови.
ТС 35/10 kV Прокупље 5	Изградња трансформаторске станице 2х8MVA. У току израда пројектне документације.
Кабловски вод 35 kV улаз излаз Прокупље 5	Изградња 35 kV улаз излаз до будуће ТС 35/10 kV Прокупље 5 (1.000m). Радови су завршени, ИТП у току.
ТС 35/10 kV Зајечар IV	Изградња трансформаторске станице 2х8MVA. Завршени грађевински радови, набаљена опрема.
Двоструки кабловски вод 35 kV од ТС 110/35 Зајечар 2 до ТС 35/10 kV Зајечар IV	Изградња 2х35 kV кабловског вода у дужини од 3.265 m.
ТС 110/35/10 kV Пожаревац 2	Изградња нове трансформаторске станице 2х31,5 MVA. ТС је пуштена у погон.
ТС 110/10 kV "КГ 005 Дивље поље"	Реконструкција трансформаторске станице и доградња још једног трансформатора 31,5 MVA. ТС је пуштена у погон.
ТС 110/35 kV Петровац	Реконструкција трансформаторске станице, замена комплетне опреме и повећање снаге са 20MVA+31,5 MVA на 2х31,5MVA. ТС је пуштена у погон.
Изградња и реконструкција подземних и надземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац	У току је изградња подземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац

2. Набавка основних средстава

Од укупно планираних 4.831.062 хиљаде динара за набавку основних средстава реализовано је 69,7%.

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за набавку основних средстава у 2023. години по категоријама:
у 000 дин

Набавка основних средстава	План 2023	Остварење 2023	Остварење 2022	% остварења
Опрема и погон	2.613.846	2.024.703	595.282	77,5
- од тога трансформатори из субвенције	2.353.846	1.738.257	0	73,8
Алати, мерни уређаји и остало	1.259.816	322.733	237.474	25,6
Транспортна возила, радне и специјалне машине	312.400	300.000	210.405	96,0
Путнички програм	190.000	38.429	29.590	20,2
Информатичка и телекомуникациона опрема	443.000	677.878	792.512	153,0
Намештај и остало	12.000	2.031	33.932	16,9
Укупно:	4.831.062	3.365.773	1.899.196	69,7

X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ

Енергетска ефикасност подразумева низ мера које се предузимају у циљу смањења потрошње енергије, а које при томе не нарушавају услове живота и рада. Повећање енергетске ефикасности представља значајну уштеду у финансијском смислу, али није занемарљив ни директан утицај на очување животне средине. Упознавањем са великим значајем као и трендовима (рационалније употребе енергетских ресурса) у свету, Друштво својим активностима, са свим својим расположивим капацитетима, настоји да и у овом сегменту пословања постигне што боље резултате. С тим у вези и у 2023. години на снази је била Обавезна инструкција за смањење потрошње електричне и топлотне енергије у Електродистрибуцији Србије број 2460800-08.01-396077/1-22 од 09.09.2022. године. У 2023. години предузете су бројне активности које посредно или непосредно утичу на унапређење енергетске ефикасности.

Даљинско читавање путем паметних бројила

На крају 2023. године у ЕДС је инсталирано 183.000 паметних бројила што износи 4,81% од укупног броја бројила у ЕДС. Од овог броја, код купаца из категорије широке потрошње је инсталирано 148.000 бројила. Код купаца са мерењем снаге је инсталирано 35.000 мерних група што представља скоро 60% од укупног броја мерних група у ЕДС.

Активности које се спроводе у циљу модернизације мерне инфраструктуре и повећања броја паметних бројила су два пројекта, први је пројекат финансиран донацијом из ЕУ, а други пројекат Смарт Метеринг.

Пројекат Донација ЕУ од 110 милиона евра: подразумева набавку и инсталирање око 470.305 паметних бројила. Након спроведеног тендера према Закону о јавним набавкама РС потписан је оквирни споразум 01.09.2023. године. Радови на инсталацији бројила су у току и врши се у Београду (огранци Земун, Баново Брдо и Центар) и у огранку Нови Сад, док се мерне групе и измештена мерна места на бандере врше у 33 огранка ЕДС-а у целој Србији.

Пројекат Смарт Метеринг ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити уграђено још преко 500.000 бројила широке потрошње. Прва фаза овог пројекта (фаза 1А) подразумева набавку око 200.000 бројила за огранке Ниш, Краљево и Чачак и финансирана је од стране ЕБРД банке и тренутно је у фази тендера. Друга фаза пројекта (фаза 1Б) је у припреми и финансирана је од стране ЕИБ.

Циљ је да после реализације горе наведених пројеката у мрежи ЕДС буде око 1,2 милиона паметних бројила, односно, учешће паметних бројила у укупном броју било би око 30%.

Занављање возног парка

Електродистрибуција Србије води рачуна о енергетској ефикасности и када је у питању обнављање возног парка. У 2023. години, путем Оперативног лизинга, извршен је закуп нових 138 возила. Од укупног броја возила, нова путничка возила, набављена су у укупном броју од 112, док остатак од 26 чине теретна возила.

Уговором „О закупу нових возила и продаји половних возила“, Електродистрибуција Србије извршила је продају својих дотрајалих и старих возила, чија би даља експлоатација и употреба донела повећање трошкова самог одржавања. Цена одржавања старих и дотрајалих возила за годину дана у већини случајева премашује тржишну вредност самог возила.

Закупом нових путничких возила, путем Оперативног лизинга, подмлађује се возни парк и остварују значајне уштеде. Сам начин закупа путем Оперативног лизинга подразумева, како је и Оквирним споразумом дефинисано, обавезе Закуподавца да комплетно одржавање возила иде на његов терет.

Возила која су дотрајала и чије одржавање из године у годину постаје све скупље, замењују се новим возилима, чијим се увођењем у експлоатацију, поред уштеде у одржавању, остварују значајне уштеде горива и самим тим повећава енергетска ефикасност. Нова возила имају нове генерације мотора, који троше и до 40% мање горива од старих возила.

Модернизација пословних објеката

На пословној згради ДП Нови Сад у погону Врбас спуштен је плафон и уграђена нова расвета, урађене су нове електроинсталације, обезбеђено је грејање новим радијаторима, замењени су дотрајали прозори и врата.

На пољу енергетске ефикасности, а на територији ДП Београд извршени су радови замене једнослојне металне фасадне столарије алуминијумском са термо прекидом на објекту огранка Крњача, на објекту Фонтана на Новом Београду и на објекту Калемегдан.

За ДП Краљево од грађевинских радова који су изведени, а у циљу побољшања енергетске ефикасности урађено је следеће :

На пословној згради погона Нова Варош извршени су грађевински радови у циљу довођења зграде у функционално стање и побољшања енергетске ефикасности. Замењена је постојећа столарија новом алуминијумском столаријом, замена кровног покривача са постављањем адекватних изолаторских материјала и други радови.

На пословној згради огранка Јагодина изведени су радови који обухватају и радове на унапређењу енергетске ефикасности зграде ЕДС у Ћуприји, а који обухватају демонтажу старих топлотних цеви и монтажу нових, замена вентила на топлотној станици, уградња нових радијатора.

У току 2023. године на територији ДП Крагујевац, изводили су се грађевински радови на адаптацији и санацији крова управне зграде у Пожаревцу, док су радови који су се изводили на објекту пословне зграде у Великој Плани односили на реконструкцију крова.

XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Информације о планираном будућем развоју Друштва налазе се у Плану развоја дистрибутивног система за период 2021-2030. година (број документа: 20700-08.01-351319/1-21 од 20.12.2021. године).

Основ за израду Плана развоја дистрибутивног система Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2021.-2030. година су одредбе Закона о енергетици („Сл. Гласник РС“ број 145/2014 и 95/2018 - др. закон), Стратегије развоја енергетике („Сл. Гласник РС“ број 101/2015), Програма остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период од 2017. године до 2023. године („Сл. Гласник РС“ број 104/2017), и Правила о раду дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ доо Београд од 13.07.2017. године.

План развоја дистрибутивног система Друштва се усклађује са планом развоја преносног система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца

ХИ БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА

Заштита животне средине

У области дистрибуције електричне енергије, у циљу унапређења заштите животне средине, у току 2023. године на подручју Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, између осталих, спроведене су активности приказане у табели:

Р.б.	Активности	Утрошена средства 2023. година (РСД)
1	Унапређење заштите животне средине и заштите земљишта на уградњи и на реконструкцији на ТС 110/Х и ТС 35/Х kV - фаза 3	163.496.500,00
2	Заштита животне средине и заштита земљишта, израда техничке документације за санацију на ТС 110/х и ТС 35/х kV - фаза 3	24.073.980,00
3	Узорковање и испитивање уља на присуство РСВ	132.516.900,00
Укупно		320.087.380,00

У складу са актуелним законским прописима реализују се активности на спровођењу мера превенције загађења, управљања свим токовима отпада на законски прописан начин почев од његовог настанка, складиштења до коначног отуђења, редовно одржавање опреме, испитивање потенцијално контаминираних опреме, замена оштећене, контаминираних и дотрајале опреме, стално улагање у реконструкцију и модернизацију. Врше се мерења нејонизирајућег зрачења, степена загађења земљишта, подземних вода и ваздуха, као и друге активности којима се контролишу, смањују и спречавају негативни утицаји на животну средину. Континуирано унапређење кроз све еколошке аспекте и превентивно деловање су циљеви којима Друштво тежи.

Кроз обуке се подиже свест запослених о важности заштите животне средине у циљу превенције и смањења негативног утицаја на животну средину у току обављања радних активности.

У циљу даљег унапређења заштите животне средине и смањивања сопственог утицаја на животну средину Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд спроводи активности за реализацију циљева:

- Набавка техничке опреме и средстава (контејнери, танкване, апсорпциона средства);
- Набавка и уградња сепаратора за пречишћавање отпадних зауљених вода;
- Уређење простора за привремено складиштење отпада;
- Пражњење постојећих уљних јама;
- Реконструкција уљних јама и уградња сепаратора и на објектима 110kV и 35kV. Интегрисање нове опреме у постојеће системе;
- Испитивање потенцијално контаминираних опреме;
- Деконтаминација контаминираних опреме, одлагање и трајно збрињавање. Испитивање земљишта на контаминацију уљем на ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта;
- Мерења буке и нејонизирајућег зрачења у животној средини;
- Санација буке и нејонизирајућег зрачења у животној средини.

Безбедност и здравље на раду

Безбедност и здравље на раду (БЗР/заштита на раду) је систем који је саставни и неодвојиви део свих процеса рада у Друштву. Огледа се у примени свих превентивних мера прописаних Законом о безбедности и здрављу на раду и

подзаконским актима РС у радном процесу и радном простору, а односи се на све запослене у Друштву, као и на све остале који се налазе у просторијама Друштва, или по било ком основу обављају радове за Друштво.

Поред доследне примене прописа РС, који се тичу заштите на раду, Друштво се определило да кроз имплементацију интегрисаних система менаџмента (ИМС, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001), а нарочито системом менаџмента БЗР-ом ISO 45001, искорачи напред у циљу обезбеђења безбедног и здравог радног окружења за све запослене.

Посебан значај имају мере које се примењују на најризичнија радна места, електромонтере управљања ДЕЕС, одржавања ЕЕО, контроле ММ. За ова радна места су израђене све Законом прописане процедуре и акта за безбедан рад. Међу њима најзначајније место има Акт о процени ризика на радним местима, којим се препознају ризици и дефинишу мере за отклањање ризика за свако радно место. Када се ради о овим мерама, најзначајније место заузима оспособљавање запослених за безбедан рад, периодични лекарски прегледи запослених на ризичним радним местима, а не мање значајни су прописани безбедни радни поступци који су прожети кроз све радне процесе у Друштву. У наставку је дат преглед повреда на раду и изгубљених радних дана узрокованих повредама на раду.

	2023. година	2022. година
Повреде на раду	80	79
Изгубљени радни дани	2.595	2.187

У циљу унапређења система БЗР планира се:

- континуирани рад на усавршавању радних поступака, кроз побољшања процедура, радних упутстава;
- у 2023. години покренуте су активности за формирање четири центра за обуку запослених: Врњачка бања, Гамзиградска бања, Београд, Иришки венац, чиме ће се значајно унапредити едукација и подизање свести запослених о значају примене мера безбедности;
- увођење савремених технолошких решења и опреме за безбедан рад (опрема за рад у близини напона, рад на висини);
- континуиране контроле примене мера безбедности на терену;
- преглед опреме за рад, као и испитивање услова радне околине се спроводе у Законом прописаним роковима.

Заштита од пожара

У области заштите од пожара током 2023. године спровођен је низ активности:

- Донета су Законом прописана општа Акта за Друштво:
 - Правила заштите од пожара;
 - План заштите од пожара (обавеза проистекла из категоризације Друштва у II категорију угрожености од пожара);
 - Програм основне обуке запослених из области заштите од пожара;
 - Поступак у случају дојаве пожара у ЕЕО који нису запоседнути;
- Правилник за коришћење, контролу и одржавање уређаја и инсталација предвиђених за рад у просторима угроженим експлозивним „Ех” смешама (донет у 2023. години)
- Редовно се спроводе обуке свих запослених за заштиту од пожара;
- Свакодневне контроле мера противпожарне заштите;
- Редовно испитивање ПП апарата, ПП централа и хидрантске инсталације, у складу са законским обавезама.

XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ

Сектор за приговоре и притужбе корисника је формиран у складу са чланом 136. став 1. тачка 39) Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14, 95/18 - др. закон, 40/21, 35/23 – др. закон и 62/23). У Сектору се обављају следећи послови:

- Вођење поступка, координација и решавање по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије.
- Старање о уједначавању праксе у поступању по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије, због поступања на начин којим се не обезбеђује остваривање њихових права у складу са Законом о енергетици и Законом о заштити потрошача.
- Вођење јединствене евиденције о приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије;
- Припремање, уређивање и усаглашавање аката и / или докумената Интегрисаног Менаџмент Система, чији је предмет поступање по притужбама и приговорима корисника дистрибутивног система електричне енергије;
- Извештавање Агенције за енергетику Републике Србије и директора Друштва.
- Други послови прописани законом или актима Друштва.

Рад Сектора за приговоре и притужбе корисника дефинисан је:

- Правилником о организацији и систематизацији послова у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд (бр. 38432/1-21 од 20.05.2021. године).
- Процедуром ПР-ППК-01 Поступање по приговорима и притужбама из надлежности оператора дистрибутивног система (усвојеном 11.05.2022. године).

Полазећи од стандарда SRPS ISO 10002:2019 *Менаџмент квалитетом – Задовољство корисника – Смернице за поступање са приговорима у организацијама*, усвојено је да приговор представља сваки израз незадовољства упућен Електродистрибуцији Србије на поступања, услуге или активности, при чему се изричито очекује одговор или решење. Корисници приговоре могу доставити поштом, путем писарнице или електронском поштом (креирана је јединствена адреса: prigovori@ods.rs). Евидентирање и чување података се реализује путем Апликације за евидентирање приговора и одговора на приговоре у надлежности Сектора за ППК. Приступ апликацији (са одређеним нивоима дозвола за унос и приступ) имају запослени у Сектору за ППК и лица задужена за поступање по приговорима у оквирима и дистрибутивним подручјима.

Основи по којима се разврставају приговори дефинисани су приликом израде пројектног задатка за израду апликације. У табели која је приложена приказано је 16 основа на основу којих се разврставају приговори. Планирано је да се апликација осавремени и да се основи за разврставање приговора допуне новим услугама које оператор дистрибутивног система пружа на тржишту електричне енергије (прикључење купаца-потрошача и слично).

Током 2023. године у свим организационим деловима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд примљено је укупно 4.479 приговора, од којих је 403 (9,00%) оцењено као основано.

Највећи број приговора – 1.608 (35,90%) припада категорији *Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва*, односно приговорима који се не могу разврстати у неки од претходних 15 основа. Затим следе приговори из категорије *Притужбе на исправност мерног уређаја/уклопног сата* – 675 (15,07%), а потом из категорије *Приговори у вези измештања/замене стуба* – 460 (10,27 %).

Број приговора и притужби Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд

Р. бр.	Основ приговора/притужбе	2023. година		2022. година	
		Број	Учешће (%)	Број	Учешће (%)
1	Приговор у вези измештања/замене стуба	460	10,27	325	7,00
2	Приговор у вези измештања/замене каблова	245	5,47	158	3,40
3	Приговор у вези сече растиња	338	7,55	211	4,55
4	Приговор у вези реконструкције мреже	98	2,19	86	1,85
5	Приговор на обуставу испоруке електричне енергије (чл. 201 ЗОЕ)	7	0,16	13	0,28
6	Приговор на искључење (чл. 204 ЗОЕ)	35	0,78	18	0,39
7	Приговор на искључење због неовлашћене потрошње (чл. 198 ЗОЕ)	34	0,76	62	1,34
8	Притужба на исправност мерног уређаја/уклопног сата	675	15,07	1.281	27,60
9	Приговор по захтеву за промену снаге	11	0,25	11	0,24
10	Притужба на квалитет испоручене електричне енергије	342	7,64	224	4,83
11	Притужба на спровођење поступка прикључења објекта	215	4,80	115	2,48
12	Притужба у вези јавног осветљења у делу надлежности Друштва	2	0,04	3	0,06
13	Притужба на непоступање Друштва по поднетом захтеву	12	0,27	15	0,32
14	Приговор на рад запослених у Друштву	88	1,96	42	0,90
15	Приговор на обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије	309	6,90	272	5,86
16	Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва	1.608	35,90	1.805	38,89
	Укупно	4.479	100,00	4.641	100,00

У току 2023. године Друштву је пристигло 186.049 (од чега 129.434 основано) приговора корисника на читавање бројила.

Однос са корисницима и јавношћу Друштво остварује и преко Центра за односе с јавношћу чији се кључни циљеви и задаци односе са на интерну (са запосленима Друштва)) и екстерну комуникацију са циљним јавностима, посебно са медијима.

Екстерна комуникација

Центар за односе са јавношћу, у делу комуникације са екстерним јавностима, на дневном нивоу сарађује са представницима националних и локалних медија (електронским, писаним и веб медијима) у циљу обавештавања јавности о активностима Електродистрибуције Србије као Оператора дистрибутивног система.

Посебно је била интензивна комуникација са медијима током санирања штете од последица тзв. суперћелијских олуја током лета, као и последица снежног невремена крајем године. Медијски су промовисане и реконструкција дистрибутивне мреже, као и отварање нових и реконструкција постојећих електроенергетских објеката. Медијска пажња била је усмерена нарочито на прикључење нелегалних објеката на дистрибутивну мрежу у складу са Уредбом Владе Републике Србије, на пројекат увођења „паметних бројила“ и активности на прикључивању купаца-произвођача тзв. прозјумера на дистрибутивну мрежу.

Центар за односе са јавношћу редовно ажурира информације на интернет порталу Електродистрибуције Србије – www.distribucija.rs, а укључен је и у процес редизајна интернет портала.

Реализован је већи број наступа експерата из Електродистрибуције Србије на стручним скуповима посвећеним актуелним темама из сегмента енергетике и дистрибуције електричне енергије.

Центар за односе са јавношћу покренуо је кампању о уградњи „паметних бројила“ пласирањем текстова у медијима, а у сарадњи са порталом „Енергија Балкана“, организован је стручни скуп на којем су учествовали министарка рударства и енергетике и више експерата из ове области. У сарадњи са ЕБРД-ом, реализује се и ПР промоција, као подршка пројекту увођења „паметних бројила“ у Србији.

Интерна комуникација

Центар за односе са јавношћу припрема и издаје корпоративни часопис „Електродистрибуција“, који излази четири пута годишње. Током 2023. године урађен је редизајн часописа.

Континуирано се ради на ажурирању информација на Интранет порталу ЕДС-а, а Центар је укључен и у процес редизајна тог портала.

Током 2023. године уведене су „Е-вести“ које се мејлом шаљу запосленима, намењене информисању о актуелним информацијама из компаније и сектора енергетике.

У припреми је и апликација за мобилни телефон, са информацијама о активностима Електродистрибуције Србије.

XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА

Догађаји након извештајног периода описани су у Напоменама уз финансијске извештаје.

ХV ЗАКЉУЧАК

У пословној 2023. години у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд остварен је нето губитак у износу од 1.053.224 хиљаде динара.

1. Резултат из пословних активности

На остварени губитак из пословних активности, у 2023. години, у износу од 1.021.993 хиљаде динара, утицали су пад пословних прихода (пре свега пад прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система) и раст пословних расхода (пре свега раст трошкова амортизације) у односу на претходну годину.

2. Резултат из финансијских активности

Остварен је позитиван резултат из финансијских односа, захваљујући знатно већем приходу по основу камата, него расходу по основу обрачунатих камата. Добит из финансијских активности у 2023. години износи 654.289 хиљада динара.

3. Резултат из осталих активности

Остварен је губитак превасходно као последица обезвређења потраживања од купаца за услуге. Губитак из осталих активности у 2023. години износи 600.326 хиљада динара.

Услови пословања

У 2023. години макроекономске услове привређивања карактерисали су следећи показатељи:

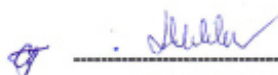
- раст инфлације;
- раст БДП-а;
- раст референтне каматне стопе.

У условима пословања и реалном економском окружењу, највећи утицај на остварени негативан нето укупан финансијски резултат Друштва, који је лошији од прошлогодишњег резултата, имао је пад прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система.

Активности које је неопходно контуирано спроводити у циљу побољшања финансијског положаја:

- смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему,
- стално праћење и предузимање активности на одржавању и побољшању ценовних односа, између цене преноса електричне енергије, цене дистрибуције електричне енергије и цене електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему,
- интензивирање активности на откривању неовлашћене потрошње и повећање њене наплате,
- повећање продуктивности пословања максималним ангажовањем сопствених ресурса (кадровских, техничких),
- повећање економичности рационализацијом трошкова пословања, пре свега непроизводних,
- повећање ефикасности рационалном организацијом рада.

директор Дирекције за економско-финансијске послове


Лјилјана Јовитевић


в.д. директора
Бојан Атлагић

